

ATTO N. DD 5675

DEL 09/07/2026

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE

Direzione di Progetto Economia Urbana, Moda e Design

OGGETTO

Approvazione dei lavori della nona Commissione relativa all'Avviso pubblico per l'istituzione in via sperimentale del Catalogo dei servizi e delle attività di economia circolare a Milano nei settori moda, tessile, arredo, beni di consumo denominato "Catalogo Milano Circolare".

Responsabile Procedimento L.241/1990 : *Cozzi Eleonora - Direzione di Progetto Economia Urbana, Moda e Design*

IL DIRETTORE (Direzione di Progetto Economia Urbana, Moda e Design)

PREMESSE

- con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 4 del 21/02/2022 è stato approvato il Piano Aria e Clima, il piano strategico del Comune di Milano per la riduzione dell'inquinamento atmosferico a tutela della salute e dell'ambiente, uno strumento sistemico con azioni integrate volte a produrre e potenziare strategie di adattamento, mitigazione e resilienza della nostra città, e perseguire l'equità e il benessere dei cittadini;
- il Piano, organizzato in 5 ambiti, 22 obiettivi e 49 azioni, prevede che la Direzione Lavoro Giovani e Sport - Direzione di Progetto Economia Urbana, Moda e Design sia corresponsabile dell'Azione 1.7.1 "Dotare l'Amministrazione di un programma di azione per l'economia circolare", con particolare riferimento agli ambiti della Moda e del Design;
- il Piano Aria e Clima prevede inoltre che l'Azione 1.7.1 venga realizzata attraverso 4 fasi operative: Fase 1: Attivazione tavoli di lavoro per l'elaborazione di un Programma d'azione sull'economia circolare nelle filiere prioritarie indicate; Fase 2: Messa a punto di programmi d'azione specifici per settore/filiera; Fase 3: Implementazione dei programmi d'azione e di progetti pilota; Fase 4: Monitoraggio dei risultati dei programmi d'azione.
- Per dare attuazione alla Fase 3 prevista dal Piano Aria e Clima e dare concretezza ai primi interventi del "Piano d'azione per l'economia circolare nei settori moda, tessile, arredo e beni di consumo", l'Amministrazione ha pubblicato con Determina Dirigenziale n.10442 dell'8/11/2024 l'Avviso per l'istituzione in via sperimentale di un catalogo di servizi e attività di economia circolare a Milano nei settori di interesse, denominato "Catalogo Milano Circolare";
- con Determinazione Dirigenziale n. 11000 del 22/11/2024 è stata nominata la relativa commissione di valutazione;
- con Determinazione Dirigenziale n. 12062 del 20/12/2024 sono stati approvati i primi progetti pilota inseriti nel Catalogo;
- con Determinazione Dirigenziale n. 156 del 15/01/2025 sono state inserite le prime attività nel Catalogo;
- con Determinazione Dirigenziale n. 1058 del 20/02/2025 sono state inserite ulteriori attività e un nuovo Progetto Pilota nel Catalogo;
- con Determinazione Dirigenziale n. 2280 del 26/03/2025 sono state inserite nel Catalogo otto nuove attività;
- con Determinazione Dirigenziale n. 4144 del 26/05/2025 sono state inserite nel Catalogo nove nuove attività e tre Progetti Pilota;
- con Determinazione Dirigenziale n. 5972 del 21/07/2025 sono state inserite nel Catalogo due nuove attività;
- con Determinazione Dirigenziale n. 10670 del 24/11/2025 sono state inserite nel Catalogo due nuove attività;
- con Determinazione Dirigenziale n. 11723 del 17/12/2025 sono state inserite nel Catalogo due nuove attività.

PRESO ATTO CHE

a fine 2025 si è avuta notizia della chiusura di Appcycled e Spazio Meta, confermate con comunicazioni del 25/11/2025 e del 17/01/2026, e si è provveduto di conseguenza a rimuovere le attività dal Catalogo.

DATO ATTO CHE

- l'Avviso pubblicato sul sito web istituzionale del Comune di Milano in data 08/11/2024 resterà aperto sino al 31/12/2026;
- le domande di iscrizione pervenute saranno istruite dagli uffici e periodicamente sottoposte ad una apposita Commissione di Valutazione nominata dal Direttore Economia Urbana, Moda e Design e composta da personale del Comune di Milano;

- la Commissione di Valutazione si è riunita online sulla piattaforma Microsoft Teams in data 13 maggio e 26 maggio 2026 e ha proceduto all'esame di un'Attività e un Progetto pilota candidati all'Iscrizione al Catalogo Milano Circolare;
- come indicato nell'Avviso al punto 8 "Valutazione delle candidature", la Commissione ha proceduto a verificare la sussistenza dei requisiti e delle caratteristiche richieste, e la coerenza con le finalità generali dell'iniziativa (punti 2, 3, 4, 6 e 7 dell'Avviso), sulla base delle informazioni fornite e delle autodichiarazioni presentate. Per quanto attiene al Progetto pilota, la Commissione ha accertato che le proposta sia di pubblico interesse in particolare valutando le caratteristiche di fattibilità, innovatività e rilevanza;
- dei lavori della Commissione si dà conto nell'apposito verbale agli atti della Direzione;
- con il presente provvedimento è necessario approvare i lavori della nona Commissione di Valutazione come riportati in allegato 1 per inserire l'attività e il Progetto Pilota nel Catalogo Milano Circolare.

VISTO

- ✓ Gli articoli 107, 153 c. 5, 183 e 191 del D. Lgs. 18/8/2000 n. 267;
- ✓ Il D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e s.m.i.;
- ✓ Il vigente Regolamento di Contabilità del Comune di Milano;
- ✓ La Deliberazione di Consiglio Comunale n. 115 del 18 dicembre 2025 avente oggetto "Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2026-2028". Immediatamente eseguibile;
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n.25 del 15 gennaio 2026 avente oggetto "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2026-2028". Immediatamente eseguibile;
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 30 del 16 gennaio 2025 avente a oggetto "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2025-2027. Immediatamente eseguibile";
- ✓ Lo Statuto del Comune di Milano;
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 1341 del 31/10/2024 avente ad oggetto: "Indirizzi politici per la realizzazione del programma di interventi denominato "Piano d'azione per l'economia circolare nei settori moda, tessile, arredo e beni di consumo" nell'ambito del Piano Aria e Clima del Comune di Milano";
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 1342 del 31/10/2024 avente ad oggetto: "Approvazione delle Linee di indirizzo per la pubblicazione dell'Avviso pubblico per l'istituzione in via sperimentale del catalogo dei servizi e delle attività di economia circolare a Milano nei settori moda, tessile, arredo, beni di consumo denominato "Catalogo Milano Circolare";
- ✓ La Determinazione Dirigenziale n. 10442 del 8/11/2024 di approvazione dell'Avviso pubblico per l'istituzione in via sperimentale del catalogo dei servizi e delle attività di economia circolare a Milano nei settori moda, tessile, arredo, beni di consumo denominato "Catalogo Milano Circolare";
- ✓ La Determinazione Dirigenziale n. 11000 del 22/11/2024 di Nomina della Commissione di valutazione dell'Avviso pubblico per l'istituzione in via sperimentale del catalogo dei servizi e delle attività di economia circolare a Milano nei settori moda, tessile, arredo, beni di consumo

denominato "Catalogo Milano Circolare";

- ✓ La Determinazione Dirigenziale n.12062 del 20/12/2024 avente ad oggetto Approvazione dei lavori della prima Commissione relativa all'Avviso pubblico per l'istituzione in via sperimentale del catalogo dei servizi e delle attività di economia circolare a Milano nei settori moda, tessile, arredo, beni di consumo denominato "Catalogo Milano Circolare";
- ✓ La Determinazione Dirigenziale n. 156 del 15/01/2025 avente ad oggetto Approvazione dei lavori della seconda Commissione relativa all'Avviso pubblico per l'istituzione in via sperimentale del catalogo dei servizi e delle attività di economia circolare a Milano nei settori moda, tessile, arredo, beni di consumo denominato "Catalogo Milano Circolare";
- ✓ La Determinazione Dirigenziale n. 1058 del 20/02/2025 avente ad oggetto Approvazione dei lavori della terza Commissione relativa all'Avviso pubblico per l'istituzione in via sperimentale del catalogo dei servizi e delle attività di economia circolare a Milano nei settori moda, tessile, arredo, beni di consumo denominato "Catalogo Milano Circolare";
- ✓ La Determinazione Dirigenziale n. 2280 del 26/03/2025 avente ad oggetto Approvazione dei lavori della quarta Commissione relativa all'Avviso pubblico per l'istituzione in via sperimentale del catalogo dei servizi e delle attività di economia circolare a Milano nei settori moda, tessile, arredo, beni di consumo denominato "Catalogo Milano Circolare";
- ✓ La Determinazione Dirigenziale n. 4144 del 26/05/2025 avente ad oggetto Approvazione dei lavori della quinta Commissione relativa all'Avviso pubblico per l'istituzione in via sperimentale del catalogo dei servizi e delle attività di economia circolare a Milano nei settori moda, tessile, arredo, beni di consumo denominato "Catalogo Milano Circolare";
- ✓ La Determinazione Dirigenziale n. 5972 del 21/07/2025 avente ad oggetto Approvazione dei lavori della sesta Commissione relativa all'Avviso pubblico per l'istituzione in via sperimentale del catalogo dei servizi e delle attività di economia circolare a Milano nei settori moda, tessile, arredo, beni di consumo denominato "Catalogo Milano Circolare";
- ✓ La Determinazione Dirigenziale n. 10670 del 24/11/2025 avente ad oggetto Approvazione dei lavori della settima Commissione relativa all'Avviso pubblico per l'istituzione in via sperimentale del catalogo dei servizi e delle attività di economia circolare a Milano nei settori moda, tessile, arredo, beni di consumo denominato "Catalogo Milano Circolare";
- ✓ La Determinazione Dirigenziale n. 11723 del 17/12/2025 avente ad oggetto Approvazione dei lavori dell'ottava Commissione relativa all'Avviso pubblico per l'istituzione in via sperimentale del catalogo dei servizi e delle attività di economia circolare a Milano nei settori moda, tessile, arredo, beni di consumo denominato "Catalogo Milano Circolare";

DETERMINA

- di approvare i lavori della nona Commissione di Valutazione, la cui descrizione è contenuta nel verbale conservato agli atti presso gli uffici della Direzione di Progetto Economia Urbana Moda e Design;
- di approvare gli esiti dei lavori della Commissione e di procedere all'inserimento di una nuova attività e di un Progetto Pilota nel Catalogo Milano Circolare come da file allegato parte integrante al presente provvedimento (All.1);

- di demandare all'Unità Sviluppo Economico dei Quartieri la pubblicazione dell'esito della valutazione sul sito istituzionale e sulle pagine ad esso collegate.

IL DIRETTORE (Direzione di Progetto Economia Urbana, Moda e Design)
Lucia Scopelliti (Dirigente Adottante)

[illegible]

N.	Demonstrazione/Ragione sociale	Titolo della proposta/progettazione	Macro settore	Descrizione	Specifico su l'attività in lingua straniera/accademica e organizzativa (SDG) per gli stakeholder	Luogo di svolgimento	Stato di attuazione	Altri soggetti coinvolti	Partibilità	Rilevanza	Innovatività	Tipologia di attività/collaborazione urbana	Storico	Stakeholder collaboratori	Piano d'azione
		Wellness Logistica Milano - Progetto pilota di logistica e collaborazione per la comunità dei dipendenti pubblici di Milano, a supporto dell'economia circolare urbana	Tutù	Wellness Logistica Milano è una proposta progettuale pilota finalizzata a sperimentare, finalizzata a sperimentare in particolare con enti pubblici (Comune, Municipale, Università), un modello di logistica e collaborativa capace di mettere a valore spontaneamente gli esistenti e capacità di trasporto, finalizzata, a supporto della circolarità più efficace e sostenibile dei beni in ambito urbano. Il progetto nasce dalla considerazione che molti beni appartenenti a settori medio, medio, medio e beni di consumo, per essere ancora utilizzati, redistribuiti, riciclati, riciclati e destinati a una seconda vita, incontrano spesso un ostacolo concreto nella loro logistica: il trasferimento da un punto all'altro della città. In presenza di soluzioni semplici, economiche e sostenibili, tali beni rischiano di non trovare nel ciclo d'uso. La proposta prevede l'utilizzo della piattaforma digitale SDG050 per attivare una sperimentazione rivolta ai dipendenti comunali, valorizzando i tagli già effettuati - ad esempio negli spostamenti casa lavoro o tra sedi - per lavorare, in modo organizzato, in modo volontario, la movimentazione efficace di beni conosciuti con logiche di riutilizzo, redistribuzione e secondo vita. Per dipendenti aderenti - da bene volontario - il progetto genera benefici concreti accessi a un servizio utile nella vita quotidiana, possibilità di spendere bene le risorse più sostenibili nel consumo, opportunità di utilizzare i propri tagli già previsti, o vice applicarli, possibilità di ottenere un'integrazione economica. Il modello offetta inoltre dinamiche collaborative tra membri della comunità interna e verso la sostenibilità una pratica comunitaria partecipativa. Per l'ente pubblico, il progetto rappresenta un'opportunità di innovazione organizzativa e sostenibilità applicata. In particolare, può contribuire alla riduzione di sprechi logistici e micro-spostamenti dedicati, al miglioramento della performance ESG dell'ente, al rafforzamento dell'engagement dei dipendenti, al potenziamento del Comune come soggetto pubblico agenzia nell'attuazione di soluzioni innovative per la sostenibilità urbana, nonché alla generazione di un caso pilota replicabile e dal alto per eventuali sviluppi futuri. Wellness Logistica Milano si configura quindi come una proposta di economia circolare urbana applicata alla logistica, in cui gli enti pubblici possono sperimentare un modello concreto, scalabile e ad alto valore pubblico, capace di integrare welfare umano, innovazione digitale, redistribuzione dei beni e uso più efficiente delle risorse già in movimento.	SDG	Il progetto pilota si svilupperà in modalità offline sul territorio di Milano, con particolare riferimento alla sede coinvolta nella sperimentazione e a taglii puntuali dei dipendenti aderenti. Non si concentrerà quindi in un unico luogo fisico, ma si svilupperà attraverso la piattaforma digitale SDG050, integrando punti di ritiro, consegna e scambio individuali in funzione delle esigenze operative del progetto.	Progetto in sperimentazione	Pubblico	La proposta è concretamente fattibile perché SDG050 dispone già di una piattaforma operativa, con funzioni di matching, tracciamento e assegnamento dei tagli, ed è finalizzata ad implementare i tagli esistenti, senza necessità di nuove infrastrutture. La proposta è concretamente fattibile perché SDG050 dispone già di una piattaforma operativa, con funzioni di matching, tracciamento e assegnamento dei tagli, ed è finalizzata ad implementare i tagli esistenti, senza necessità di nuove infrastrutture.	La proposta è rilevante perché interviene su un nodo spesso trascurato dell'economia circolare: la logistica dei beni. A Milano può facilitare riutilizzo, redistribuzione e secondo vita dei prodotti rilevanti sparsi tra logici e negli edifici, in particolare a scala locale perché si basa su una piattaforma digitale e su spostamenti già esistenti. La proposta è rilevante perché interviene su un nodo spesso trascurato dell'economia circolare: la logistica dei beni. A Milano può facilitare riutilizzo, redistribuzione e secondo vita dei prodotti rilevanti sparsi tra logici e negli edifici, in particolare a scala locale perché si basa su una piattaforma digitale e su spostamenti già esistenti.	La proposta è innovativa perché applica la logistica collaborativa al processo di economia circolare, trasformando spostamenti già esistenti in una risorsa per la movimentazione dei beni. Introduce un approccio nuovo, che integra piattaforme digitali, mobilità in domanda e capacità di trasporto, tracciamento e partecipazione della comunità dei dipendenti, mettendo a frutto vantaggi rispetto alla rete di mercato	1. PROGETTARE	Per la realizzazione della proposta, SDG050 dispone già di alcune risorse chiave: una piattaforma digitale operativa per il matching tra domanda di movimentazione e capacità di trasporto disponibili, sistemi di tracciamento e gestione dei servizi, trasforma specifici usi/modelli di logistica collaborativa, esperienza maturata in attività di test e validazione, nonché competenza organizzativa, progettuale e relazionale utili alla gestione di una sperimentazione pilota. Sono inoltre già disponibili i concept progettuali, l'impostazione metodologica del pilota e la capacità di coordinare le fasi di avvio, monitoraggio e raccolta degli insight derivanti dalla sperimentazione. SDG050 può quindi mettere a disposizione la propria infrastruttura tecnologica, a supporto operativo, mentre è il grande impegno del collaboratore del pilota il coinvolgimento di una comunità organizzata di utenti, la definizione operativa del percorso sperimentale, l'individuazione di eventuali punti focali di riferimento per ritiro e consegna, l'attivazione di interlocutori operativi con le strutture organizzative competenti. In un momento, il rapporto alla comunicazione interna per favorire adesione e partecipazione. Prioritizzare inoltre vedere utili risorse integrative per la personalizzazione del progetto rispetto alle esigenze del contesto logistico, per la movimentazione degli insight generati e per l'eventuale rafforzamento di aspetti organizzativi. Il Catalogo può rappresentare ancora un'occasione utile per attivare iniziative, contatti e opportunità di sperimentazione concreta. La proposta, quindi, non parte da zero: dispone già di una base tecnologica e metodologica solida, mentre le risorse ancora da attivare riguardano soprattutto la costruzione del contesto applicativo e della partnership necessaria per realizzare il pilota in modo efficace, replicabile e scalabile.	Per la realizzazione della proposta progettata, potrebbero rivestire un ruolo importante ulteriori collaboratori con insight già attivi nel loro della mobilità, dei servizi urbani, della sostenibilità e dell'innovazione cittadina. In particolare, potrebbero risultare rilevanti ANAF, ATB e ADA, e anche cittadini, quali attori strategici nell'ecosistema milanese, e parte di strutture competenti, interne e possibili sinergie rispetto ai temi della mobilità urbana, nell'ottica del fare, della sostenibilità ambientale e dell'innovazione nei servizi. Il bene strutturale coinvolgimento, alla scala attuale, spinto e potrà essere valutato in funzione della configurazione concreta del progetto pilota e della sua possibile evoluzione. Ulteriori collaboratori potranno inoltre riguardare strutture interne del Comune di Milano competenti in materia di welfare organizzativo, innovazione, sostenibilità, transizione ecologica e organizzativa interna, nonché eventuali soggetti del territorio che, nella redistribuzione dei beni, nel loro e nella rete dei presenti. SDG050 ha già maturato esperienze di confronto e interlocuzione con soggetti pubblici, corporate e attori dell'innovazione su modelli di logistica collaborativa e sostenibilità urbana. L'eventuale coinvolgimento di questi soggetti potrebbe rafforzare la qualità della sperimentazione, aumentare la capacità di coordinamento territoriale, migliorare il monitoraggio degli insight e favorire la futura replicabilità e scalabilità del modello all'interno del contesto urbano milanese.	DEFINIZIONE DEL PERIMETRO PROGETTUALE E CO-PROGETTAZIONE DELLA SPERIMENTAZIONE DA FARE AGGIORNAMENTO OPERATIVO DELLA PARTICIPAZIONE E PREDEFINIZIONE DEL MODELLO DI ATTUAZIONE. FATTI CONCORDAMENTO DEI DISPOSITIVI. AVVIO DEL PILOTA E MONITORAGGIO DEGLI INSIGHT DA FARE