

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE**

**Area Energia e Clima**

OGGETTO

Approvazione dell'Avviso pubblico per la raccolta di candidature di partecipazione all'Alleanza per l'Aria e il Clima di Milano da parte delle imprese (Anno 2025): autorizzazione alla pubblicazione dell'avviso sul sito istituzionale dell'ente.

Responsabile Procedimento L.241/1990 : *Padovani Caterina - Area Energia e Clima*

## **IL DIRETTORE (Area Energia e Clima)**

### **PREMESSE**

La Deliberazione del Consiglio Comunale n. 4 del 21 febbraio 2022 avente ad oggetto “Controdeduzione alle osservazioni e approvazione definitiva del documento di Piano Aria e Clima e relativi allegati”, con la quale il Consiglio Comunale ha approvato il documento di Piano Aria e Clima e relativi allegati, prevede l’azione 5.2.1 “Imprese consapevoli e resilienti”, inserita nell’Ambito 5 “Milano consapevole”, mirante a promuovere e valorizzare la consapevolezza delle imprese verso i temi della transizione ambientale.

La determina dirigenziale PDD n 11381 che approva le “Linee Guida dell’Alleanza per l’Aria e il Clima” a conclusione della fase di istruttoria pubblica indetta con determinazione dirigenziale n. 6145/2024.

### **PREMESSO CHE:**

- tra le imprese operanti nella città di Milano la sensibilità verso i temi della transizione ambientale, cioè verso la qualità dell’aria e verso il cambiamento climatico, provocato dalle emissioni di gas serra, è altamente sviluppata e poiché le imprese sono un soggetto critico per governare la dinamica di queste trasformazioni, è necessario stabilire con questo settore un costante canale di dialogo, nella reciproca piena autonomia;
- per l’implementazione dell’azione 5.2.1 del PAC, denominata “Imprese consapevoli e responsabili”, con determinazione dirigenziale n. 1960/2024 è stato istituito un “laboratorio istituzionale” di confronto paritetico tra il Comune di Milano e le imprese denominato “Alleanza per l’Aria e per il Clima”, stabilendo altresì un percorso costituito da tre fasi:
  1. fase propedeutica, denominata “fase di co-design” nella quale 21 aziende, individuate mediante un avviso pubblico, hanno redatto il documento denominato “Linee Guida per l’Alleanza per l’Aria e il Clima” con il quale è stata inquadrata l’iniziativa e definite le modalità necessarie per garantirne il corretto ed efficace funzionamento; inoltre sono state individuate le regole di accesso e di recesso dall’Alleanza, nonché le modalità di collaborazione e lavoro necessarie alla realizzazione della fase successiva. La fase propedeutica “fase di co-design” si è conclusa con l’approvazione del documento denominato “Linee Guida dell’Alleanza per l’Aria e il Clima”;
  2. fase sperimentale, applicazione pilota sperimentale delle Linee Guida nel corso dell’anno 2025 (anno pilota);
  3. fase di attivazione dell’Alleanza, a partire dal 2026 sino al 2030 tramite avviso pubblico rivolto a tutte le imprese interessate.
- è necessario, quindi, avviare la seconda fase sperimentale che consisterà nell’apertura del bando e l’ingresso nell’Alleanza di un massimo di 100 imprese, prime partecipanti all’Alleanza per l’anno pilota 2025;
- al fine di garantire il corretto ed efficace funzionamento dell’Alleanza, nell’ambito del percorso di co-design si è concordato di considerare il 2025 un anno-pilota in cui sperimentare le Linee Guida definite e di testare tutti i processi delineati per permetterne la validazione o, eventualmente, apportare le eventuali modifiche necessarie per garantire il funzionamento corretto ed efficace dell’iniziativa. A seguito di questo percorso di validazione la Giunta comunale si esprimerà in merito all’indirizzo della “messa a regime” dell’iniziativa.

### **PREMESSO INOLTRE CHE:**

- l’Alleanza per l’Aria e il Clima si differenzia dai Climate City Contracts previsti dalla Missione “100 Climate-Neutral and Smart Cities by 2030” della Commissione Europea, ulteriore strumento inerente alla sostenibilità e alle imprese introdotto dall’Amministrazione, in quanto si rivolge a tutte le imprese e non solo a particolari soggetti specifici come previsto dall’approccio molecolare e di rigenerazione urbana previsto dalla Missione milanese.

## **CONSIDERATO CHE:**

- il documento denominato “Linee Guida dell'Alleanza per l'Aria e il Clima”, approvato con PDD 11381 del 7/11/2024, è strutturato in 2 macro-sezioni e 3 Allegati, ossia:
  - PARTE I: descrive l'Alleanza per l'Aria e il Clima inquadrando l'origine dell'iniziativa, le sue finalità e il target a cui si rivolge.
  - PARTE II: fornisce le modalità partecipative per l'azienda delineando tutte le indicazioni operative relative al funzionamento dell'iniziativa stessa e alle attività che le imprese devono mettere in atto per esserne parte;
  - Carta dei Valori dell'Alleanza per l'Aria e il Clima di Milano (Allegato A);
  - Portfolio Azioni (Allegato B);
  - Privacy Policy (Allegato C).
- in particolare, merita dare rilievo ai seguenti elementi fondamentali delle Linee Guida, per la loro valenza trasversale:

### **Obiettivi dell'Alleanza:**

- fornire una cornice inclusiva di riferimento e un quadro valoriale in cui inserire le attività delle aziende in grado di contribuire al raggiungimento degli obiettivi delle sfide del PAC entro il 2030;
- avere un quadro di quanto le imprese stanno già facendo a supporto degli obiettivi cittadini;
- stimolare nuove iniziative e percorsi di ingaggio;
- promuovere ulteriori collaborazioni;
- valorizzare il contributo del tessuto imprenditoriale alle sfide climatiche e di qualità dell'aria della città;
- consentire la crescita di tutti gli attori coinvolti grazie ad una comunità di confronto e scambio e alla messa a disposizione di buone pratiche.

### **Principali Ambiti d'azione** in cui potranno rientrare le iniziative delle imprese:

- risparmio energetico ed efficienza energetica;
- autoproduzione / utilizzo energia rinnovabile;
- adattamento e resilienza agli eventi estremi;
- economia circolare;
- qualità dell'aria;
- mobilità e logistica;
- consapevolezza e ogni altra tematica inerente alla sostenibilità ambientale trattata nel Piano Aria Clima;

Per orientare le imprese nella scelta delle aree in cui sviluppare iniziative in linea con le sfide del PAC, le Linee Guida propongono, inoltre, un "portafoglio delle attività" indicative ma non esaustive, che potranno essere implementate dalle imprese che aderiranno.

### **Ruolo della community:**

- raccogliere e stimolare, in modo inclusivo, le iniziative che rispondono alle sfide PAC;
- sviluppare una comunità di pratiche che promuove la condivisione di esperienze, possibilità, expertise e stimola la crescita collettiva;
- promuovere occasioni di formazione sulle tematiche del PAC;
- essere un punto di riferimento per raccogliere e promuovere opportunità di progettualità, finanziamenti e sponsorizzazioni;
- essere un luogo di raccolta e ascolto delle istanze che derivano dalla business community cittadina.

## **Partecipanti**

L'Alleanza per l'Aria e il Clima è aperta a tutte le imprese che hanno un impatto sulla città di Milano relativamente alle sfide del PAC, nonché alle attività ad esso correlate.

Le imprese del territorio milanese che possono partecipare all'Alleanza sono:

- imprese con sede legale/amministrativa e/o con filiali/punti vendita/sedi operative;
- aziende che lavorano in città attraverso interventi/consulenze/progetti nell'ambito della sostenibilità.

Le imprese, inoltre, non devono:

- trovarsi in stato di fallimento, di liquidazione anche volontaria, di amministrazione controllata, di concordato preventivo o in qualsiasi situazione equivalente secondo la normativa vigente;
- perseguire fini contrastanti o non coerenti con gli interessi pubblici e con i valori espressi dall'Amministrazione comunale;
- avere contenziosi in corso con l'Amministrazione Comunale;
- avere morosità definitivamente accertate verso il Comune di Milano.

## **Impegni delle imprese**

I principali impegni richiesti alle imprese aderenti sono:

- condividere l'importanza di affrontare in modo integrato le sfide del Piano Aria e Clima - Qualità dell'Aria, Adattamento, Mitigazione, Consapevolezza – e di aderire alle linee di indirizzo decise dal Comune per raggiungere gli obiettivi ad esse correlate;
- aderire alla Carta dei Valori dell'Alleanza;
- rispettare le Linee Guida dell'Alleanza;
- presentare/aderire/dare vita a iniziative/azioni in linea con tematiche, sfide e obiettivi del PAC;
- realizzare le iniziative/azioni proposte a livello aziendale;
- dare evidenza nei tempi e nelle modalità previste delle attività svolte e dei target raggiunti attraverso l'invio annuale di dati corretti e validati relativi alle proprie azioni (autocertificazione dei risultati raggiunti);
- impegnarsi a valutare gli impatti ambientali del proprio operato, individuando il proprio contributo positivo e, qualora emergessero impatti negativi, intervenire per ridurli, attraverso l'impegno ad attivare un percorso di "adeguamento" aziendale;
- essere parte attiva della community delle imprese che fanno parte dell'Alleanza;
- impegnarsi a migliorare la propria azione e le proprie conoscenze sulle tematiche relative al Piano Aria e Clima partecipando alle attività di formazione e networking promosse dall'Alleanza, per consentire l'avanzamento e la crescita di tutti gli attori coinvolti.

## **Governance**

La corretta gestione dell'Alleanza viene assicurata dalla costituzione di due organismi: l'Advisory Board e la Cabina di Regia i cui ruoli e responsabilità sono dettagliati nel documento di Linee Guida.

## **CONSIDERATO INOLTRE CHE:**

- ai sensi dei principi e dell'art. 10 del Regolamento per l'attuazione dei diritti di partecipazione del Comune di Milano, il documento denominato Linee Guida dell'Alleanza per l'Aria e il Clima è stato sottoposto a "istruttoria pubblica", cioè ad un procedimento di "edizione collaborativa" nel quale sono

- raccolte osservazioni puntuali al testo indirizzate ad apportarvi un miglioramento;
- per l'individuazione delle imprese che aderiscono alla fase sperimentale, applicazione delle Linee Guida nel corso del 2025 (anno pilota) richiamata in premessa, è necessario indire una procedura di evidenza pubblica, mediante la pubblicazione, sul sito istituzionale dell'Amministrazione comunale, del relativo avviso allegato quale parte integrante del presente provvedimento (Allegato 1). L'avviso pubblico è composto da 3 allegati:
    - Allegato A \_ "Linee Guida dell'Alleanza per l'Aria e il Clima", approvato con PDD 11381/2024 comprensive a loro volta dei 3 allegati: Carta dei Valori dell'Alleanza per l'Aria e il Clima di Milano, Portfolio Azioni, Privacy Policy;
    - Modulo 1\_Domanda di Candidatura;
    - Modulo 2 \_Impegni Azienda;
  - l'avviso pubblico rimarrà aperto per la durata di un mese a partire dalla data di pubblicazione;
  - pertanto, a seguito dello screening delle candidature ricevute, le 100 imprese individuate entreranno nell'Alleanza;
  - la fase sperimentale di attuazione delle Linee Guida si terrà da gennaio 2025 a dicembre 2025. Al termine della fase sperimentale e della conseguente implementazione delle Linee Guida nella loro forma finale, dall'anno 2026 l'Alleanza aprirà le sue porte a tutte le imprese che vorranno partecipare e inizierà le attività a regime.

#### **CONSIDERATO INFINE CHE:**

- tutte le candidature, rispondenti ai requisiti illustrati nel modulo di adesione, presentate entro i termini saranno valutate per l'ammissibilità dalla Cabina di Regia dell'Alleanza secondo il criterio della coerenza rispetto agli obiettivi e alle finalità del presente Avviso;
- nello specifico la valutazione prende in considerazione:
  - la completezza e congruità dei dati del Modulo 1\_"Domanda di Candidatura": in caso di incompletezza o di dubbi, la Cabina di Regia si attiva per richiedere eventuali chiarimenti e/o dati mancanti. Qualora l'impresa non li fornisca nei tempi richiesti, la Cabina di Regia può valutare il rigetto della richiesta;
  - la completezza dei dati presenti nel Modulo 2\_"Impegni Azienda" e soprattutto la congruità delle iniziative proposte con le finalità dell'Alleanza;
- all'impresa possono essere richieste informazioni aggiuntive per chiarire meglio i termini delle azioni, gli impatti generati ecc. e giungere ad una soluzione condivisa fra impresa e amministrazione comunale e ogni eventuale ulteriore elemento utile per garantire la corretta adesione dell'impresa all'Alleanza;
- la Cabina di Regia potrà richiedere chiarimenti o integrazioni che, a pena di esclusione, dovranno essere forniti tassativamente entro i termini indicati nella richiesta di integrazioni. È facoltà della Cabina di Regia rifiutare l'adesione all'iniziativa qualora le iniziative proposte non risultino in linea con lo spirito, le modalità e gli obiettivi dell'Alleanza;
- in caso di numero di domande di adesione superiore a 100 – numero massimo per il solo anno pilota – verranno accettate le candidature compilate correttamente sulla base dell'ordine temporale di ricezione, testimoniato da data e orario di ricezione nella casella di posta elettronica [alleanzaclima@comune.milano.it](mailto:alleanzaclima@comune.milano.it).

**VISTO**

- ✓ Gli articoli 107, 153 c. 5 del D. Lgs. 18/8/2000 n. 267;
- ✓ La Deliberazione di Consiglio Comunale n. 56 del 23 luglio 2024 avente a oggetto "Programmazione 2024-2026 - Variazione di assestamento generale del bilancio finanziario e salvaguardia degli equilibri di bilancio - Estinzione anticipata di mutui - Ricognizione dello stato di attuazione dei programmi - Modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP). Immediatamente eseguibile";
- ✓ La Deliberazione di Consiglio Comunale n. 92 del 21 dicembre 2023 avente a oggetto "Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2024-2026. Immediatamente eseguibile";
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 14 del 11 gennaio 2024 avente a oggetto "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2024-2026. Immediatamente eseguibile";
- ✓ Lo Statuto del Comune di Milano;
- ✓ Il Decreto legislativo 3/4/2006, n. 152;

#### **DETERMINA**

- di approvare l'Avviso pubblico (allegato quale parte integrante al presente atto Allegato 1) per la raccolta di candidature di partecipazione alla fase sperimentale delle Linee Guida dell'Alleanza per l'Aria e il Clima di Milano, che si svolgerà nel corso dell'anno 2025, corredato dai seguenti allegati: suoi allegati:
  - Allegato A\_Linee Guida dell'Alleanza per l'Aria e il Clima;
  - Modulo 1\_Domanda di Candidatura;
  - Modulo 2\_Impegni Azienda;
- di autorizzarne la pubblicazione sul sito istituzionale per la durata di un mese a partire dalla data di pubblicazione dell'Avviso;
- di dare atto che dopo questo percorso di sperimentazione, la Giunta comunale si esprimerà in merito all'indirizzo della "configurazione definitiva" dell'Alleanza.

IL DIRETTORE (Area Energia e Clima)  
Giuseppina Sordi (Dirigente Adottante)