

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE**  
**Direzione Operativa Municipi - Ambito 2**

CIG: B2138F1191

OGGETTO

Approvazione dell'avviso di istruttoria pubblica finalizzata all'individuazione di Enti del Terzo Settore disponibili alla co-progettazione (in applicazione dell'art. 55 del Codice del Terzo Settore) per l'individuazione di nuovi modelli di gestione e di innovazione dei Centri di Aggregazione Multifunzionale (CAM) presenti nel territorio del Municipio 7.

Periodo presunto: 01/01/2025-31/12/2026 con possibilità di riaprire la co-progettazione per una ulteriore annualità.

Risorse economiche complessive pari a euro 384.000,00 (euro 192.000,00 anno 2025; euro 192.000,00 anno 2026)

Responsabile Procedimento L.241/1990 : *Baravelli Cinzia - Direzione Operativa Municipi - Ambito 2*

## IL DIRETTORE (Direzione Operativa Municipi - Ambito 2)

### PREMESSE

- attualmente, i Centri di Aggregazione Multifunzionali (CAM) sono gestiti in appalto e il modello gestionale in essere, le modalità di funzionamento e la qualità della loro presenza nei quartieri sono caratterizzati da anni da un contratto prevalentemente "a corpo", quindi fundamentalmente fisso e invariabile;
- con deliberazione n. 882 del 22 giugno 2023, la Giunta comunale ha adottato uno specifico atto di indirizzo politico per la definizione di un nuovo modello di gestione del servizio dei CAM, partendo dall'istituto della co-programmazione, disciplinato dall'art. 55, comma 2, del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 117 (c.d. Codice del Terzo Settore);
- in particolare, l'istruttoria effettuata nei mesi precedenti, anche con il coinvolgimento di altre Direzioni e dei cittadini al percorso di co-programmazione, affidato con determinazione dirigenziale n. 5726 del 29/06/2023 all'Operatore Economico KCity s.r.l., ha evidenziato come il modello di gestione in appalto di tali servizi, seppure caratterizzato da profili positivi da valorizzare e consolidare (quali, a titolo esemplificativo, la presenza capillare sul territorio, la gratuità dei servizi offerti e la pluralità di attività svolte), fosse, altresì, connotato da profili da riprogettare, anche in funzione del mutato contesto socio – economico di riferimento (quali, a titolo esemplificativo, la sovrapposizione di utenza, di attività e di obiettivi, perseguiti da altre tipologie di strutture comunali territoriali, gli orari di apertura ridotti/vincolati alla presenza di personale comunale e l'assenza di fonti di finanziamento diverse da quella pubblica);
- la succitata deliberazione di Giunta comunale ha, pertanto, individuato le prospettive di innovazione dei CAM nel quadro del più complessivo ripensamento del sistema del Welfare territoriale milanese;
- come emerge dal Documento finale di co-programmazione, approvato con determinazione dirigenziale n. 1625 del 04/03/2024, le prospettive di innovazione che sono state considerate e valutate con riferimento alla situazione attuale dei CAM possono essere ricondotte a un duplice livello di possibile innovazione, da perseguire attraverso percorsi di co- progettazione;
- tale analisi è stata allineata con le specificità territoriali dei 9 Municipi e dei CAM presenti fino a giungere all'individuazione di n. 27 CAM, di cui 4 nel Municipio 7, da coinvolgere nella prima fase di co-progettazione ed innovazione sulla base degli specifici indirizzi definiti a livello Municipale;
- con Deliberazione n. 553 del 09/05/2024, la Giunta comunale ha approvato le Linee guida per la ridefinizione del modello gestionale dei Centri di Aggregazione Multifunzionali (CAM) e dei Centri di Aggregazione Giovanile (CAG) gestiti in strutture comunali attraverso la co-progettazione ai sensi dell'art. 55 del D.Lgs. 117/2017 e ss.mm.ii.;
- con Deliberazione n. 77 del 22/05/2024 la Giunta di Municipio 7 ha approvato le linee di indirizzo specifiche per la coprogettazione del servizio di conduzione di attività e iniziative di animazione, culturali, sportive e di laboratorio presso i CAM del Municipio 7,
- lo strumento della co-progettazione costituisce un'importante opportunità per ripensare, in sinergia tra Municipi ed Enti del Terzo Settore, la definizione e la realizzazione dei Servizi in oggetto per il biennio 2025 e 2026 (con possibilità di riaprire una fase di nuova co-progettazione per un'ulteriore annualità) secondo le linee di innovazione individuate dalle deliberazioni di Giunta comunale e municipali, nonché in base ai documenti di co-programmazione e di analisi elaborati che, oltre ad evidenziare più livelli di sperimentazione ed innovazione, promuovono azioni ed attività nel solco di una maggiore flessibilità e duttilità ai bisogni emergenti dei territori;
- il percorso di co-progettazione si inserisce nella più ampia attività di ridisegno della rete dei servizi del Welfare Milanese – attualmente in corso anche per altri servizi cittadini -, coerentemente con quanto definito dall'attuale Piano di Sviluppo del Welfare della Città di Milano, con l'intento di sviluppare la messa a sistema di un modello di welfare territoriale a rete integrata che insista su una dimensione territoriale municipale ottimizzando e valorizzando le risorse esistenti, evitando sovrapposizioni di attività e proposte, ma differenziando i Servizi per rispondere appieno alle esigenze della Città;
- per le finalità sopra descritte, la partecipazione ed il coinvolgimento sinergico nel percorso di co-progettazione delle diverse Direzioni interessate (Welfare e Salute; Cultura; Educazione; Lavoro,

Giovani e Sport) è finalizzata a raccogliere e sistematizzare gli elementi essenziali alla configurazione della rete di welfare territoriale utili al lavoro dei tavoli di co-progettazione dei 9 Municipi, e quindi anche del Municipio 7;

#### **PREMESSO INOLTRE CHE**

- ai fini dello sviluppo della procedura di co-progettazione, con Determinazione dirigenziale n. 5080 del 18/06/2024 è stato approvato l'Avviso di istruttoria pubblica finalizzata all'individuazione di Enti del Terzo Settore disponibili alla co-progettazione (in applicazione dell'art. 55 del Codice del Terzo Settore) per l'individuazione di nuovi modelli di gestione e di innovazione di 27 Centri di Aggregazione Multifunzionale (CAM), tra cui quelli del Municipio 7, e di 5 Centri di Aggregazione Giovanile (CAG) gestiti in strutture comunali afferenti ai 9 Municipi e assunti i relativi impegni di spesa;
- alla scadenza del termine per la presentazione delle domande è stata nominata, con Determinazione dirigenziale n. 5888 del 11/07/2024 la Commissione Tecnica di valutazione delle proposte progettuali;
- con determinazione dirigenziale n. 6812 del 07/08/2024 si è preso atto degli esiti dell'avviso succitato che non ha visto nessun soggetto proporsi per i CAM del Municipio 7;

**CONSIDERATO CHE** i locali che ospiteranno le attività dei CAM, nel corrente anno e presumibilmente per tutto il 1° semestre 2025, saranno oggetto, a turno, di interventi di manutenzione e riqualificazione che consentiranno di ampliare gli spazi attualmente fruibili ed utilizzabili;

#### **CONSIDERATO CHE**

- in base alle Linee guida per la ridefinizione del modello gestionale è necessario includere nel percorso di co-progettazione dei CAM del Comune di Milano anche i CAM del Municipio 7;
- conseguentemente è necessario provvedere alla pubblicazione di uno specifico Avviso di istruttoria pubblica per i n. 4 CAM del Municipio 7, di cui all'allegato A, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- la durata della presente co-progettazione decorre indicativamente dal 01/01/2025 al 31/12/2026, più un anno di eventuale possibile riapertura della co-progettazione comunque non oltre il 31/12/2027;
- la durata della co-progettazione potrà essere incrementata in corso di svolgimento qualora l'accesso ad altre fonti di finanziamento consenta ulteriori sviluppi temporali del progetto. Ferma restando la necessità di adeguare le attività e modificare la convenzione, in una prospettiva di progettazione "circolare", è prevista la facoltà di programmare le risorse disponibili di anno in anno ed eventualmente integrarle per un massimo del 50% del valore economico complessivo della co-progettazione originariamente previsto, garantendo il rispetto del principio di trasparenza, nonché di parità di trattamento tra gli Enti del Terzo Settore partecipanti alla procedura ad evidenza pubblica, con la possibilità di un successivo ed eventuale ampliamento dei gestori e delle risorse economiche, nel rispetto dei contenuti sostanziali della co-progettazione in corso;
- per lo sviluppo delle attività oggetto della co-progettazione per i CAM del Municipio 7, per l'intera sua durata, le risorse stimate sono:

A) le risorse messe a disposizione dal Comune quale contributo per complessivi € 384.000,00 (€ 192.000,00 anno 2025 - € 192.000,00 anno 2026). Tali risorse rappresentano l'importo massimo rimborsabile per la gestione in partnership dei servizi e delle attività oggetto della co-progettazione;

B) le risorse messe a disposizione dal Comune, in termini di valorizzazione di canone locazione immobili, spese di pulizia e utenze, come da scheda tecnica allegata all'Avviso;

C) le risorse aggiuntive messe a disposizione dai soggetti del Terzo Settore selezionati come partner tramite procedura di co-progettazione. Tali risorse aggiuntive, funzionali alla realizzazione del progetto, quale quota di co-finanziamento, dovranno essere di valore pari alla percentuale minima del 10% calcolata sul valore del progetto presentato e sulle valorizzazioni di cui al punto B). Potranno essere rappresentate da risorse finanziarie e non, intese come risorse umane e/o economiche, beni immobili, attrezzature e/o servizi aggiuntivi;

## **DATO ATTO CHE**

all'Avviso di istruttoria pubblica, allegato alla presente determinazione dirigenziale quale parte integrante e sostanziale (Allegato A), sono uniti, quali sub allegati correlati, i seguenti documenti:

- PROGETTO DI MASSIMA + scheda descrittiva + planimetrie (Allegato A1 e suoi allegati)
- Domanda di partecipazione (con autodichiarazioni) (Allegato A2)
- Informativa ai sensi dell'art. 13 del Reg. EU 679/2016 (Allegato A3)
- Lettera di intenti a costituire ATS/ATI (Allegato A4)
- Patto di integrità (Allegato 5)
- Format Proposta Progettuale (Allegato A6)
- Format redazione Piano Economico Excel (Allegato A7)
- Format redazione Piano Economico Dettagliato Excel (Allegato A7bis)
- Schema di Convenzione (Allegato A8)
- Geolocalizzazione (Allegato A9 e A10)
- Linee guida Giunta comunale (Allegato A11)
- Atto di indirizzo Giunta Municipio 7 (Allegato A12)
- Documento esito della co-programmazione (Allegato A13)
- FAQ dell'avviso relativo ai 9 Ambiti PG 359020/2024 (Allegato A14)
- FAQ dell'avviso relativo ai 9 Ambiti PG 367762/2024 (Allegato A14bis)

- nell'ambito della trasversalità delle co-programmazioni e co-progettazioni svolte dalle direzioni coinvolte, nell'ottica della rete integrata dei servizi del Welfare Milanese, sono ritenuti utili, per compiere un'analisi integrata funzionale alla stesura della proposta progettuale, gli atti relativi all'approvazione dei progetti della co-progettazione CSRC-WEMI del Municipio 7, allegato B, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- gli Enti del Terzo Settore interessati potranno presentare domanda di partecipazione, in forma singola o associata (A.T.S., A.T.I., Consorzi ed altro) secondo le modalità declinate nell'Avviso;
- le attività richieste e le modalità di presentazione delle domande di partecipazione alla selezione sono indicate nell'Avviso di istruttoria pubblica;
- la valutazione dei progetti presentati nell'ambito della procedura di co-progettazione di cui trattasi sarà effettuata attraverso apposita Commissione tecnico-valutativa (da nominare con atto successivo e separato) che procederà alla selezione in oggetto sulla base di criteri esplicitati nell'Avviso di istruttoria pubblica;
- il Comune si riserva la facoltà di procedere all'individuazione del soggetto per la co-progettazione anche in presenza di una sola proposta purché essa sia ritenuta valida e congruente con l'oggetto della presente istruttoria ed abbia raggiunto il punteggio minimo di 60/100;

## **DATO INOLTRE ATTO CHE**

- a seguito dell'approvazione del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 72 del 31 marzo 2021 di adozione delle Linee Guida sui rapporti collaborativi tra Pubblica Amministrazione ed Enti del terzo Settore, le spese riferite a procedure di co-progettazione sono da inquadrarsi come contributi alla realizzazione di progetti condivisi;
- i contributi saranno erogati presumibilmente a favore di ISP (Istituzioni Sociali Private);
- trattandosi di erogazioni di denaro messo a disposizione per realizzare programmi e finalità di carattere generale e compensare i relativi costi, le somme sono escluse dal campo di applicazione IVA ai sensi dell'art. 2, comma 3, lettera a) del DPR 633/72;
- il Municipio 7 provvederà, inoltre, per quanto di competenza, all'acquisizione delle attestazioni di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n.651/2018 in tema di rispetto dei valori della Costituzione repubblicana e antifascista e provvederà all'acquisizione delle attestazioni relative all'art. 6 c. 2 D.L. 78/2010 convertito in Legge 122/2010;

**VISTO**

- ✓ Il D.Lgs. 18/8/2000 n. 267 e s.m.i.;
- ✓ Il D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e s.m.i.;
- ✓ Il vigente Regolamento di Contabilità del Comune di Milano;
- ✓ Lo Statuto del Comune di Milano;
- ✓ Il Regolamento dei Municipi del Comune di Milano;
- ✓ La Deliberazione di Consiglio Comunale n. 92 del 21 dicembre 2023 avente a oggetto "Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2024-2026. Immediatamente eseguibile";
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 14 del 11 gennaio 2024 avente a oggetto "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2024-2026. Immediatamente eseguibile";
- ✓ La Deliberazione di Consiglio Comunale n. 41 del 17/06/2024 ad oggetto "Programmazione 2024-2026 - Variazione del bilancio finanziario - Modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP)";
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 738 del 20/06/2024 ad oggetto "Programmazione 2024-2026 - Ripartizione delle tipologie in categorie e dei programmi in macroaggregati e attribuzione delle risorse ai relativi capitoli nel Piano Esecutivo di Gestione finanziario a seguito dell'approvazione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 41 del 17/06/2024";
- ✓ La Deliberazione di Consiglio Comunale n. 56 del 23 luglio 2024 avente a oggetto "Programmazione 2024-2026 - Variazione di assestamento generale del bilancio finanziario e salvaguardia degli equilibri di bilancio - Estinzione anticipata di mutui - Ricognizione dello stato di attuazione dei programmi - Modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP). Immediatamente eseguibile";
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 896 del 29 luglio 2024 avente a oggetto "Programmazione 2024-2026 - Ripartizione delle tipologie in categorie e dei programmi in macroaggregati e attribuzione delle risorse ai relativi capitoli nel Piano Esecutivo di Gestione finanziario a seguito dell'approvazione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 56 del 23/07/2024. Immediatamente eseguibile".;
- ✓ La deliberazione n. 19 del 21/12/2021 del Consiglio di Municipio 7 di approvazione del documento programmatico strategico relativo alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato;
- ✓ la deliberazione n. 10 del 10/10/2023 del Consiglio di Municipio 7 avente ad oggetto "Approvazione del Documento Unico di Programmazione 2024/2026 del Municipio 7";
- ✓ La Legge 328/2000 "Legge quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali";
- ✓ Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 30 Marzo 2001, "Atto di indirizzo e coordinamento sui sistemi di affidamento dei servizi alla persona ai sensi dell'art. 5 della Legge 8

Novembre 2000 n. 328.";

- ✓ Il Decreto legislativo n. 117 del 3 luglio 2017 (Codice del Terzo Settore);
- ✓ Il Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, n. 72 del 31 marzo 2021 con il quale vengono adottate le "Linee guida sui rapporti collaborativi tra Pubblica Amministrazione ed Enti del Terzo Settore negli artt. 55-57 del D.lgs. n.117/2017 (Codice del Terzo Settore)";
- ✓ La Deliberazione del Consiglio comunale n. 45 del 3/07/2023 avente ad oggetto "Approvazione del Regolamento di disciplina generale sui rapporti tra il Comune di Milano e gli Enti del Terzo Settore in attuazione del Codice del Terzo Settore";
- ✓ Il provvedimento del 14/03/2024 in atti PG 149349 con il quale il Sindaco ha conferito alla Dr.ssa Gabriella Della Valle l'incarico di Direttore Operativo Municipi - Ambito 2 (Municipi 6 - 8), nell'ambito dell'Area Municipi, della Direzione Servizi Civici e Municipi, comprendente i Municipi 6,7 e 8;

#### **DETERMINA**

- di approvare l'Avviso di istruttoria pubblica (Allegato A), parte integrante e sostanziale del presente provvedimento e relativi sub-allegati, per l'individuazione di Enti del Terzo Settore disponibili alla co-progettazione (in applicazione dell'art. 55 del Codice del Terzo Settore) per la gestione delle attività nei n. 4 CAM comunali del Municipio 7;
- di dare atto che la spesa necessaria di € 384.000,00 di cui € 192.000,00 per l'anno 2025 ed € 192.000,00 per l'anno 2026 è stata finanziata con mezzi correnti di Bilancio e il relativo impegno di spesa è già stato assunto sul bilancio pluriennale 2024-2026, competenza anni 2025 e 2026, con determinazione dirigenziale n. 5080/2024 con imputazione al cap. 3715/2/7 (IVP=2698/2025 e 1146/2026);
- di dare atto che il periodo presunto di esigibilità della spesa è dal 01/01/2025 al 31/12/2026, con possibilità di riaprire la co-progettazione fino al 31/12/2027;
- di dare atto che il Municipio 7 ha mantenuto il CIG acquisito per l'avviso 'madre' di cui alla Determinazione dirigenziale n. 5080/2024;
- di dare atto che, trattandosi di contributi, la capienza necessaria sui capitoli Trasferimenti Correnti a Istituzioni Sociali Private, era stata ottenuta tramite Variazioni di PEG n. 468-469 del 04/06/2024 approvate con deliberazione di Giunta comunale n. 683 del 06/06/2024;
- di dare atto che il presente procedimento ha scopo esclusivamente esplorativo e non comporta l'instaurazione di posizioni giuridiche ed obblighi negoziali nei confronti del Comune di Milano;
- di dare atto che saranno adottati tutti i provvedimenti conseguenti e necessari, inclusa la ridefinizione dell'impegno di spesa a conclusione dei lavori del Tavolo di co-progettazione;
- di dare atto che il presente provvedimento, non comportando l'assunzione di impegni di spesa, è immediatamente esecutivo non necessitando del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria di cui all'art. 183, comma 7 del vigente TUEL;
- di dare atto che il seguente provvedimento sarà pubblicato sull'Albo pretorio on line del Comune di Milano.

IL DIRETTORE (Direzione Operativa Municipi - Ambito 2)  
Gabriella Della Valle (Dirigente Adottante)