

VERBALE CONCLUSIVO DELLA CONFERENZA DI SERVIZI PRELIMINARE convocata ai sensi dell'art. 4, comma 4, del D.lgs. 38/2021 per l'esame del documento di fattibilità delle alternative progettuali per la riqualificazione e la gestione del Centro Sportivo di proprietà comunale "Centro Tennis Washington", sito in via Sebastiano Caboto n. 6, Milano.

Visti:

- la Legge n. 241/1990 e ss.mm.ii. "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi";
- l'art. 4 del D. Lgs n. 38/2021 e ss.mm.ii. "Attuazione dell'articolo 7 della legge 8 agosto 2019, n. 86, recante misure in materia di riordino e riforma delle norme di sicurezza per la costruzione e l'esercizio degli impianti sportivi e della normativa in materia di ammodernamento o costruzione di impianti sportivi";

Premesso che:

- la società **Level Up S.r.l.** ha presentato via PEC in data **29 settembre 2025** (PG 29/09/2025.0496612.E), la proposta in oggetto, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. n. 38/2021, finalizzata a ottenere la concessione per i lavori di riqualificazione e per la gestione dell'Impianto Sportivo sito in Milano, in via Sebastiano Caboto n. 6, per la durata di **16 anni**;
- con Determinazione Dirigenziale n. 8728 del 06/10/2025, la Direzione Lavoro Giovani e Sport ha provveduto a nominare Responsabile Unico di Progetto l'Arch. Vincenzo Tripodi, responsabile dell'Unità Innovazione ed Efficientamento Impianti Sportivi;
- il DocFAP sviluppa due alternative progettuali, che si distinguono principalmente per l'offerta sportiva proposta: la prima prevede la realizzazione di tre campi da padel coperti da tensostruttura e un campo da tennis con copertura pressostatica; la seconda prevede la realizzazione di cinque campi da padel, quattro dei quali dotati di copertura permanente. Un elemento comune a entrambe le soluzioni è la nuova Club House, pensata per essere luogo di incontro e aggregazione: comprende spogliatoi, reception e bar fruibile anche all'esterno. Tra gli interventi proposti ci sono opere di riqualificazione degli spazi esterni e di valorizzazione del verde esistente. La proposta considerata migliore tra le due, per ragioni funzionali, gestionali e di servizio pubblico, è la prima. Gli investimenti previsti sono di circa **1,8 milioni di euro**, mentre la durata della Concessione è di **16 anni**.
- La documentazione presentata comprende i seguenti documenti:
 - DOCFAP;
 - Piano Economico Finanziario;
 - Rispetto dei principi di sostenibilità economica, territoriale, ambientale e sociale;
 - Sintesi dei principali termini e condizioni;
 - Altri elaborati tecnici;
 - PEF prima soluzione (Excel);



- PEF seconda soluzione (Excel);
- Lettera di accompagnamento.

Dato atto che:

- il procedimento attiene la realizzazione di opere pubbliche o di interesse pubblico, la Conferenza di Servizi preliminare si deve esprimere sul documento di fattibilità delle alternative progettuali al fine di indicare le condizioni per ottenere i successivi atti di assenso sul progetto;
- la Conferenza di servizi preliminare esamina, altresì, eventuali istanze concorrenti in ordine cronologico di protocollazione, individuando quella da dichiarare di interesse pubblico e da ammettere alla Conferenza di servizi decisoria;
- l'Amministrazione, al fine di perseguire gli obiettivi di trasparenza e concorrenza nelle procedure di concessione, ha pubblicato un Avviso Pubblico di avvenuta ricezione della proposta per assicurare agli operatori economici la possibilità di presentare istanze concorrenti da esaminare in sede di Conferenza dei Servizi preliminare.

Considerato che:

- con nota assunta agli atti di questo Comune al nr. di Prot. 21/10/2025.0537549.U., il Sindaco ha proceduto ai sensi dell'art. 4, co. 1-4, del D. Lgs. 38/2021, a convocare la Conferenza dei Servizi preliminare da effettuarsi in modalità semplificata ed in forma asincrona secondo le indicazioni dell'art. 14-bis della legge 241/1990 e ss.mm.ii., invitando a parteciparvi i soggetti e le amministrazioni coinvolte, inclusi i gestori di beni/servizi pubblici, ed in particolare:
 - Comando Provinciale Vigili del Fuoco di Milano
 - CONI - Lombardia
 - MM S.P.A. Servizio Idrico Integrato
 - A2A CALORE E SERVIZI S.p.A.
 - Comune di Milano:
 - DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT
 - DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
 - DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
 - DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
 - DIREZIONE VERDE E AMBIENTE
 - DIREZIONE TECNICA
 - DIREZIONE MOBILITÀ
 - DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO
 - DIREZIONE WELFARE E SALUTE
 - MUNICIPIO 7

- i documenti e gli elaborati di progetto sono stati integralmente allegati alla convocazione;
- nella convocazione della Conferenza di Servizi era stato indicato il termine del **5 novembre 2025** per l'eventuale richiesta di integrazioni. Sono pervenute al protocollo da parte dei soggetti coinvolti nella Conferenza dei servizi preliminare le seguenti precisazioni o richieste di integrazioni/chiarimenti:
 - Direzione Lavoro, Giovani e Sport (Prot. 03/11/2025.0564892.I);
 - Direzione Centrale Unica Appalti (Prot. 05/11/2025.0570574.I);
 - Direzione Rigenerazione Urbana (Prot. 05/11/2025.0559076.I);
 - Direzione Verde e Ambiente (Prot. 03/11/2025.0564838.I);
 - Direzione Mobilità (Prot. 05/11/2025.0569501.I);
 - Direzione Bilancio e Partecipate (Prot. 05/11/2025.0570148.I);
 - Direzione Welfare e Salute (Prot. 03/11/2025.0564452.I);
 - Unareti (Prot. 07/11/2025.0576894.E.2);
 - MM (Prot. di MM 0066436 del 06/11/2025).
- Le sopra riportate richieste di integrazioni e chiarimenti sono state trasmesse al proponente con PEC del **12/11/2025** Prot. 12/11/2025.0585064.U, invitandolo a presentare la documentazione integrativa entro la data del **21/11/2025**.
- In esito alla pubblicazione dell'Avviso, sono pervenute all'Amministrazione **n. 7 istanze concorrenti**, una in data 19/11/2025 e sei in data 20/11/2025; in applicazione dell'Art 4 comma 4 del D. Lgs n. 38/2021, la conferenza di servizi preliminare *"esamina eventuali istanze concorrenti in ordine cronologico di protocollazione, individuando quella da dichiarare di interesse pubblico e da ammettere alla conferenza di servizi decisoria"*.
- A seguito della valutazione preliminare delle istanze concorrenti, gli Uffici hanno ritenuto di ricorrere al **"soccorso istruttorio"**, ai sensi dell'*art. 4, lettera b) dell'Avviso Pubblico*, per **n. 3 istanze** pervenute risultate non valutabili perché carenti nella documentazione tecnica trasmessa, indicando quale termine ultimo per l'invio della documentazione integrativa il **12/12/2025**. Viene richiesto che la documentazione non modifichi in alcun modo i contenuti delle proposte già trasmesse.
- Per consentire l'espletamento dell'esame comparativo delle complessive n. 8 proposte pervenute (n. 1 proposta iniziale, n. 4 istanze concorrenti ed eventuali n. 3 proposte oggetto di "soccorso istruttorio"), e tenuto conto della pausa natalizia, si è provveduto a trasmettere a tutti i Soggetti chiamati a esprimersi nella Conferenza dei Servizi la comunicazione avente ad oggetto **"Rimodulazione di termini e modalità di Convocazione della Conferenza dei Servizi preliminare per esame contestuale di ISTANZE CONCORRENTI in applicazione dell'art. 4 comma 4 del D.lgs n. 38 del 28.02.2021"** (Prot. 02/12/2025.0630323.U.).

Con tale comunicazione sono stati:

- fissati al **13/01/2026** i termini per l'eventuale richiesta di integrazioni documentali sulle istanze concorrenti;
 - convocata la riunione della **Conferenza dei Servizi** in modalità **sincrona** per l'esame contestuale, per il giorno martedì **16/02/2026**;
 - differito al **13/03/2026** il termine ultimo per la **chiusura dei lavori** della Conferenza dei Servizi preliminare.
- I documenti e gli elaborati di progetto delle proposte immediatamente ammesse alla fase istruttoria da parte della Conferenza dei Servizi sono stati integralmente allegati al documento di Rimodulazione:
1. **Walter Bertini Tennis Club Academy**, proposta pervenuta in data 19/11/2025 (Prot. 20/11/2025.0604171.E).
Vengono individuate tre alternative progettuali: la prima prevede il riammodernamento della sola palazzina; la seconda prevede il riammodernamento della sola parte sportiva (pallone nuovo e recinzione); la terza prevede la realizzazione totale del centro sportivo (quest'ultimo scenario è quello ritenuto di maggior interesse). Il progetto si pone come obiettivo la totale riqualificazione del Centro Tennis Washington, mantenendo l'attuale offerta sportiva e sviluppando soluzioni che mirano alla sostenibilità economica e al benessere degli utenti. Gli investimenti previsti sono di circa **1,3 milioni di euro**, la durata della Concessione è di **25 anni**.
 2. **A.S.D. SportivaMente**, proposta pervenuta in data 20/11/2025 (Prot. 20/11/2025.0604308.E.).
Vengono individuate due alternative progettuali: la prima consiste nella manutenzione ordinaria degli spazi interni del fabbricato hall/spogliatoi, con interventi puntuali su serramenti, impianti e finiture, oltre alla cura del verde esistente. La seconda alternativa prevede invece la manutenzione ordinaria degli spazi esterni con interventi sul verde, affiancata da opere di manutenzione straordinaria che includono la rimozione e il rifacimento del manufatto prefabbricato adibito a hall/spogliatoi, la realizzazione di una nuova area gioco per bambini, la sostituzione degli impianti a servizio degli spogliatoi e della copertura pressostatica dei campi da tennis, con tecnologia energeticamente più efficiente. È prevista, infine, l'installazione di pannelli fotovoltaici. La seconda proposta progettuale rappresenta, tra le alternative sviluppate, la migliore in termini di rapporto costo/benefici. Gli investimenti previsti sono di **675.000 euro**, e la durata della Concessione è di **15 anni**.
 3. **1975Love S.R.L. Società Benefit**, proposta pervenuta in data 20/11/2025 (Prot. 20/11/2025.0604664.E.).
Vengono individuate tre alternative progettuali: la prima prevede l'ammodernamento dei locali esistenti e l'adeguamento impiantistico e normativo; la seconda prevede l'intervento di riqualificazione parziale, con demolizione e ricostruzione delle volumetrie esistenti mantenendole a un piano; la terza prevede un progetto di trasformazione complessiva con

nuova organizzazione architettonica e funzionale, introducendo spazi polifunzionali, coperture integrate e ampliamento dei servizi a supporto delle attività sportive. La terza proposta progettuale rappresenta, tra le alternative sviluppate, la migliore in termini di sostenibilità ambientale ed il rispetto del contesto esistente. Gli investimenti previsti sono di circa **1,4 milioni di euro**, con una durata della Concessione di **15 anni**.

4. **Golarsa Academy A.S.D. A R.L.**, proposta pervenuta in data 20/11/2025 (Prot. 20/11/2025.0605021.E.5).

Vengono individuate due alternative progettuali: la prima consiste in un intervento di manutenzione straordinaria che prevede la demolizione e ricostruzione completa della palazzina servizi, il rifacimento dei campi da tennis convertendoli in resina acrilica e altri interventi di migliorie essenziali alla conduzione e gestione del Centro; la seconda, rispetto alla prima alternativa, prevede anche la sostituzione del pallone pressostatico stagionale con una copertura fissa con struttura ad archi in legno lamellare, membrana di copertura in PVC e tamponamenti laterali apribili nella stagione estiva. Gli investimenti previsti sono di circa **1,3 milioni di euro**, con una durata della Concessione di **20 anni**.

- Con separate PEC in data 02/12/2025 è stata comunicata la rimodulazione dei termini della Conferenza dei Servizi ai cinque proponenti ammessi alla fase istruttoria:
 - **Level Up S.r.l.** (Prot. 02/12/2025.0630335.U.)
 - **Walter Bertini Tennis Club Academy** (Prot. 02/12/2025.0630350.U.)
 - **A.S.D. SportivaMente** (Prot. 02/12/2025.0630370.U.)
 - **1975Love S.R.L. Società Benefit** (Prot. 02/12/2025.0630377.U.)
 - **GOLARSA ACADEMY A.S.D. a R.L.** (Prot. 02/12/2025.0630389.U.)
- Con separate PEC in data 02/12/2025 è stata comunicato il ricorso al “Soccorso istruttorio”, con contestuale richiesta di integrazioni documentali, ai tre proponenti non valutabili:
 - **HD Tennis Team A.s.d.** (Prot. 02/12/2025.0630401.U.)
 - **Eleonora Latagliata** (Prot. 02/12/2025.0630408.U.)
 - **GBP Associazione Sportiva Dilettantistica** (Prot. 02/12/2025.0630410.U.)
- Con comunicazione PEC del 10/12/2025 al proponente **Level Up S.r.l.** viene concessa una proroga **al 30/01/2026** per l’invio delle integrazioni richieste, considerato saranno trasmesse alla Conferenza dei Servizi insieme a quelle delle proposte concorrenti in un unico invio.
- Entro la data stabilita dal RUP del 12/12/2025, sono pervenute all’Amministrazione i documenti integrativi da parte dei proponenti sottoposti a Soccorso Istruttorio.
- L’esito della valutazione di tali documenti ha portato alle seguenti conclusioni:
 - la proposta di **HD TENNIS TEAM A.S.D.** (documentazione integrativa trasmessa in data 9/12/2025 Prot. 16/12/2025.0658690.E.) risulta **non valutabile**, perché priva di elaborati

grafici architettonici. Con DD n. 11858 del 19/12/2025 è stata esclusa dalle successive fasi dell'istruttoria;

- la proposta di **Eleonora Latagliata** (documentazione integrativa trasmessa in data 12/12/2025 Prot. 15/12/2025.0653991) risulta **valutabile** e verrà integrata nella Conferenza di Servizi Preliminare in corso;
- la proposta di **A.S.D. GBP** (documentazione integrativa trasmessa in data 12/12/2025 Prot. 15/12/2025.0654335.E.) risulta **non coerente** nei documenti integrativi trasmessi rispetto alla proposta originale. Con DD n. 11857 del 19/12/2025 è stata esclusa dalle successive fasi dell'istruttoria;

- Tale esito è stato comunicato via PEC ai Soggetti chiamati a esprimere un parere nella Conferenza dei Servizi, attraverso il documento Prot. 19/12/2025.0667895.U. e sono stati contestualmente allegati integralmente i documenti e gli elaborati di progetto della proposta di **Eleonora Latagliata**:

5. la proposta prevede il rifacimento del pallone pressostatico con una nuova struttura a doppia membrana ad alta efficienza, finalizzata a migliorare sicurezza, comfort e utilizzo dei campi coperti. È prevista la realizzazione di una nuova clubhouse sostenibile e accessibile, con servizi, reception e impianti energetici moderni, oltre alla riqualificazione degli impianti tecnologici e alla ristrutturazione degli spogliatoi. Completano il progetto gli interventi per il miglioramento dell'accessibilità, garantendo la piena fruibilità degli spazi anche alle persone con disabilità. Gli investimenti previsti sono di **320.000 euro**, con una durata della Concessione di **12 anni**.

- Con separate PEC, in data 19/12/2025 è stato comunicato l'esito ai proponenti sottoposti a Soccorso Istruttorio:

- **HD TENNIS TEAM A.S.D.** (Prot. 19/12/2025.0667962.U.) – lettera di non ammissione;
- **Eleonora Latagliata** (Prot. 19/12/2025.0667913.U.) – lettera di ammissione e comunicazione dei termini e delle modalità della Conferenza dei Servizi;
- **A.S.D. GBP** (Prot. 19/12/2025.0667940.U.) – lettera di non ammissione.

- Nelle settimane successive alla rimodulazione sono pervenute al protocollo da parte dei Soggetti coinvolti nella Conferenza dei Servizi preliminare le seguenti richieste di integrazioni/chiarimenti:

Level Up S.r.l.

- Direzione Verde e Ambiente (Prot. 13/01/2026.0017936.I.) richiesta ricevuta fuori termine;
- Direzione Mobilità, Infrastrutture e Spazio Pubblico (Prot. 14/01/2026.0018969.I.) richiesta ricevuta fuori termine.

Le richieste di integrazioni sopra riportate sono state trasmesse al proponente con PEC del 15/01/2026 (Prot. 15/01/2026.0021501.U.), con invito a presentare le integrazioni entro la data del 06/02/2026, unitamente alle integrazioni precedentemente richieste.

Walter Bertini Tennis Club Academy

- Direzione Centrale Unica Appalti (Prot. 13/01/2026.0018024.I.);
- Direzione Bilancio e Partecipate (Prot. 13/01/2026.0016265.I.4);
- Direzione Rigenerazione Urbana (Prot. 07/01/2026.0005584.I.);
- Direzione Verde e Ambiente (Prot. 13/01/2026.0017936.I.);
- Unità progettazione e Realizzazione Verde (Prot. 12/01/2026.0014995.I.);
- Direzione Mobilità, Infrastrutture e Spazio Pubblico (Prot. 14/01/2026.0018969.I.).

Le richieste di integrazioni sopra riportate sono state trasmesse al proponente con PEC del 15/01/2026 (Prot. 15/01/2026.0021542.U.), con invito a presentare le integrazioni entro la data del 06/02/2026.

A.S.D. SportivaMente

- Direzione Centrale Unica Appalti (Prot. 13/01/2026.0018032.I.);
- Direzione Bilancio e Partecipate (Prot. 13/01/2026.0016265.I.3);
- Direzione Rigenerazione Urbana (Prot. 07/01/2026.0005584.I.);
- Direzione Verde e Ambiente (Prot. 13/01/2026.0017936.I.);
- Unità progettazione e Realizzazione Verde (Prot. 12/01/2026.0014995.I.);
- Direzione Mobilità, Infrastrutture e Spazio Pubblico (Prot. 14/01/2026.0018969.I.).

Le richieste di integrazioni sopra riportate sono state trasmesse al proponente con PEC del 15/01/2026 (Prot. 15/01/2026.0021555.U.), con invito a presentare le integrazioni entro la data del 06/02/2026.

1975Love S.R.L. Società Benefit

- Direzione Centrale Unica Appalti (Prot. 13/01/2026.0018022.I.);
- Direzione Bilancio e Partecipate (Prot. 13/01/2026.0016265.I.);
- Direzione Rigenerazione Urbana (Prot. 07/01/2026.0005584.I.);
- Direzione Verde e Ambiente (Prot. 13/01/2026.0017936.I.);
- Unità progettazione e Realizzazione Verde (Prot. 12/01/2026.0014995.I.);
- Direzione Mobilità, Infrastrutture e Spazio Pubblico (Prot. 14/01/2026.0018969.I.).

Le richieste di integrazioni sopra riportate sono state trasmesse al proponente con PEC del 15/01/2026 (Prot. 15/01/2026.0021591.U.), con invito a presentare le integrazioni entro la data del 06/02/2026.

Eleonora Latagliata

- Direzione Centrale Unica Appalti (Prot. 13/01/2026.0018031.I.);
- Direzione Bilancio e Partecipate (Prot. 13/01/2026.0016265.I.1);
- Direzione Rigenerazione Urbana (Prot. 07/01/2026.0005584.I.);
- Direzione Verde e Ambiente (Prot. 13/01/2026.0017936.I.);
- Unità progettazione e Realizzazione Verde (Prot. 12/01/2026.0014995.I.);
- Direzione Mobilità, Infrastrutture e Spazio Pubblico (Prot. 14/01/2026.0018969.I.).

Le richieste di integrazioni sopra riportate sono state trasmesse al proponente con PEC del 15/01/2026 (Prot. 15/01/2026.0021616.U.), con invito a presentare le integrazioni entro la data del 06/02/2026.

GOLARSA ACADEMY A.S.D. a R.L.

- Direzione Centrale Unica Appalti (Prot. 13/01/2026.0018028.I.);
- Direzione Bilancio e Partecipate (Prot. 13/01/2026.0016265.I.2);
- Direzione Rigenerazione Urbana (Prot. 07/01/2026.0005584.I.);
- Direzione Verde e Ambiente (Prot. 13/01/2026.0017936.I.);
- Unità progettazione e Realizzazione Verde (Prot. 12/01/2026.0014995.I.);
- Direzione Mobilità, Infrastrutture e Spazio Pubblico (Prot. 14/01/2026.0018969.I.).

Le richieste di integrazioni sopra riportate sono state trasmesse al proponente con PEC del 15/01/2026 (Prot. 15/01/2026.0021633.U.) con invito a presentare le integrazioni entro la data del 06/02/2026.

- Entro la data indicata i seguenti Proponenti hanno dato riscontro alle richieste di integrazioni o chiarimenti:
 - **Level Up S.r.l.** con trasmissione PEC del 29/01/2026 Prot. 30/01/2026.0058646.E.
 - **Walter Bertini Tennis Club Academy** con trasmissione PEC del 06/02/2026 Prot. 09/02/2026.0078378.E.
 - **A.S.D. SportivaMente** con trasmissione PEC del 06/02/2026 Prot. 06/02/2026.0075176.E.
 - **Eleonora Latagliata** con trasmissione PEC del 06/02/2026 Prot. 06/02/2026.0075768.E.
 - **GOLARSA ACADEMY A.S.D. a R.L.** con trasmissione PEC del 06/02/2026 Prot. 06/02/2026.0074914.E.
- Il Proponente **1975Love S.R.L. Società Benefit** non ha fornito alcun riscontro entro la data indicata in merito alle integrazioni richieste; con comunicazione PEC DEL 9/02/2026 è stato chiesto un riscontro, ma non è pervenuta alcuna comunicazione.
- Le integrazioni ed i chiarimenti ricevuti sono stati inviati alla Conferenza di Servizi con PEC del **12/02/2026** allegandole al documento Prot. 12/02/2026.0089187.U.; contestualmente, per permettere la consultazione di dei numerosi documenti condivisi, la convocazione della riunione della Conferenza dei Servizi in modalità sincrona per esame contestuale è stata riprogrammata

a **martedì 10/03/2026**, con differimento del termine ultimo per la chiusura dei lavori della Conferenza dei Servizi preliminare al giorno **venerdì 10/04/2026**.

- Con separate PEC, in data **13/02/2026** è stata comunicata la riprogrammazione dei termini della Conferenza dei Servizi a tutti i proponenti.
- Il Proponente **1975Love S.R.L. Società Benefit** ha comunicato, tramite PEC del 02/03/2026 Prot. 02/03/2026.0125686.E., che *considerata la natura e l'entità degli impegni previsti dall'Ente destinatario, non intende procedere alla partecipazione alla seconda fase.*
- In data **05/03/2026**, con **Deliberazione della Giunta Comunale n. 258**, rilevato che le proposte progettuali non risultano pienamente coerenti con gli obiettivi dell'Amministrazione né con i presupposti per l'attivazione di procedure di partenariato pubblico-privato, si delibera di **dichiarare l'assenza di pubblico interesse** e di disporre la redazione interna del PFTE relativo alla riqualificazione del Centro Tennis Washington. Si delibera, inoltre, di impartire indirizzo agli uffici competenti affinché procedano, una volta approvato il PFTE, all'avvio di procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento mediante concessione di servizi ai sensi del vigente Codice dei Contratti di cui al D. Lgs n. 36/2023.

Tutto ciò premesso e considerato e accertato,

Il Responsabile Unico di Progetto dà atto che la Conferenza dei Servizi preliminare non ha completato la procedura di valutazione dei progetti poiché, con **Deliberazione della Giunta Comunale n. 258 del 05/03/2026**, è stata formalizzata l'assenza di interesse dell'Amministrazione a ricorrere allo strumento del Partenariato Pubblico-Privato per il Centro Tennis Washington, rendendo superfluo il prosieguo della procedura.

Pertanto, considerati gli indirizzi espressi dall'Amministrazione, la Conferenza dei Servizi esprime

PARERE NEGATIVO,

ritenendo esaustiva la dichiarazione di non interesse pubblico espressa nella **Deliberazione della Giunta Comunale n. 258 del 05/03/2026**.

Il presente verbale conclusivo della Conferenza di servizi preliminare verrà pubblicato sul sito istituzionale del Comune di Milano e nel Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia.

Milano, 12 marzo 2026

Il Responsabile Unico di Progetto