

ATTO N. DD 6468

DEL 03/08/2026

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE

Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani

OGGETTO

Approvazione dell'Avviso Pubblico per l'acquisizione di proposte finalizzate alla realizzazione di interventi di riqualificazione e miglioramento degli spazi pubblici della città, ivi compresi gli spazi ricompresi nel programma "Piazze APERTE"

Responsabile Procedimento L.241/1990 : *Giuliano Carmela - Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani*

PREMESSE

- il Comune di Milano, in coerenza con le proprie linee programmatiche, con il Piano di Governo del Territorio (PGT) Milano 2030, con il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) e con il Piano Aria e Clima (PAC), promuove interventi finalizzati alla rigenerazione dello spazio pubblico, allo sviluppo della mobilità attiva e al miglioramento della qualità urbana, ambientale e relazionale dei quartieri, restituendo alla collettività spazi sicuri, accessibili e inclusivi, capaci di favorire l'incontro, la socialità, il gioco, la permanenza e la prossimità con particolare attenzione ai bisogni di bambini, giovani e famiglie che vivono e frequentano la città;
- come previsto nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2026-2028 in continuità con i DUP approvati negli anni precedenti, l'Amministrazione intende "Valorizzare l'arredo urbano e lo spazio pubblico quali leve di rigenerazione della Città";
- in tale contesto, il programma Piazze Aperte, sviluppato con il supporto tecnico dell'Agenzia Mobilità Ambiente Territorio (AMAT), ha consentito di sperimentare, attraverso interventi di urbanistica tattica, nuove configurazioni dello spazio pubblico orientate ad ampliare gli spazi pedonali, migliorare la sicurezza stradale, incrementare la qualità urbana e favorire forme di fruizione più inclusive e sostenibili della città;
- l'esperienza maturata ha evidenziato come gli interventi sperimentali costituiscano un efficace strumento per orientare le successive trasformazioni permanenti dello spazio pubblico, anche mediante opere di depavimentazione, incremento del verde, nuove pavimentazioni e installazione di arredi urbani;
- parallelamente, il Comune di Milano ha avviato, nell'ambito dell'attuazione del Piano Aria e Clima, interventi di depavimentazione finalizzati all'incremento della permeabilità dei suoli, alla mitigazione delle isole di calore, alla gestione sostenibile delle acque meteoriche e al miglioramento della qualità ambientale degli spazi pubblici, in coerenza con gli obiettivi di adattamento ai cambiamenti climatici e di rigenerazione urbana;
- con Deliberazione della Giunta Comunale n. 1288 del 01/10/2021 l'Amministrazione comunale ha fissato alcuni obiettivi strategici con relative linee di sviluppo nell'ambito: "Una città che si rigenera: governo del territorio, mobilità, ambiente, resilienza, edilizia residenziale e lavori pubblici;
- coerentemente a tali obiettivi, l'Amministrazione si è dotata di un documento di linee guida riguardanti la progettazione degli spazi pubblici: il manuale "Spazio pubblico. Linee guida di progettazione", attualmente in corso di aggiornamento. Il documento redatto si colloca in continuità con tutte le recenti strategie di piano adottate dal Comune di Milano, in particolar modo con il Piano Aria e Clima, approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 4 del 21.02.2022, di cui le Linee Guida si costituiscono quale azione specifica (1.8.2. A - AZIONE: Realizzazione di Linee Guida per la Progettazione degli spazi pubblici e privati);

PREMESSO, ALTRESÌ, CHE

- negli ultimi anni il Comune di Milano ha promosso, nell'ambito delle proprie politiche di rigenerazione urbana, forme di collaborazione con soggetti pubblici, privati ed enti del Terzo Settore per la realizzazione di interventi di interesse pubblico, anche mediante sponsorizzazioni tecniche, erogazioni liberali e altri strumenti di partenariato consentiti dall'ordinamento;
- con deliberazione della Giunta Comunale n. 1416 del 14 novembre 2024 sono state approvate le linee di indirizzo in materia di sponsorizzazioni, al fine di disciplinarne il ricorso quale strumento di collaborazione tra Amministrazione e soggetti pubblici e privati per la realizzazione di interventi di interesse generale;
- l'art. 134 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 disciplina i contratti di sponsorizzazione, prevedendo, per quelli di importo superiore a euro 40.000, la pubblicazione di un apposito avviso volto alla ricerca di sponsor;
- con deliberazione della Giunta Comunale n. 990 del 23 luglio 2026 sono stati approvati gli indirizzi per l'attivazione di procedure finalizzate all'acquisizione di proposte da parte di soggetti pubblici e privati

per la realizzazione di interventi di riqualificazione e valorizzazione degli spazi pubblici della città, compresi quelli ricompresi nel programma **"Piazze Aperte"**, demandando al Direttore della Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani, l'adozione dei conseguenti atti attuativi;

- la citata deliberazione individua che gli interventi migliorativi proposti, categorizzati per ambiti di intervento, dovranno essere orientati a una o più delle seguenti finalità:
 - migliorare la resilienza climatica degli spazi pubblici, ponendo attenzione alla mitigazione dell'effetto isole di calore, alla depavimentazione, alla permeabilità dei suoli, all'incremento del verde urbano;
 - migliorare la qualità estetica, materica, funzionale e percettiva delle Piazze Aperte esistenti realizzate in modalità tattica nella prospettiva di renderle spazi pubblici permanenti, favorendo l'incremento delle superfici permeabili e del verde urbano, l'accessibilità universale, la permanenza, il gioco, l'incontro, la mobilità sostenibile e la fruizione intergenerazionale;
 - promuovere la mobilità attiva, la sicurezza stradale, il miglioramento della qualità dell'aria e l'adattamento ai cambiamenti climatici, in coerenza con le linee guida di Möves;
 - aggiornare e migliorare l'assetto complessivo delle sistemazioni tattiche, ripristinandone la qualità percettiva, identitaria e funzionale, rafforzandone e/o sostituendo le dotazioni di arredi e attrezzature urbane e ripristinando le colorazioni, le grafiche e la riconoscibilità degli interventi tattici deteriorati dal tempo e/o dall'uso.

ATTESO CHE

- in attuazione degli indirizzi approvati dalla Giunta Comunale, risulta necessario approvare un Avviso pubblico volto a disciplinare le modalità di acquisizione e valutazione delle proposte progettuali presentate da soggetti pubblici e privati interessati a collaborare con l'Amministrazione nella realizzazione degli interventi sopra richiamati;
- il ricorso a sponsorizzazioni e ad altre forme di collaborazione consentite dall'ordinamento favorisce l'apporto di risorse economiche, competenze tecniche e soluzioni innovative, contribuendo al perseguimento dell'interesse pubblico e all'ottimizzazione delle risorse dell'Amministrazione;
- la pubblicazione di un Avviso pubblico costituisce lo strumento più idoneo a garantire trasparenza, imparzialità, pubblicità e parità di accesso nella raccolta delle proposte progettuali

DATO CHE

- Per il raggiungimento delle finalità citate nelle premesse, nel corso di validità dell'Avviso vengono pubblicate specifiche schede di interventi, riconducibili a differenti ambiti di intervento, di seguito indicati:
 - i. progetti di trasformazione permanente di spazi pubblici, anche già interessati da preesistenti interventi tattici, con particolare riferimento a depavimentazione, permeabilità dei suoli e incremento del verde urbano (Tipologia 1 a e 1b);
 - ii. progetti di miglioramento di spazi pubblici già interessati da interventi tattici, attraverso una riqualificazione complessiva o attraverso il rafforzamento e/o la sostituzione di arredi e attrezzature urbane utili per la fruizione e la socializzazione negli spazi (Tipologia 2 e 4);
 - iii. progetti di miglioramento di spazi pubblici già interessati da interventi tattici ripristinando le colorazioni, le grafiche e la riconoscibilità degli interventi deteriorati dal tempo e/o dall'uso (Tipologia 3).
- con riferimento ai sopra citati ambiti di intervento vengono individuate le seguenti tipologie di intervento:
 - **Tipologia 1** - Trasformazione permanente dello spazio pubblico che riguarda gli interventi di riqualificazione qualitativa di aree urbane attraverso opere che migliorino in modo permanente, la qualità ambientale, paesaggistica, funzionale e sociale.
 - **Tipologia 2** – Restyling complessivo delle piazze “tattiche” esistenti che comprende interventi finalizzati al rinnovo qualitativo, funzionale e identitario di piazze e spazi pubblici già realizzati in urbanistica tattica, attraverso l'aggiornamento del disegno dello spazio, della colorazione, la sostituzione e/o integrazione degli elementi di arredo esistenti —da selezionare, eventualmente, anche a partire dal kit di Piazze Aperte allegato — favorendo, laddove possibile, in continuità e coerenza con la vocazione dell'area, l'introduzione di nuove attrezzature per la socialità, il gioco, la

mobilità dolce e la permanenza delle persone negli spazi pubblici, sempre conservando la logica della reversibilità degli interventi tattici

- **Tipologia 3** – Ricolorazione delle piazze “tattiche” esistenti che comprende interventi finalizzati al rinnovo, al recupero o all'aggiornamento della colorazione delle piazze, quale elemento identitario e qualificante dello spazio pubblico, mediante il consolidamento del disegno esistente ovvero l'introduzione di nuove soluzioni grafiche coerenti con il contesto urbano e con gli indirizzi dell'Amministrazione. Le proposte dovranno valorizzare l'identità della piazza, migliorandone la qualità estetica, la leggibilità e la riconoscibilità, attraverso interventi di ricolorazione e riqualificazione delle superfici esistenti.
- **Tipologia 4** – Fornitura, integrazione e/o rinnovo di arredi e dotazioni urbane delle piazze “tattiche” esistenti, che Comprende la fornitura, posa, sostituzione e/o implementazione di arredi e attrezzature in appoggio destinati a migliorare la fruibilità degli spazi pubblici —da selezionare, eventualmente, anche a partire dal kit di Piazze Aperte allegato — favorendo, laddove possibile, in continuità e coerenza con la vocazione dell'area, l'introduzione di nuove attrezzature per la socialità, il gioco, la mobilità dolce e la permanenza delle persone negli spazi pubblici, sempre conservando la logica della reversibilità degli interventi tattici.
- l'Avviso pubblico, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, disciplina modalità, termini e condizioni per la presentazione delle proposte progettuali;
- l'Avviso definisce inoltre, i requisiti dei soggetti proponenti, le modalità di presentazione delle proposte, le cause di esclusione, gli obblighi dei soggetti selezionati, nonché i criteri e le modalità di valutazione;
- sarà costituita un'apposita Commissione tecnica nominata con successivo provvedimento per l'esame delle proposte che perverranno e che saranno valutate secondo i criteri qualitativi stabiliti dall'Avviso, distinti per ciascuna tipologia di intervento;
- saranno dichiarate idonee esclusivamente le proposte che conseguiranno un punteggio complessivo non inferiore a **60/100**;
- qualora siano pervenute più proposte riferite alla medesima scheda di intervento, accederà alla fase successiva esclusivamente la proposta che avrà conseguito il punteggio più elevato, purché non inferiore alla soglia minima di 60/100;
- l'Amministrazione si riserva di revocare, annullare o non proseguire la procedura in qualsiasi momento e a proprio insindacabile giudizio e che le proposte non vincolano il Comune di Milano alla stipula del contratto.

CONSIDERATO CHE

- al fine di favorire la più ampia partecipazione degli operatori interessati e garantire una costante disponibilità di proposte progettuali coerenti con gli indirizzi strategici dell'Amministrazione, si ritiene opportuno mantenere aperto il presente Avviso pubblico fino alla conclusione dell'attuale mandato amministrativo;
- nel periodo di efficacia dell'Avviso, l'Amministrazione potrà individuare e pubblicare, sulla base delle proprie priorità programmatiche, delle esigenze che progressivamente emergeranno e delle risorse disponibili, ulteriori schede di intervento riferite a uno o più ambiti della città, che resteranno pubblicate per un periodo non inferiore a trenta giorni;
- si ritiene opportuno prevedere criteri di valutazione differenziati, riportati al punto 7 dell'Avviso, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, in relazione alle diverse tipologie e categorie di intervento, al fine di garantire una valutazione coerente con le caratteristiche e le finalità proprie di ciascuna scheda di intervento;
- le proposte potranno prevedere la realizzazione degli interventi mediante sponsorizzazione tecnica ovvero attraverso altri istituti o forme di collaborazione consentiti dall'ordinamento, la cui concreta applicabilità sarà valutata dall'Amministrazione in relazione alle caratteristiche della proposta e alla normativa di riferimento;
- nel rispetto della normativa vigente e degli indirizzi approvati dalla Giunta comunale si ritiene altresì opportuno prevedere che, per le sole proposte che, nell'ambito di ciascuna scheda di intervento,

risulteranno utilmente collocate in graduatoria e avranno conseguito un punteggio non inferiore a 60/100, il dirigente proponente il presente provvedimento, proceda con successivi provvedimenti all'avvio del procedimento amministrativo finalizzato alla definizione e all'attivazione dello strumento giuridico ritenuto più idoneo alla costituzione del rapporto giuridico per la realizzazione della proposta di intervento.

VISTO

- ✓ l'art. 43 della Legge 27/12/1997 n. 449;
- ✓ gli artt. 48, 49, 107, 119 e 134 - comma 4 del D.lgs. 267 del 18 agosto 2000;
- ✓ il D.lgs. 36 del 31 marzo 2023 (Codice dei Contratti Pubblici);
- ✓ l'art. 43 del vigente Statuto del Comune di Milano;
- ✓ la Deliberazione di Giunta Comunale n. 1416 del 14 novembre 2024 avente ad oggetto "Modifica ed integrazione degli indirizzi di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n. 658 del 29/05/2020 avente ad oggetto "Linee di indirizzo per la realizzazione, in via sperimentale, di progetti e iniziative volte alla rigenerazione di spazi pubblici urbani mediante l'individuazione di sponsor tecnici";
- ✓ la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 115 del 18 dicembre 2025 avente a oggetto "Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2026-2028". Immediatamente eseguibile;
- ✓ la Deliberazione di Giunta Comunale n. 480 del 16 aprile 2026, avente a oggetto "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2026-2028". Immediatamente eseguibile;
- ✓ la Deliberazione di Giunta Comunale n. 990 del 23/07/2026 avente ad oggetto "Approvazione degli indirizzi per l'attivazione di procedure finalizzate alla raccolta di proposte da parte di soggetti privati e/o pubblici per la realizzazione di interventi di riqualificazione e miglioramento degli spazi pubblici della città, ivi compresi gli spazi ricompresi nel programma "Piazze Aperte";

DETERMINA

1. di approvare l'Avviso Pubblico per l'acquisizione di proposte finalizzate alla realizzazione di interventi di riqualificazione e miglioramento degli spazi pubblici della città, ivi compresi gli spazi ricompresi nel programma "Piazze Aperte", allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale dello stesso come allegato 1), dando atto che il medesimo Avviso è corredato della documentazione nello stesso richiamata e ad esso allegata;
2. di disporre la pubblicazione dell'Avviso di cui al punto 1 sul sito istituzionale del Comune di Milano, nella sezione "Bandi e gare", e all'Albo Pretorio on-line fino alla conclusione dell'attuale mandato amministrativo, stabilendo che le proposte potranno essere presentate a decorrere dalla data di pubblicazione e che il termine per la presentazione delle domande in prima istanza è fissato al 15 ottobre 2026, fermo restando che l'Avviso rimarrà aperto fino al predetto termine finale secondo le modalità e le scadenze previste dall'Avviso medesimo;
3. di dare atto che nel periodo di validità dell'Avviso, l'Amministrazione potrà pubblicare, in relazione alle proprie esigenze e priorità, ulteriori schede di intervento riconducibili alle Tipologie e categorie menzionate in premessa, per un periodo non inferiore a 30 giorni;

4. di dare atto che in coerenza con l'art. 31- comma 3 - lett. o) del vigente Regolamento Comunale, approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 23 del 11 marzo 2021, sarà prevista l'esenzione dal pagamento del Canone Unico Patrimoniale per le occupazioni non commerciali relative ad iniziative/eventi derivanti da sponsorizzazioni tecniche;
5. di dare atto che il presente provvedimento non comporta spesa a carico dell'Amministrazione, in quanto i soggetti proponenti assumeranno direttamente e totalmente ogni eventuale onere, sia di natura economica che giuridica, connesso allo svolgimento dei progetti presentati;
6. di dare atto che il Dirigente responsabile delle singole procedure adotterà tutti gli atti necessari nel rispetto delle normative vigenti e nei limiti delle linee di indirizzo esplicitate in premessa.

IL DIRETTORE (Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani)
Dario Luigi Moneta (Dirigente Adottante)

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire ¹, archiviati come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

1. Avviso_e_Modulistica.pdf



¹ L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento