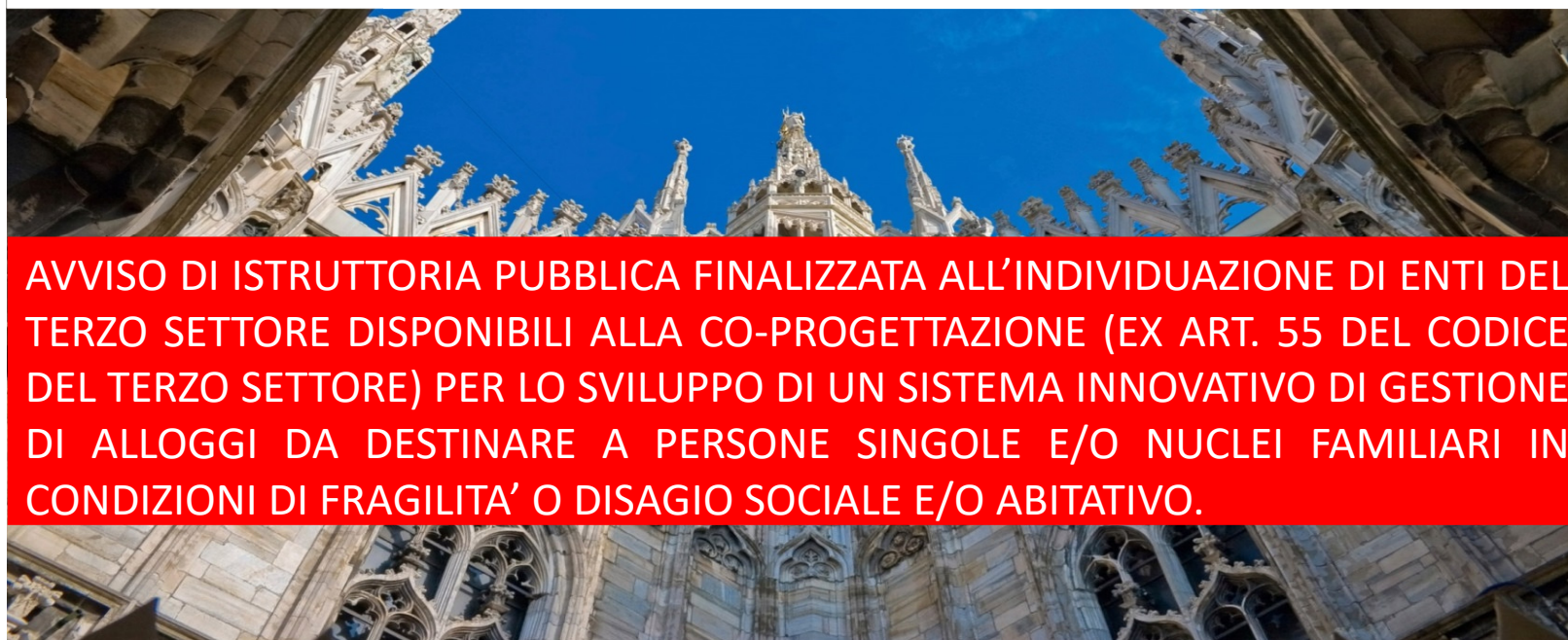




Comune di
Milano

23 marzo 2026



AVVISO DI ISTRUTTORIA PUBBLICA FINALIZZATA ALL'INDIVIDUAZIONE DI ENTI DEL TERZO SETTORE DISPONIBILI ALLA CO-PROGETTAZIONE (EX ART. 55 DEL CODICE DEL TERZO SETTORE) PER LO SVILUPPO DI UN SISTEMA INNOVATIVO DI GESTIONE DI ALLOGGI DA DESTINARE A PERSONE SINGOLE E/O NUCLEI FAMILIARI IN CONDIZIONI DI FRAGILITA' O DISAGIO SOCIALE E/O ABITATIVO.

Indice

- Finalità e funzionamento
- Area A e B
- Progetto di massima: Area A e B di intervento e Linee di sviluppo progettuale - All.to 4 dell'Avviso Scheda Tecnica
- Patrimonio immobiliare
- Proposte di Piano Economico Finanziario: Area A e B
- Conto Economico: Area A
- Conto Economico: Area B
- Scelte operate per il finanziamento dell'operazione
- La retrocessione
- Procedura
- Fase 1 dell'istruttoria pubblica - Elaborazione della Proposta Progettuale e criteri di valutazione
- Proposta progettuale - All.to 4 all'Avviso Scheda Tecnica
- Linee di sviluppo progettuale - All.to 4 all'Avviso Scheda Tecnica
- Soggetti ammessi e modalità e termini di partecipazione

Finalità e funzionamento

Finalità obiettivi e orizzonte temporale dell'Avviso (Slide 1/2)

Un sistema di **partnership** tra il **Comune di Milano** ed **Enti del Terzo Settore** per:

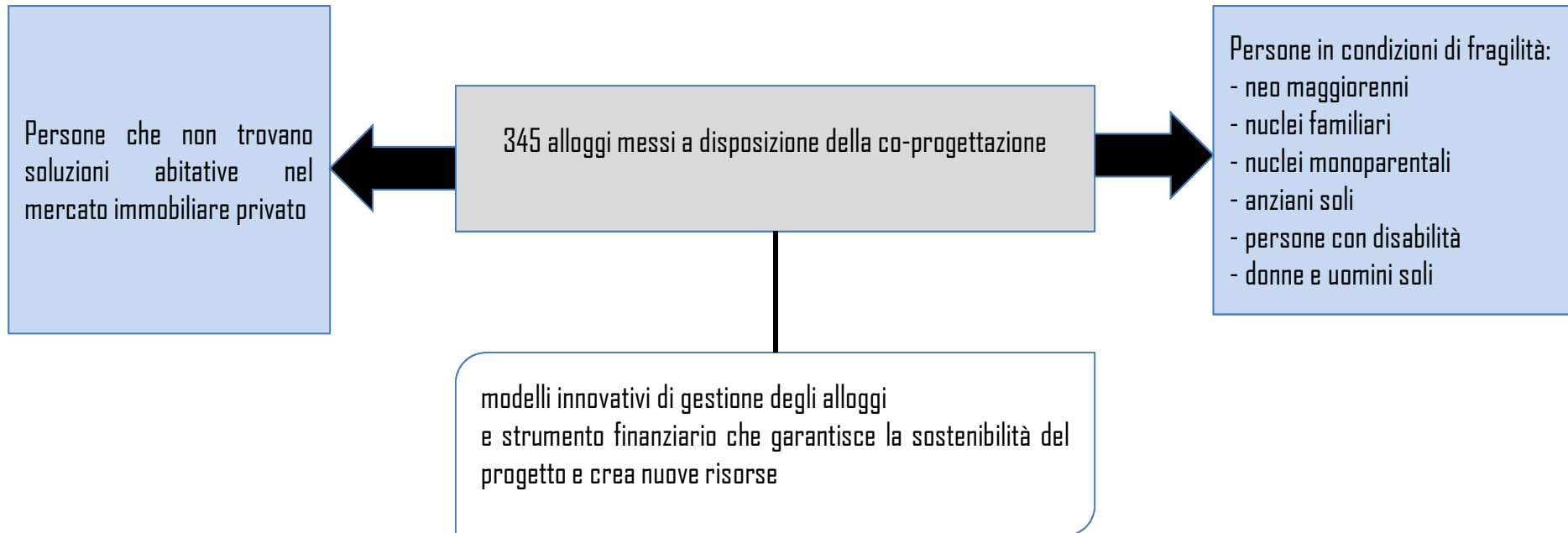
dare una **risposta abitativa a circa 1.000 persone** con la **ristrutturazione** di un numero iniziale di **345 alloggi** tramite

- **modelli innovativi di gestione degli alloggi sociali** destinati a nuclei familiari e/o persone singole
 - che non possono accedere ai Servizi Abitativi Pubblici (SAP), ma **non sono in grado di sostenere i canoni di locazione del libero mercato**
 - in **condizioni di fragilità o disagio sociale oltre che abitativo**, che necessitano un servizio di **accompagnamento socio- educativo**

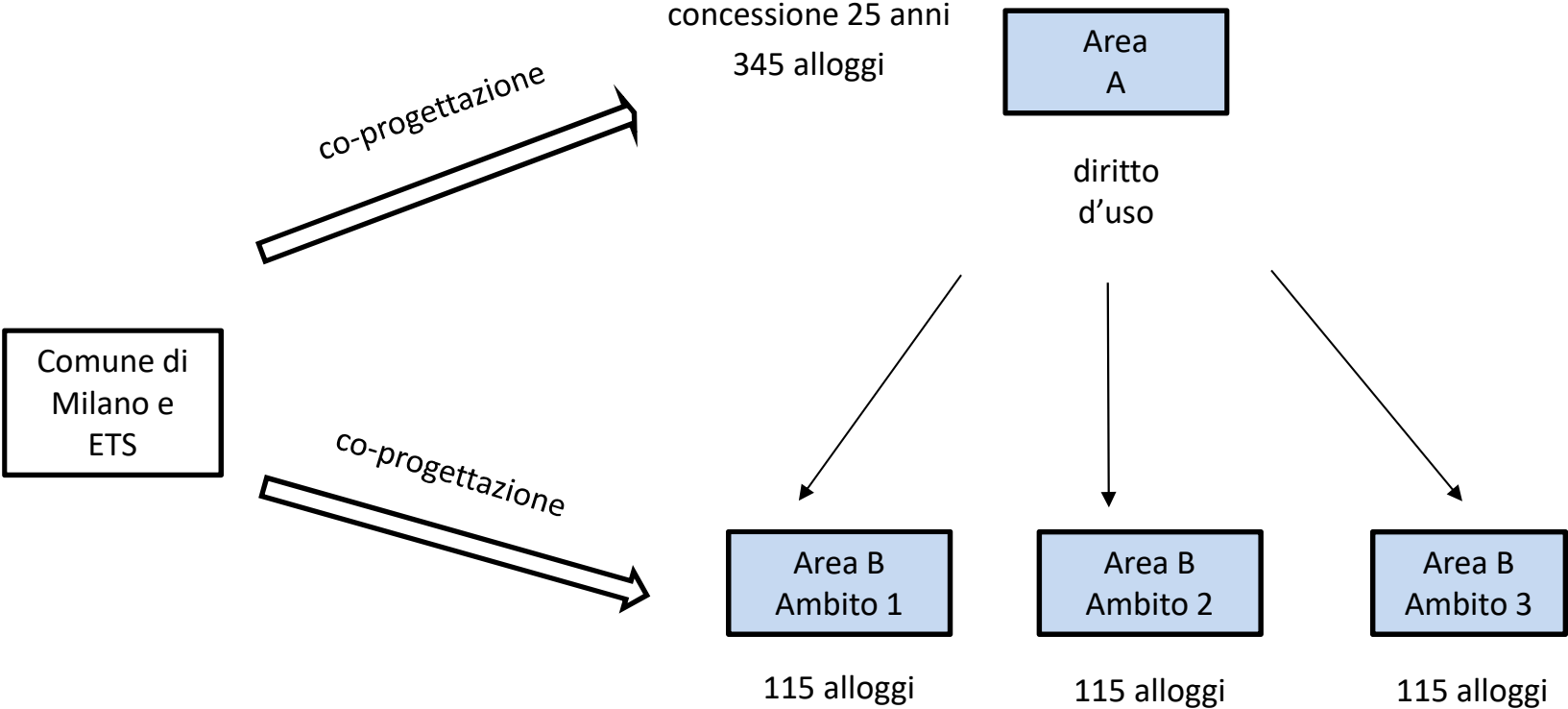
- **strumento finanziario sperimentale** in grado di garantire
 - **sostenibilità finanziaria del progetto**
 - **ristrutturazione della prima tranche di alloggi e incrementare l'offerta abitativa**

- per il periodo
 - **5 anni: convenzione di co-progettazione**
 - **25 anni: concessione in uso degli alloggi**

Finalità obiettivi (Slide 2/2)



Funzionamento della co-progettazione



Area A e B

Area A e B di intervento

	AREA A	AREA B
Ruolo	Progettazione, regia, monitoraggio e gestione finanziaria	Gestione operativa degli alloggi e supporto sociale
Intervento alloggi	Coordinamento e supporto tecnico per le ristrutturazioni e assegnazione degli alloggi ad Area B	Riqualificazione leggera, allestimento e <i>property management</i>
Responsabilità finanziaria	Indebitamento, <i>fundraising</i> , partecipazione a bandi e gestione flussi per la ristrutturazione	Gestione economica degli alloggi e dei servizi di accompagnamento socio educativo, riscossione e gestione canoni/rette/compartecipazione utenti e retrocessione quote ricavi ad Area A
Focus sociale	Azioni di sensibilizzazione	Azioni <i>di welfare</i> di comunità e ruolo sociale

Area A – Linee di sviluppo progettuale

A.1 Definizione dei modelli innovativi di intervento e dei criteri per la ripartizione in ambiti degli alloggi e coordinamento e monitoraggio del sistema

A.2 Reperimento risorse, indebitamento (tendenzialmente nel limite di sostenibilità max 40%), fundraising e partecipazione a bandi, gestione di uno strumento finanziario per reimpiegare le risorse derivanti dalla gestione degli alloggi e sistema di monitoraggio e controllo finanziario

A.3 Coordinamento e assistenza tecnica per la progettazione e l'esecuzione della riqualificazione degli alloggi e attribuzione in uso ai soggetti partner di Area B

A.4 Piano di comunicazione informazione e sensibilizzazione per la promozione dell'accesso delle fasce più fragili della popolazione al mercato privato della locazione con il coinvolgimento di associazioni di categoria e stakeholder

Area B – Linee di sviluppo progettuale

B.1 Definizione del modello gestionale degli alloggi e delle modalità di assegnazione e uso in base al target dei destinatari e sistema di monitoraggio dell'eventuale compartecipazione economica dei beneficiari

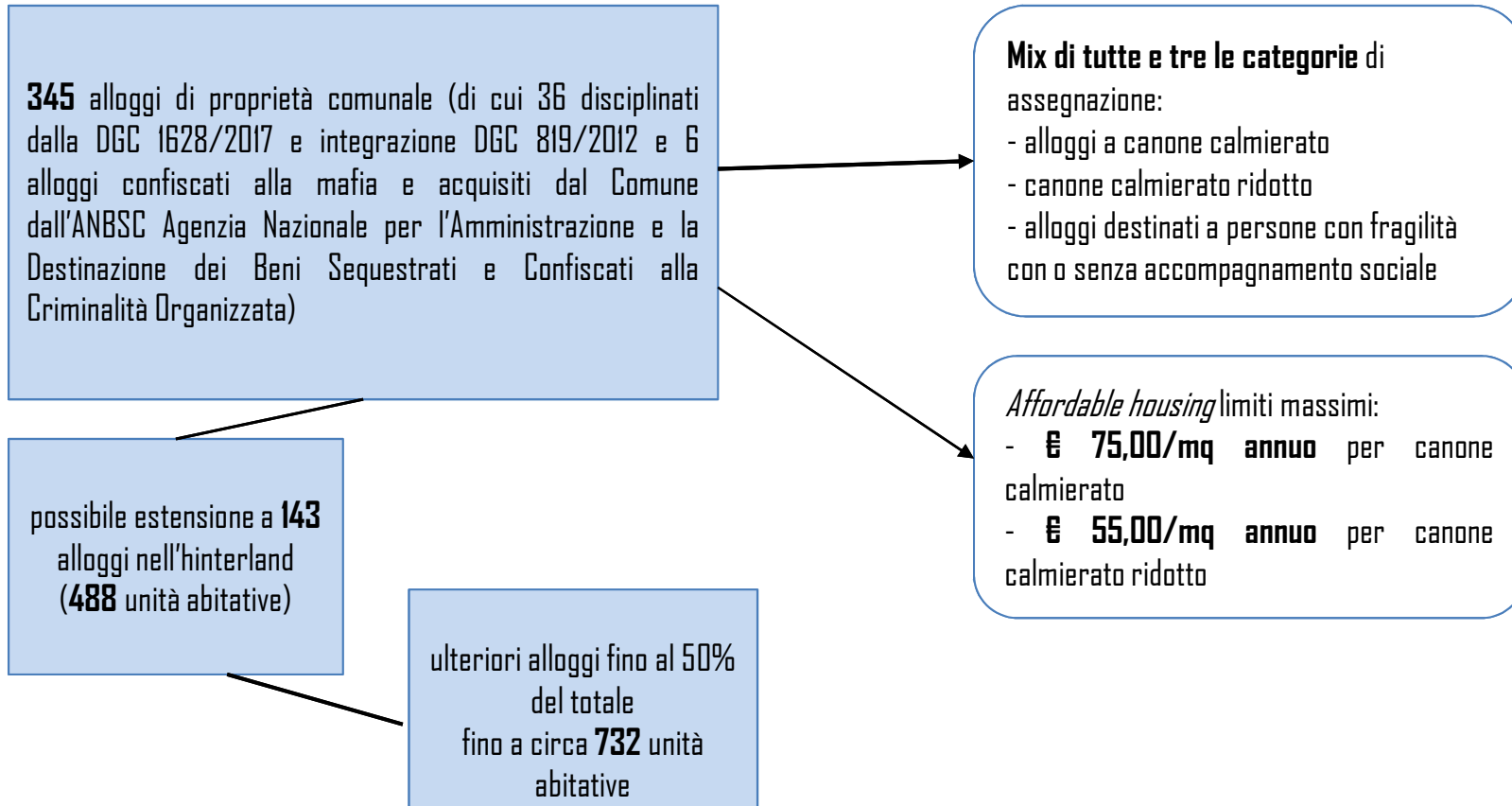
B.2 Ristrutturazioni leggere, progettazione e allestimenti e gestione operativa degli alloggi (*property management*, riscossioni, ...)

B.3 Intervento e accompagnamento sociale ed educativo, monitoraggio e azioni di *welfare* di comunità per condivisione di servizi territoriali e costruzione di reti di solidarietà

**Progetto di massima: Area A e B di intervento e
Linee di sviluppo progettuale - All.to 4 dell'Avviso Scheda Tecnica**

Patrimonio immobiliare

Patrimonio immobiliare



Proposte di Piano Economico Finanziario: Area A e B

Investimenti per le ristrutturazioni - 345 alloggi

Ristrutturazione Media (35%) |
€ 3,05 M |
€ 25k/alloggio

Ristrutturazione Importante (23%)
| € 2,76 M |
€ 35k/alloggio

**Ristrutturazione
Leggera (20%) |**
€ 1,03 M |
€ 15k/alloggio

**Riqualificazione
(14%) | € 0,37 M |**
€ 7.5k/alloggio

**Ristrutturazione
Integrale (7%) |**
€ 1,12 M |
€ 45k/alloggio

Nota Metodologica:

- Investimento Base: € 9,83 M
- Costo medio per alloggio:
€ 24.203
- Costi tecnici, polizze,
imprevisti e PM: +17,5%
- IVA: € 1,05 M

Scelte operate per il finanziamento delle ristrutturazioni

Investimenti

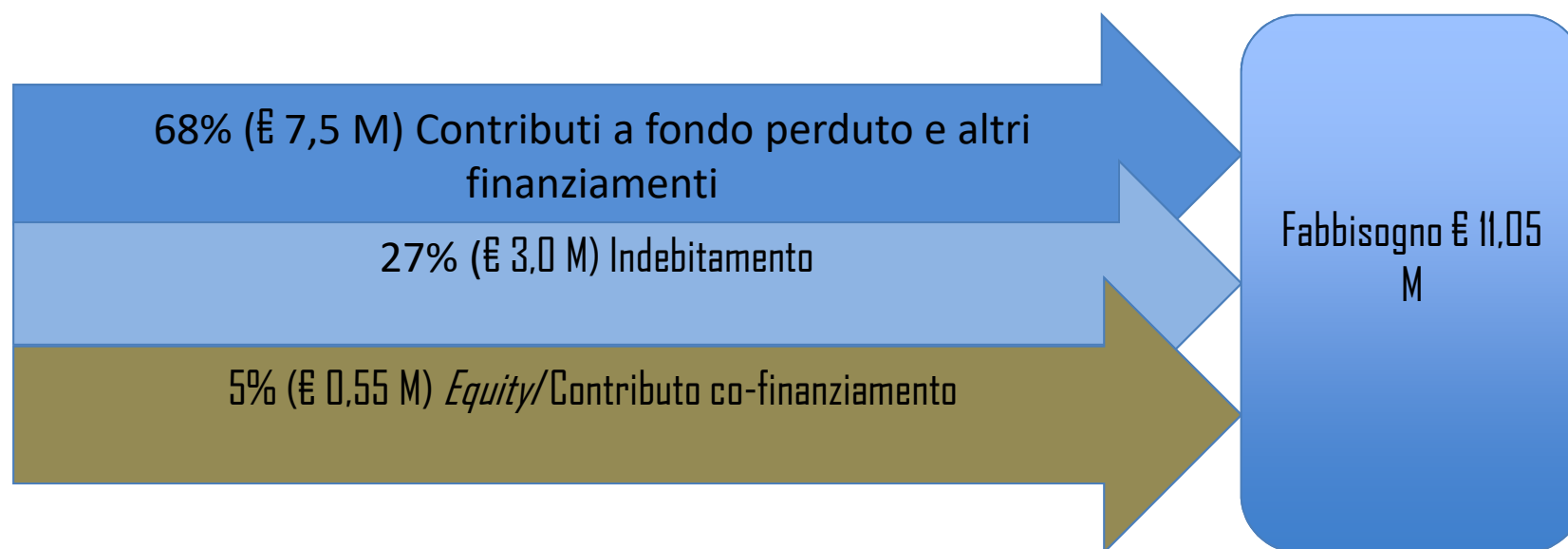
- costo complessivo per la ristrutturazione di **345 alloggi** stimato in ca. **€ 9,83 M** oltre € 1,05 M di IVA:
 - costo di **ristrutturazione medio** per appartamento: **€ 24.203, pari a 442 €/mq SLP** (€ 8,35M)
 - altri costi tecnici, allacciamenti, imprevisti, polizze: **78 €/mq SLP** (€ 1,48M)
- stima delle condizioni degli immobili:
 - 7% ristrutturazione integrale (45.000 €/app.)
 - 23% ristrutturazione importante (35.000 €/app.)
 - 35% ristrutturazione media (25.000 €/app.)
 - 20% ristrutturazione leggera (15.000 €/app.)
 - 14% interventi di riqualificazione (7.500 €/app.)
- ammortizzabili su 25 anni

Risorse finanziarie

- indebitamento** pari al 27% dell'importo totale dell'investimento pari **€ 3 M** e **contributo a fondo perduto** fino a **€ 7,5 M** (68% dell'importo totale dell'investimento)
- co-finanziamento** a carico degli ETS partner dell'Area A pari al **5% sul margine operativo annuo per € 550.000**

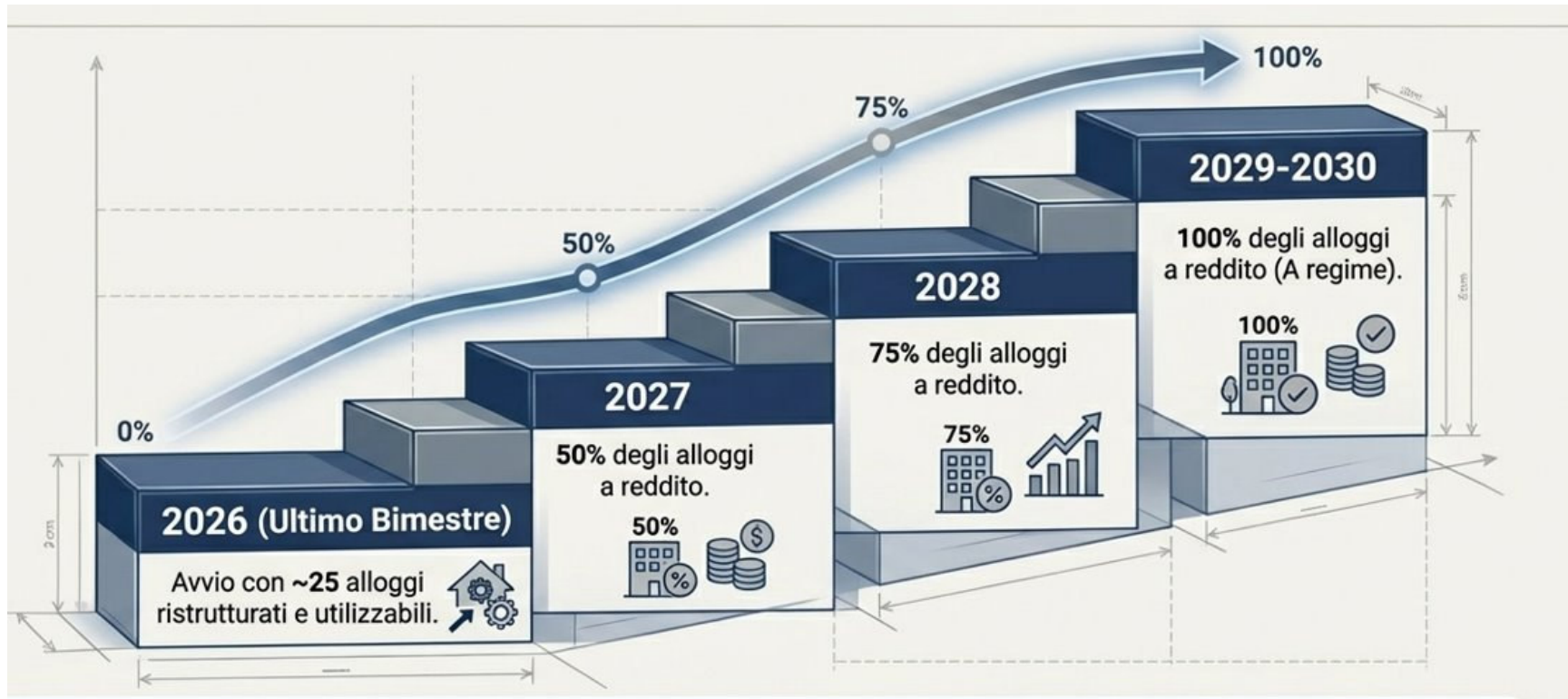
Fonti di finanziamento	€'000	%
Equity (Contributo di co-finanziamento)	550	5%
Debito	3.000	27%
Contributi a fondo perduto/altri finanziamenti	7.500	68%
Totale	11.050	100%

Area A - Scelte operate per il finanziamento delle ristrutturazioni



La quota di co-finanziamento diversificata per ciascuna Area di candidatura è specificata nella Slide relativa al criterio di valutazione D.3 della proposta progettuale

Area A - La previsione di utilizzo degli alloggi



La messa a reddito degli alloggi mitiga il rischio di liquidità iniziale e allinea le tempistiche delle ristrutturazioni con la capacità di gestione operativa dell'Area B

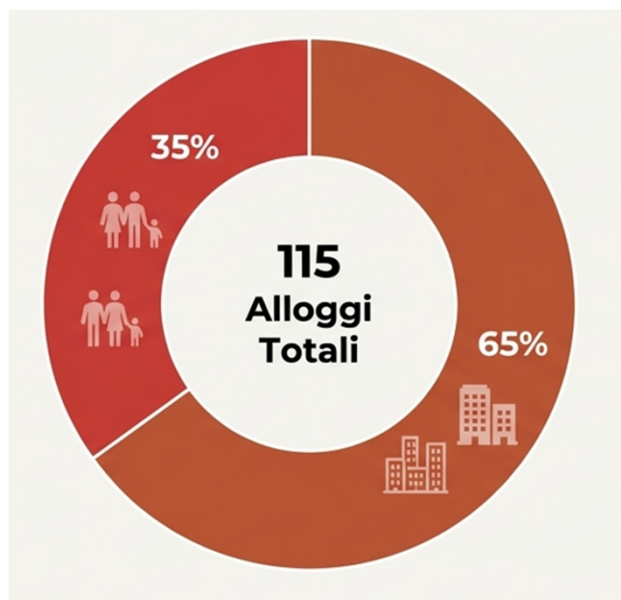
Conto Economico: Area A

Area A- I costi per i primi 5 anni di co-progettazione

		Anno 1	Anno 2 e 3	A regime
Costi immobiliari: spese generali	2% sui ricavi			
Costi immobiliari: manutenzione straordinaria	300 €/annuo/appartamento			
Gestione operativa	0,50% dell'investimento totale			
Progettazione e incubazione	€ 40.000 1 Anno € 60.000 2 e 3 Anno € 0 a regime			
Altre spese finanziarie (reperimento risorse, gestione dei rapporti con istituti finanziari e dei flussi finanziari)	€ 30.000 fissi annuo			
Strutturazione	0,3% dell'investimento totale solo Anno 1			

Conto Economico: Area B

Area B – Gli alloggi



115 alloggi (316 ca. posti letto) corrispondenti a 1 Ambito

Affordable housing (65%)

- 73 alloggi
- canone calmierato **68,00 €/mq annuo**
- canone calmierato ridotto **54,00 €/mq annuo**

Alloggi destinati a persone fragili (35%)

- 42 alloggi
- suddivisi in 7 categorie (neo maggiorenni, nuclei familiari, nuclei monoparentali, anziani soli, persone con disabilità, donne e uomini soli, anziani parzialmente autosufficienti)
- ricavi stimati sul sistema di accoglienza residenza sociale

Area B- I costi e gli investimenti a regime

	<i>Affordable housing</i>	Alloggi destinati a persone fragili
Costo personale (educatori, coordinatori tecnici, personale specialistico, reperibilità e formazione) e spese di gestione diretta	Nulla	Diversificato per tipologia di assegnazione (v. Proposta di PEF)
Costi immobiliari (manutenzioni, assicurazioni, spese generali, spese condominiali) e utenze	Presente con impatto basso (v. Proposta di PEF)	Presente (v. Proposta di PEF)
<i>Property Management</i>	Presente (v. Proposta di PEF)	Presente (v. Proposta di PEF)

L'Area A supporta **Investimenti** per

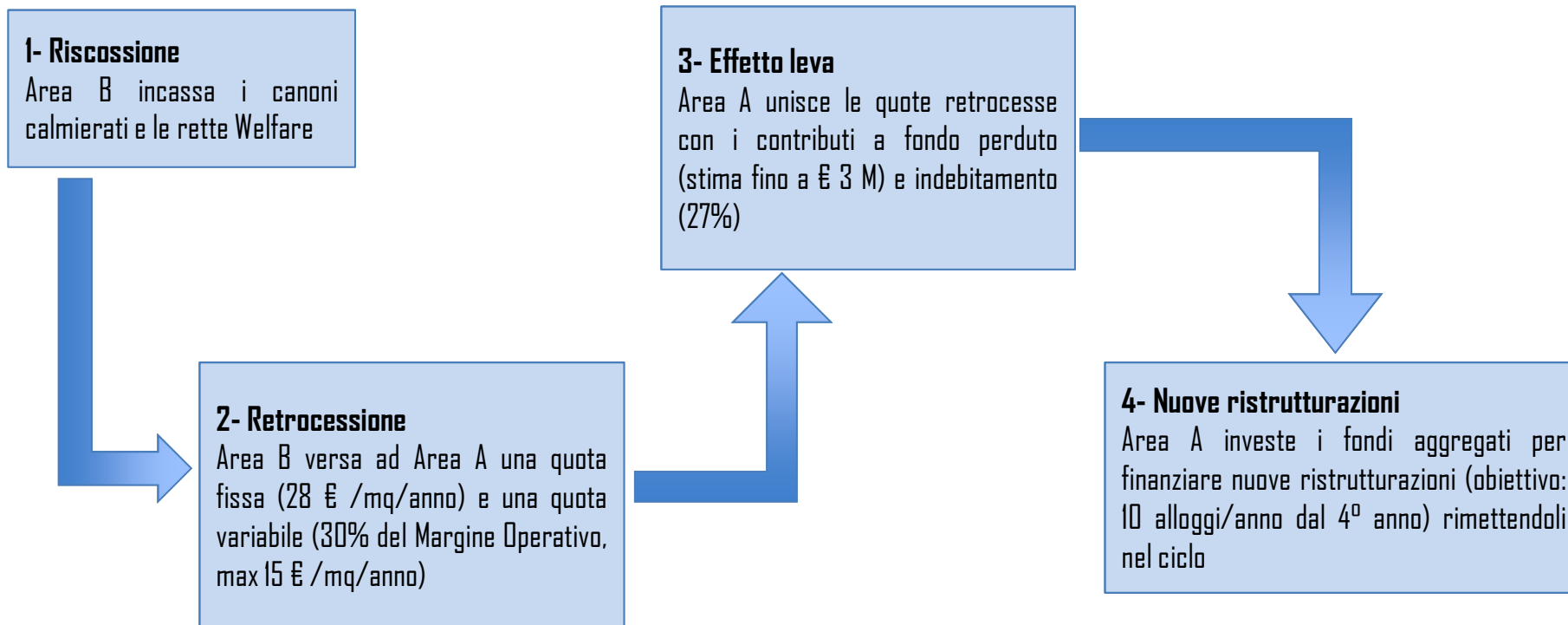
- **allestimento e arredo** complessivamente **€ 900.000**
- **progettazione** per ristrutturazione **50,00 €/mq**
- **ammortizzabili su 25 anni**

I costi per le ristrutturazioni degli alloggi sono garantiti dai flussi finanziari provenienti da Area A

Scelte operate per il finanziamento dell'operazione

La retrocessione

Piano Economico Finanziario - Due PEF per Area A e B in un unico sistema



Proposte di PEF Area A e B - Il meccanismo della retrocessione (Slide 1/2)

Ricavi retrocessi all'Area A

- quota fissa pari a **28,00 €/mq/anno** dovuta indipendentemente dai risultati della gestione
- +
- quota variabile pari al **30% sul Margine Operativo lordo** aggregato sull'intero portafoglio di immobili gestiti dal gestore in presenza del valore positivo dello stesso e comunque non superiore a un massimo di 15 €/mq/anno

Proposte di PEF Area A e B - Il volano del sistema (Slide 2/2)

Area A utilizza la riserva finanziaria per nuove ristrutturazioni

- 60% del flusso di cassa dei ricavi retrocessi dall'Area B, al netto del debito
- accumulo a regime, a partire dal quarto anno € **500 M negli anni 2029 e 2030**



- corrispondenti ai costi per la ristrutturazione di **almeno 10 alloggi**

Procedura

Modalità e fasi dell'istruttoria pubblica

Fase 1

- individuazione dei soggetti partner: **procedura di carattere selettivo ma non competitivo**

Fase 2

- **co-progettazione e redazione del Progetto unitario definitivo e Piano Economico Finanziario**, in forma concertata tra la Direzione Welfare e Salute e la Direzione Casa del Comune di Milano e i responsabili dei soggetti idonei e ammessi alla fase della co-progettazione, a partire dal progetto che ha ottenuto il punteggio più alto

Fase 3

- **stipula della convenzione per tra il Comune di Milano e i soggetti partner delle Aree A e B e Ambiti 1-2-3** elaborata con i partner progettuali previa costituzione, ove necessario, delle ATI/ATS e delle imprese sociali o di altri soggetti con personalità giuridica senza scopo di lucro costituiti ai fini di una idonea relazione con il sistema finanziario e del **contratto di concessione al soggetto partner di Area A degli alloggi messi a disposizione della co-progettazione**

Fase 1 dell'istruttoria pubblica

Elaborazione della Proposta Progettuale e criteri di valutazione

Fase 1 - Proposta progettuale - Articolazione e criteri di valutazione (Slide 1/6)

Articolazione

- **A. Conoscenza e legame con il contesto territoriale di riferimento**
- **B. Rispondenza tecnico professionale**
- **C. Modello di intervento e Modalità operative**
- **D. Piano Economico Finanziario**

Fase 1 - Proposta progettuale - Articolazione e criteri di valutazione (Slide 2/6)

Minimo 60/100

ARTICOLAZIONI E CRITERI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO MASSIMO
A. Conoscenza e legame con il contesto territoriale di riferimento:	13
A.1 Analisi del contesto	5
A.2 Esperienza maturata nel contesto territoriale	4
A.3 Progetti realizzati nel contesto territoriale	4
B. Rispondenza tecnico professionale:	32
B.1 Precedenti esperienze nell'ambito di servizi e interventi attinenti ai contenuti del progetto di massima anche al di fuori del contesto territoriale del Comune di Milano	4
B.2 Profili professionali, specifiche qualifiche e competenze presenti all'interno dell'organizzazione e coerenti con i contenuti del progetto di massima	6
B.3 Esperienze di rete e di collaborazioni relative alle 2 Aree di intervento e alle loro linee di sviluppo progettuale, già attive o che il soggetto candidato a divenire partner dichiara di poter attivare	2
B.4 Capacità di presentare una candidatura con aggregazione di più soggetti e appropriatezza del partenariato anche rispetto ai ruoli assegnati in relazione al progetto	8
B.5 Capacità di presentare una candidatura per la gestione di più Aree e/o di più ambiti all'interno dell'Area B - indicazione del numero di Aree e/o ambiti a cui si intende partecipare (4 punti per ogni ulteriore ambito di candidatura per un max di 12 punti)	12

Fase 1 - Proposta progettuale - Articolazione e criteri di valutazione (Slide 3/6)

C. Modello di intervento e Modalità operative:	40
C.1 Strategia generale e modello di intervento, visione e orientamento di fondo	12
C.2 Modalità operative, fasi di sviluppo progettuale e tempistiche definite per il raggiungimento degli obiettivi indicati nella Scheda Tecnica (Allegato 4) coerenti con il cronoprogramma da presentare unitamente al Piano Economico Finanziario	10
C.3 Scelte organizzative e completezza del progetto	8
C. 4 Qualità e rilevanza di eventuali elementi innovativi e di ulteriore sviluppo.	10
D. Piano Economico Finanziario_	15
D.1 Assunzioni e scelte alla base del Piano Economico Finanziario	6
D.2 Piena valorizzazione delle risorse finanziarie e immobiliari, coerente con i bisogni, i target individuati e le azioni progettuali proposte e cronoprogramma	5
D.3 Entità, coerenza e finalizzazione delle risorse messe a disposizione dal partner funzionali alla realizzazione del progetto (minimo 2% per Area A e 5% per Area B)	4

Fase 1 -

Proposta progettuale - Articolazione e criteri di valutazione – C.1 Strategia generale e modello di intervento, visione e orientamento di fondo (Slide 4/6)

Modalità e quantità con cui si intende garantire **un mix diversificato di accoglienza per target di utenza e tipologie di assegnazione** di alloggi e assicurare **la sostenibilità economica e finanziaria del sistema**

Ipotesi prospettata nella Proposta PEF B

- 65% alloggi *affordable housing*
- 35% alloggi destinati a persone con fragilità con o senza accompagnamento sociale

Il progetto **dovrà tenere conto**

- **di tutte e tre le categorie di assegnazione** degli appartamenti indicati nella proposta di suddivisione degli alloggi in ambiti (All. 5 all'Avviso) e nella proposta di Piano Economico Finanziario (All.to 3bis AREA B)
 - alloggi a canone calmierato
 - canone calmierato ridotto
 - alloggi destinati a persone con fragilità con o senza accompagnamento sociale

Fase 1 -

Proposta progettuale - Articolazione e criteri di valutazione – C.3 Scelte organizzative e completezza del progetto (Slide 5/6)

Ragioni e modalità con cui si intende **mettere in relazione gli alloggi con le diverse tipologie di destinazione e i target di utenza e il piano di accompagnamento socio educativo**

La **valutazione** si atterrà a

- **risposta di accoglienza a più target**, con diversi modelli di risposta abitativa e servizi offerti, in base ai target e ai bisogni individuati
- **numero di alloggi oggetto di proposta rispetto al totale dell'Ambito** per il quale si concorre. La proposta di Area B dovrà riguardare per ciascun Ambito prioritariamente la totalità dei 115 alloggi proposti. Verranno prese in considerazione in via subordinata, nell'ipotesi di assenza di proposte per la totalità degli alloggi, le proposte avente ad oggetto un numero inferiore di alloggi.

Il progetto **dovrà tenere conto** oltre a tutte e tre le categorie di assegnazione degli alloggi anche **dei limiti massimi** richiesti ai beneficiari degli alloggi *affordable housing* pari a:

- € 75,00/mq annuo per canone calmierato
- € 55,00/mq annuo per canone calmierato ridotto

Fase 1 -

Proposta progettuale - Articolazione e criteri di valutazione - D.3 Entità, coerenza e finalizzazione delle risorse messe a disposizione dal partner funzionali alla realizzazione del progetto (Slide 6/6)

Presentazione delle risorse messe a disposizione degli Enti partner **(A PENA DI ESCLUSIONE)**

- **Area A**
 - quota percentuale di co-finanziamento minima del **2%** **calcolata sull'ammontare complessivo dell'investimento** per gli interventi di ristrutturazione degli alloggi (IVA esclusa) **da conferire entro i 5 anni** dall'avvio dell'attuazione del progetto esecutivo esito della co- progettazione
- **Area B**
 - quota percentuale di co-finanziamento annuale minimo del **5%** **calcolata sul margine operativo annuale, per tutti i 5 anni della durata della convenzione**

La quota di cofinanziamento potrà fare riferimento a risorse finanziarie e non, intese come risorse economiche, umane, in particolare impiegate nelle azioni di sistema e della fattiva partecipazione agli organismi di *governance* progettuale, messa a disposizione di alloggi aggiuntivi, interventi di riqualificazione degli alloggi, attrezzature e/o servizi aggiuntivi e potrà essere raggiunta anche da un coacervo di diverse risorse economiche.

Proposta progettuale - All.to 4 all'Avviso Scheda Tecnica

Progetto di massima: Area A e B di intervento e Linee di sviluppo progettuale

- Area A: **Progettazione, coordinamento e gestione del progetto**
- Area B: **Gestione integrata degli alloggi e supporto sociale**

Per entrambe le Aree si richiede di allegare un **cronoprogramma** per ciascuna Area e Ambito di candidatura, riferito almeno all'intera durata dell'accordo di collaborazione/convenzione

Linee di sviluppo progettuale - All.to 4 all'Avviso Scheda Tecnica

Area A: Progettazione, coordinamento e gestione del progetto – Linee di sviluppo progettuale (Slide 1/3)

A.1 Definizione, coordinamento e monitoraggio del sistema

- definizione **obiettivi operativi, fasi di implementazione e tempistiche**
- definizione della **metodologia di risposta ai bisogni dei target individuati**
- sviluppo di **modelli innovativi di accoglienza e di intervento socio educativo**
- individuazione **criteri per la ripartizione in ambiti degli alloggi**
- definizione di **indicatori di monitoraggio e valutazione e di strumenti di raccolta dati**
- costruzione di un **sistema di condivisione delle azioni progettuali**

Area A: Progettazione, coordinamento e gestione del progetto - Linee di sviluppo progettuale (Slide 2/3)

A.2 Risorse economico-finanziarie

- reperimento finanziamenti e definizione e gestione dell'indebitamento nel limite tendenziale max del 40%
- definizione dello **strumento finanziario per reimpiegare le risorse derivanti dalla gestione degli alloggi**
- coordinamento delle attività di *fundraising*
- partecipazione a **bandi pubblici e privati**
- gestione economica e finanziaria dei **flussi finanziari in entrata e in uscita del progetto**, dai soggetti partner di Area A a quelli di Area B e viceversa (finanziamenti per le attività di ristrutturazione verso partner di Area B/risorse derivanti dalla gestione degli alloggi al netto delle spese di gestione e finanziarie verso partner di Area A)
- costruzione di un **sistema di monitoraggio e controllo finanziario**

Area A: Progettazione, coordinamento e gestione del progetto - Linee di sviluppo progettuale

(Slide 3/3)

A.3 Supporto tecnico ai partner di Area B nelle ristrutturazioni

- **coordinamento e assistenza tecnica** per la riqualificazione degli alloggi
- **coordinamento e assistenza per la progettazione e l'esecuzione** degli interventi di ristrutturazione
- definizione degli **standard minimi strutturali e di allestimento**
- individuazione di **professionisti e operatori qualificati** in possesso del requisito di iscrizione alla **white list**
- attribuzione **in uso ai soggetti partner di Area B** degli alloggi
- individuazione delle **tempistiche** delle fasi di attuazione del progetto

A.4 Informazione e sensibilizzazione

- **Piano di comunicazione informazione e sensibilizzazione** per la promozione dell'accesso delle fasce più fragili di popolazione al mercato privato della locazione. Coinvolgimento di **associazioni di categoria e stakeholder** ANACI Associazione Nazionale Degli Amministratori Di Condominio, UPPI Unione dei piccoli proprietari immobiliari, sindacati degli inquilini, agenzie immobiliari
- studio di **strumenti di garanzia** per i proprietari
- individuazione delle **tempistiche** delle fasi di attuazione del progetto

Area B: Gestione integrata degli alloggi e supporto sociale - Linee di sviluppo progettuale (Slide 1/2)

B.1 Proposta gestionale

- definizione del **modello gestionale** degli alloggi
- definizione delle **modalità di assegnazione e uso** degli alloggi
 - individuazione dei **target dei destinatari**, tenuto conto dei bisogni, necessità di percorsi di accompagnamento socio educativo e caratteristiche strutturali degli alloggi
 - **definizione delle modalità di accesso e permanenza** (requisiti di accesso, di permanenza, durata, forme di compartecipazione, presenza servizi di accompagnamento socio educativo, canali e incentivi all'uscita del progetto,
- declinazione degli **strumenti contrattuali** di assegnazione degli alloggi
- individuazione di strumenti per favorire **la compartecipazione economica** dei destinatari (es. microcredito, educazione finanziaria, ...)
- **sistema di monitoraggio** dell'eventuale **compartecipazione economica dei beneficiari**
- individuazione **tempistiche** e fasi di attuazione del progetto
- sviluppo di **azioni di welfare di comunità**

Area B: Gestione integrata degli alloggi e supporto sociale Linee di sviluppo progettuale

(Slide 2/2)

B.2 Gestione immobiliare

- **piano di riqualificazione e attuazione delle ristrutturazioni e allestimenti** degli alloggi
- **gestione operativa** degli alloggi (*property management*, riscossioni, ...)
- **sistema di controllo della sostenibilità economica** del progetto
- individuazione **tempistiche** e fasi di attuazione del progetto

B.3 Accompagnamento sociale ed educativo

- **progetti personalizzati** di supporto socio-educativo con anche percorsi abitativi continui e con servizi intensivi e specialistici
- intervento di **equipe multidisciplinari** (educatori, assistenti sociali, mediatori, ecc.)
- proposte di **welfare di comunità** per condivisione di servizi territoriali e costruzione di reti di solidarietà

Fase 2 e 3 dell'istruttoria pubblica (v. Slide precedente)

Fase 2

- **co-progettazione e redazione del Progetto unitario definitivo e Piano Economico Finanziario**

Fase 3

- **stipula della convenzione per tra il Comune di Milano e i soggetti partner delle Aree A e B e Ambiti 1-2-3 e del contratto di concessione al soggetto partner di Area A**

Soggetti ammessi e modalità e termini di partecipazione

Soggetti ammessi alla co-progettazione e requisiti di partecipazione

Enti del Terzo Settore in forma **singola** o **aggregata** (ATI/ATS, consorzi)

Requisiti

- requisiti **generali**
 - **assenza di ogni condizione** che possa determinare l'**esclusione dalla procedura e/o di incapacità a contrarre con la pubblica amministrazione**

- requisiti di **idoneità professionale**
 - **iscrizione nel RUNTS** avviato con Decreto Direttoriale M_ips. 34 Registro Decreti. R. 0000561. 26.20.2021 del 23.11.2021 (fermo restando per le sole ONLUS il regime transitorio di cui all'art. 101, comma 3 del D. Lgs. n. 117/2017 in conformità al parere espresso da Città Metropolitana di Milano in qualità di Ufficio Regionale del RUNTS n. prot. 188645 del 01.12.2023)

- requisiti di **capacità tecnico professionale**
 - esperienza di gestione, negli **ultimi 3 anni** (2023, 2024, 2025), di servizi/progetti/interventi in relazione ai contenuti specifici delle Aree progettuali per le quali si presenta la candidatura

Non è ammesso l'avvalimento.

Modalita' di adesione alla co-progettazione

Candidatura per **una o entrambe le Aree progettuali A e B** e per **uno o più Ambiti dell'Area B**

- **dichiarazione di disponibilità, se necessario, alla costituzione di un'ATI/ATS** finalizzata alla realizzazione del percorso di co-progettazione
- per i soggetti che si candidano per **Area A, dichiarazione di disponibilità alla costituzione di una impresa sociale o di altro soggetto con personalità giuridica senza scopo di lucro, ai fini di una idonea relazione con il sistema finanziario**
- **dichiarazione di assenza di contenziosi in corso e morosità verso l'Amministrazione comunale relativamente all'occupazione di immobili comunali e, qualora tali situazioni fossero presenti, impegno a regolarizzarle**, prima dell'assegnazione degli alloggi, a pena di decadenza dalla medesima assegnazione

Modalità e termini di presentazione dell'istanza di partecipazione

Richieste di informazioni e di chiarimenti

- **entro le ore 24:00 del giorno 20 aprile 2026** tramite PEC resdirezione@pec.comune.milano.it. Le risposte verranno fornite **entro le ore 24:00 del giorno 22 aprile 2026**

Eventuali richieste di sopralluogo a campione

- **entro 10 giorni prima della scadenza prevista per l'inoltro dell'istanza di partecipazione** tramite PEC pol.abitative@pec.comune.milano.it

Istanza di partecipazione

- **entro le ore 12:00 del giorno 27 aprile 2026** tramite PEC resdirezione@pec.comune.milano.it
- come indicata nel FORMAT All.to 1 e l'equivalenza all'Avviso
- contenente la **documentazione amministrativa** e la **proposta progettuale** articolata come indicato nel FORMAT All.to 2 all'Avviso. Qualora si intenda partecipare per **entrambe le Aree progettuali A e B andranno presentate due distinte istanze**



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Il presente documento ha solo scopo divulgativo. Il testo completo dell'Avviso è reperibile al seguente link:

https://servizi.comune.milano.it/en/dettaglio-contenuto/-/asset_publisher/pqxq/content/avviso-coprogettazione-per-lo-sviluppo-di-un-sistema-innovativo-di-gestione-di-alloggi-2026