

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE**

**Area Residenzialità**

**DI CONCERTO CON:**

- **Area Gare Beni e Servizi**

OGGETTO

CUP: B49G20000770004 Affidamento in concessione, ai sensi dell'articolo 176 e seguenti del D.lgs. n. 36/2023, del servizio per la gestione delle Residenze Sanitarie Assistenziali/Centri Diurni Integrati R.S.A./C.D.I. "Ferrari" e "Per Coniugi" di proprietà comunale, mediante procedura aperta ad evidenza pubblica, con criterio dell'offerta economicamente vantaggiosa tramite l'utilizzo della piattaforma telematica SINTEL di ARIA.

Approvazione degli atti di progetto.

Valore complessivo presunto della concessione € 57.565.558,00 (IVA esclusa)

La spesa complessiva massima stimata a carico del Comune di Milano è di € 21.257.038,51 iva inclusa.

RUP: *Gandino Guido - Area Residenzialità*

Responsabile Procedimento L.241/1990 : *Mansi Montenegro Antonio - Area Residenzialità*

Responsabile PEG: *Gandino Guido - Area Residenzialità*

## IL DIRETTORE (Area Residenzialità)

### PREMESSE

- il Comune di Milano è proprietario di cinque strutture a carattere socio – sanitario per l'accoglienza di anziani gravemente non autosufficienti, denominate R.S.A. (Residenze Sanitarie Assistenziali) con annessi C.D.I. (Centri Diurni Integrati); le Residenze Sanitarie Assistenziali sono strutture che forniscono assistenza di natura alberghiera e sanitaria nell'arco delle 24 ore giornaliere, mentre i Centri Diurni forniscono analoga assistenza sull'arco della mezza giornata, dalla mattina fino al pomeriggio; tali cinque strutture sono le seguenti:

R.S.A./C.D.I.	Municipio	Posti R.S.A.	Posti C.D.I.
Pindaro	2	120	30
Per Coniugi	4	210	30
Gerosa	4	120	30
Ferrari	4	235	22
Famagosta	6	285	30
	<b>Totale</b>	<b>970</b>	<b>142</b>

- le cinque residenze offrono accoglienza complessivamente a 970 anziani in R.S.A. (Residenza Sanitaria Assistenziale) e a 142 anziani in C.D.I. (Centro Diurno Integrato), come meglio indicato nella Relazione Tecnica Illustrativa allegata al presente provvedimento (All. 1);
- attualmente il sistema di accoglienza in residenzialità per anziani offerto dalle suddette strutture di proprietà comunale, sono affidate in concessione a seguito di procedura ad evidenza pubblica di cui alla Deliberazione di Giunta Comunale n. 1003 del 29 maggio 2015, articolata in quattro lotti;
- l'attuale vigente contratto di concessione è giunto a scadenza in data 30 giugno 2024 ed è stato ulteriormente prorogato fino al 31 dicembre 2024;
- Al fine di valutare la futura modalità di gestione del servizio, già nel 2021 era stato avviato un "Assessment della situazione di contesto delle R.S.A. in Regione Lombardia, sviluppo di un Capitolato e Piano Economico Finanziario";
- sulla scorta degli esiti dell'Assessment sopra menzionato e delle valutazioni delle competenti Aree tecniche, con Deliberazione di Giunta Comunale n. 651 del 6 maggio 2022 sono state approvate le linee di indirizzo per l'avvio di una procedura di partenariato pubblico privato (PPP) ai sensi degli articoli 180 e seguenti del D.lgs. n. 50/2016, per la gestione e manutenzione straordinaria delle cinque Residenze Sanitarie Assistenziali/Centri Diurni Integrati di proprietà comunale, nei seguenti 4 Lotti:
  - **Lotto 1 R.S.A./C.D.I. Ferrari e Per Coniugi per complessivi 445 posti R.S.A. e 52 posti C.D.I.;**
  - Lotto 2 R.S.A./C.D.I. Famagosta per 285 posti R.S.A. e 30 posti C.D.I.;
  - Lotto 3 R.S.A./C.D.I. Pindaro 120 posti R.S.A. e 30 posti C.D.I.;
  - Lotto 4 R.S.A./C.D.I. Gerosa Brichetto 120 posti R.S.A. e 30 posti C.D.I.;
- in attuazione della sopracitata Deliberazione di Giunta Comunale, con successiva Determinazione Dirigenziale della Direzione Welfare e Salute, n. 4610 dell'8 giugno 2022, è stata avviata la procedura di Partenariato Pubblico Privato con approvazione del relativo Avviso Pubblico, pubblicato sul sito internet del Comune di Milano, sezione "Bandi e Avvisi", a far tempo dal 15 giugno 2022;
- la procedura di Partenariato Pubblico Privato si è sviluppata secondo le modalità previste nell'Avviso giungendo, in data 8 maggio 2023, alla comunicazione in seduta pubblica dei migliori progetti dei 14 presentati per i 4 Lotti;
- è stata, quindi, avviata una ulteriore fase di interlocuzione con gli operatori economici concorrenti e, in data 6 luglio 2023, sono stati convocati in riunione separata i quattro potenziali promotori, a ciascuno dei quali è stata comunicata la necessità di apportare alcune modifiche ai loro Progetti (Progetti di

Fattibilità Tecnica Economica – PFTE), per consentirne una maggiore aderenza alle esigenze dell'Amministrazione Comunale;

- R.S.A. "Per Coniugi", a seguito dell'incendio avvenuto nella notte tra il 6 e 7 luglio 2023 è stata dichiarata inagibile da parte del Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco; conseguentemente, in data 7 luglio 2023, è stata oggetto di sequestro da parte degli Ufficiali di Polizia Giudiziaria;
- la R.S.A. "Per Coniugi" non è al momento utilizzabile e ha necessità di importanti interventi manutentivi, salvo che nelle parti adibite alle attività diurne, segnatamente con riguardo all'Area Uffici e al Centro Diurno Integrato;
- come da informativa del 18 ottobre 2023, la Giunta Comunale è stata dunque informata:
  - a. della indisponibilità parziale, in relazione al Lotto 1 (R.S.A./C.D.I. "Ferrari" e Per Coniugi"), della struttura sottoposta a sequestro R.S.A. "Per Coniugi";
  - b. della conseguente necessaria sospensione della procedura di PPP sul Lotto 1, cui si è provveduto con Determinazione Dirigenziale 26 ottobre 2023, n. 9588, proseguendo invece con la procedura di PPP in relazione ai Lotti 2, 3 e 4, non ravvisando motivi ostativi mediante invio di una richiesta di modifiche del PFTE Progetto di Fattibilità Tecnico Economica in data 24 ottobre 2023;
- a seguito della successiva Informativa alla Giunta Comunale del 1° febbraio 2024, con Determinazione Dirigenziale 21 febbraio 2024, n. 1248 è stata revocata la procedura relativa al Lotto 1 del Partenariato Pubblico Privato.

#### **Considerato che:**

- il Lotto 1, oggetto del PPP inizialmente costituito da 445 posti R.S.A. e 52 posti C.D.I., a seguito dell'evento accaduto, attualmente si limiterebbe a 235 posti per la R.S.A. e 52 posti per il C.D.I. con la necessità di riprogettazione del PEF, non più coerente con la nuova situazione che si è venuta a determinare. Tale riduzione di circa il 48% dei posti richiede una radicale revisione del PEF. Anche il PFTE, per effetto degli interventi di manutenzione straordinaria realizzati ed in corso di realizzazione nella R.S.A. "Ferrari", non è più attuale;
- a causa di quanto accaduto, è necessario realizzare preventivamente importanti lavori impiantistici, indispensabili per garantire la piena funzionalità della R.S.A. "Per Coniugi";
- è stata verificata la difficoltà, sia in termini di tempi che di costi, della separazione delle due strutture ("Ferrari" e Per Coniugi") per quanto riguarda gli impianti, in modo da renderle perfettamente autonome. Le R.S.A./C.D.I. "Ferrari" e la R.S.A./C.D.I. "Per Coniugi", sono, infatti, due strutture comunicanti e dotate di un unico centro cucina, una unica Area Impianti, ambedue collocate nel piano seminterrato della R.S.A./C.D.I. "Per Coniugi";

#### **Preso atto che:**

- Con Deliberazione di Giunta Comunale 21 marzo 2024 n. 315, qui integralmente richiamata, sono stati approvati gli indirizzi per l'avvio di una nuova procedura di concessione di servizi per la sola R.S.A./C.D.I. "Ferrari" e C.D.I. "Per Coniugi", secondo le modalità meglio indicate di seguito; il C.D.I. "Per Coniugi" è, infatti, rientrato nuovamente nella piena disponibilità dell'Amministrazione Comunale a seguito di lavori di manutenzione straordinaria, effettuati dall'attuale Concessionario sugli impianti antincendio;
- Con il suddetto provvedimento è stata altresì assegnata la spesa complessiva presunta (per rette a carico del comune, incentivi e CCT) di € 21.158.354,95 (comprensiva di IVA al 5%) per il periodo 1 luglio 2024 - 30 giugno 2028;
- Nella deliberazione di cui sopra veniva dato atto che detta spesa complessiva di € 21.158.354,95, sarà finanziata con mezzi correnti di Bilancio Comunale, sulle annualità di seguito indicate:
  - Bilancio 2024 € 1.989.812,20;
  - Bilancio 2025 € 3.710.710,50;
  - Bilancio 2026 € 5.255.974,50;

- Bilancio 2027 € 6.801.238,50;
- Bilancio 2028 € 3.400.619,25;
- l’Affidamento in oggetto è stato inserito nel PTA 2024/2026 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 56 del 23.07.2024, come segue:

<b>CUI</b>	<b>CIA</b>	<b>IMPORTO</b>
S01199250158202000143	222	€ 24.942.735,80
S01199250158202000143	222	€ 20.445.248,00
S01199250158202000143	222	€ 24.836.560,00

ferma restando la durata del contratto di concessione la stesura degli atti è risultata complessa così da determinare un posticipo del termine presunto di avvio della prestazione e, conseguentemente, uno slittamento del termine finale della prestazione inizialmente previsto, pertanto, come previsto dalla Delibera del Consiglio Comunale n. 92 del 21/12/2023, si intende autorizzato il rilascio di annotazioni di spesa anche relativamente a periodi successivi a quelli indicati;

L’importo complessivo in Programmazione ammonta ad € 70.224.543,80;

- ai sensi dell’art. 15 comma 1 del D.Lgs. 36/2023. con provvedimento dirigenziale del Direttore Michele Petrelli, P.G. n. 2124 del 19/03/2024 è stato nominato quale RUP (Responsabile Unico del Progetto) il Dott. Guido Gandino;
- l’Area Valutazioni, Controllo e Gestione economica Partecipate ha elaborato un Piano Economico-Finanziario (P.E.F.) previsionale di massima relativo alla concessione del servizio in oggetto, conservato in atti presso l’Area Residenzialità, “formulato in riferimento a normali condizioni di mercato e di sviluppo aziendale nonché in base a ragionevoli elementi di previsione”, dal quale emerge un giudizio positivo sulla sostenibilità della concessione, come si evince anche dalla Relazione Tecnica parte integrante della già citata Deliberazione di Giunta Comunale n. 351 del 21/03/2024;
- Il suddetto P.E.F è stato successivamente aggiornato dall’Area Valutazioni, Controllo e Gestione economica Partecipate il 24/09/2024, in quanto nel primo anno di concessione si dovranno eseguire adeguamenti antincendio nell’ultimo piano della RSA “Ferrari” e la capienza della struttura non sarà più pari a 235 posti, bensì 224 posti;
- il valore complessivo della concessione, calcolato nel P.E.F aggiornato, è rimasto tuttavia invariato ed è pari ad € 57.565.558,00 oltre IVA, pari al totale dei ricavi previsti nell’intero periodo di durata della concessione di 4 anni. Il P.E.F. è stato rappresentato in modo realistico, congruo nei valori indicati ed economicamente e finanziariamente sostenibile;
- stante la necessità di garantire l’operatività di dette strutture e continuare ad assicurare il servizio di accoglienza ed assistenza agli anziani, si è reso necessario individuare delle linee di indirizzo per l’affidamento in concessione del servizio in argomento, ai sensi dell’articoli 176 e seguenti del D.lgs. n. 36/2023, prevedendo che il 60% dei posti disponibili sia riservato agli utenti individuati dal Comune di Milano, mentre il restante 40% potrà essere gestito in modo autonomo dai soggetti aggiudicatari;
- la concessione avrà una durata di 4 (quattro) anni, con decorrenza indicativamente dal 1° luglio 2025, per la R.S.A./C.D.I. “Ferrari” e CDI “Per Coniugi” con successiva gestione anche della R.S.A. “Per Coniugi”, con decorrenza dalla fine dei lavori (indicativamente dopo due anni da avvio della concessione) indispensabili per garantirne la piena funzionalità e fino al termine dei 4 (quattro) anni di durata della concessione originaria;
- in relazione all’allocazione dei rischi tra il Comune di Milano, in qualità di concedente e il futuro Concessionario, nella concessione del servizio in parola, i rischi di costruzione/investimento risultano

allocati in capo al Concessionario. In merito non può tuttavia non evidenziarsi che tali investimenti sono limitati al rinnovo/integrazione di arredi e attrezzature specifiche;

- ai sensi dell'art. 177 comma 1 del D.Lgs. n. 36/2023, il Concessionario assumerà il rischio operativo legato alla gestione del servizio, sul lato della domanda e/o su quello dell'offerta, riferito alla possibilità che non sia garantito il recupero degli investimenti o dei costi sostenuti per la gestione del servizio oggetto di concessione. In particolare, il rischio di domanda, per quanto in parte limitato dall'obbligo di riservare una quota pari al 60% posti agli ospiti inviati dal Comune che provvederà a corrispondere la tariffa giornaliera al Concessionario, è in ogni caso sussistente sia in relazione alla quota residua, pari a 40% posti, sia in quanto il Comune non assumerà obblighi contrattuali di acquisto, in corso di vigenza della concessione, di alcun posto;
- non sono previsti meccanismi atti a mitigare il predetto rischio operativo;
- il Concessionario si assumerà anche il rischio di disponibilità, terza macro-categoria di rischi tipici delle concessioni oltre a quello di costruzione/investimento e a quello di domanda. L'allocazione di tale rischio verrà trasferita al Concessionario tramite l'inserimento nella documentazione di gara di stringenti previsioni contrattuali, accompagnate da previsioni di idonee decurtazioni dei corrispettivi qualora il servizio offerto dal Concessionario non risultasse in linea con gli standard prefissati;
- l'allocazione dei rischi tra il concedente e il Concessionario troverà evidenza nel documento "Matrice dei Rischi" allegato al Capitolato Speciale di Concessione;
- i costi e gli oneri a carico del Concessionario e dell'Amministrazione sono quelli espressamente previsti nel Capitolato Speciale di Concessione del presente affidamento;
- la procedura di gara verrà espletata sulla piattaforma SINTEL di ARIA (Azienda Regionale per l'Innovazione e per gli Acquisti - Lombardia);
- la valutazione dell'elemento prezzo (relativa al solo 60% dei posti a carico del Comune di Milano) prenderà in considerazione il ribasso unico percentuale da applicarsi sulle rette base di € 64,00/gg per RSA e € 31,00/gg CDI che il Comune di Milano dovrà riconoscere al Concessionario;
- al Concessionario verrà, altresì, riconosciuta dalla Regione Lombardia la "quota sanitaria" (non soggetta ad alcun ribasso) derivante dall'assistenza sanitaria, medica, riabilitativa, infermieristica e farmacologica, quota sanitaria che verrà erogata, secondo le modalità indicate nelle annuali regole di sistema di Regione Lombardia, direttamente da ATS – Città di Milano. Tale quota verrà riconosciuta, sia per il 60% dei posti riservati al Comune sia per il 40% dei posti lasciato in disponibilità del Concessionario;
- in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41 comma 12 del D.Lgs. n. 36/2023, il RUP ha redatto il progetto di concessione del servizio in oggetto, composto dagli elaborati di seguito elencati, approvati con il presente provvedimento:
  - Relazione tecnica illustrativa (All. 1)
  - P.E.F. - Tabella del Conto Economico recepita dall'Area Valutazioni Controllo e Gestione Economica Partecipate del Concessionario (All. 2)
  - Capitolato Speciale di Concessione, descrittivo e prestazionale e suoi allegati (All. 3)
  - Valutazione offerta tecnico/economica (All. 4)
  - Accordo di contitolarità per i CDI ai sensi dell'art. 26, primo comma, del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali (GDPR) (All.5)
  - Elenco del personale da riassorbire (All. 6)
- la prestazione dovrà essere eseguita in conformità alle condizioni previste dal Capitolato Speciale di Concessione, allegato al presente provvedimento, dando atto che l'iter riguardante la relativa liquidazione verrà seguito dall'Area Residenzialità Domiciliarità, Unità Coordinamento e Residenzialità;
- la concessione non è finanziata dalle risorse previste dal PNRR, dalle risorse del PNC e dai programmi cofinanziati dai fondi strutturali dell'Unione Europea;

- in relazione all'affidamento in oggetto è acquisito il CUP n. \_ B49G20000770004;
- la concessione, a prevalenza di servizi di matrice socio-sanitario, socio-assistenziale e socio-educativo, include, tra gli altri, anche i servizi di: pulizia delle strutture semi-residenziali ospitanti i centri diurni integrati, gestione del verde nonché di lavanderia, categorie merceologiche per i quali è richiesto il rispetto dei seguenti criteri minimi ambientali approvati con relativi decreti ministeriali:
  - CAM per l'affidamento del servizio di lavaggio industriale e noleggio di tessili e materasseria approvato con DM 9 dicembre 2020 in GU n. 2 del 4 gennaio 2021;
  - CAM per l'affidamento del servizio di pulizia e sanificazione di edifici e ambienti ad uso civile, sanitario e per i prodotti detergenti approvati con DM n. 51 del 29 gennaio 2021 in GU n. 42 del 19 febbraio 2021 e ss.mm;
  - CAM Servizio di gestione del verde pubblico e fornitura prodotti per la cura del verde approvati con DM n. 63 del 10 marzo 2020, in G.U. n.90 del 4 aprile 2020;
  - CAM per l'affidamento del servizio di fornitura, noleggio ed estensione della vita utile di arredi per interni approvati con DM n. 254 del 23 giugno 2022, in GU n. 184 dell'8 agosto 2022;
  - CAM per le forniture di ausili per l'incontinenza approvati con DM n. 24 dicembre 2015, in GU n. 16 del 21 gennaio 2016;
  - CAM per le forniture ed il noleggio di prodotti tessili e per il servizio di restyling e finissaggio di prodotti tessili, approvati con DM 7 febbraio 2023, in G.U. n. 70 del 23 marzo 2023;
- gli operatori economici in sede di presentazione delle offerte dovranno dichiarare il rispetto dei suddetti criteri minimi ambientali;
- I suddetti criteri minimi non si applicano al servizio di trasporto degli ospiti in quanto il rispetto per gli stessi non è previsto per i veicoli utilizzati, tra gli altri, dai servizi sociali e sanitari svolti per garantire i livelli essenziali di assistenza;
- Per il servizio di ristorazione, negli atti di gara è previsto che il Concessionario dovrà stipulare apposito contratto di somministrazione con Milano Ristorazione S.p.A., società partecipata dal Comune di Milano. Per tale prestazione, quindi, non si configura la disciplina relativa al rispetto dei relativi criteri minimi ambientali nè è necessaria l'iscrizione nell'elenco dei fornitori, prestatori di servizi non soggetti a tentativo di infiltrazione mafiosa (white list) istituito presso la Prefettura della provincia competente;
- L'importo complessivo massimo presunto della spesa per le rette pagate dal Comune di Milano risulta calcolato come segue (spesa calcolata sul numero massimo di ospiti e numero massimo di giorni di occupazione):

RSA/CDI FERRARI - STIMA SPESA ANNUA COMUNALE IMPONIBILE stimando 60% dei posti riservati al comune occupati al 100%				
Struttura	Num posti	Retta/die comunale – Esclusa IVA 5%	Spesa annua (365 gg per RSA e 250gg per CDI) comunale imponibile	Spesa complessiva 4 anni
RSA	141	€ 64,00	€ 3.293.760,00	€ 13.175.040,00
CDI	13	€ 31,00	€ 100.750,00	€ 403.000,00
Totale:				€ 13.578.040,00

RSA/CDI PER CONIUGI - STIMA SPESA ANNUA COMUNALE IMPONIBILE stimando 60% dei posti riservati al comune occupati al 100%				
Struttura	Num posti	Retta/die comunale –	Spesa annua (365 gg per RSA e 250gg	Spesa complessiva (2 anni per RSA e 4

		Esclusa IVA 5%	IVA per CDI) comunale imponibile	anni per CDI)
RSA	126	€ 64,00	€ 2.943.360,00	€ 5.886.720,00
CDI	18	€ 31,00	€ 139.500,00	€ 558.000,00
Totale:				€ 6.444.720,00

Importo complessivo IVA esclusa (RSA/CDI FERRARI + RSA/CDI PER CONIUGI) :	€ 20.022.760,00
--	-----------------

- L'importo complessivo della spesa a carico del Comune di Milano è di € 21.257.038,51 risulta così composto:
  - v. € 21.023.898,00 (IVA inclusa al 5%) per le rette pagate dal Comune di Milano;
  - v. € 57.565,56 quale importo in spesa corrente sull'annualità 2024, da esplicitare nel disciplinare di gara, dovuto per l'accantonamento per incentivi per lo svolgimento di funzioni tecniche di cui all'art. 45 comma 2 del D.Lgs. n. 36/2023, come da imputazione contabile di cui all'appendice A così suddiviso:
    - a. € 46.052,45 per accantonamento di cui all'art. 45 comma 3 del D.Lgs. n. 36/2023;
    - b. € 11.513,11 per accantonamento di cui all'art. 45 comma 5 del D.Lgs. n. 36/2023;
  - v. € 351.149,90 (IVA inclusa al 22%) quale importo per il Collegio consultivo tecnico (CCT) da costituirsi, ai sensi dell'art. 215 comma 1 del D.Lgs. 36/2023 e dell'Allegato V.2, prima dell'avvio dell'esecuzione delle prestazioni, o comunque non oltre dieci giorni da tale data.

La spesa presunta a carico dell'Amministrazione, pari al 50 %, ammonta ad € 175.574,95 e risulta compresa nel valore dell'intervento di cui alla Programmazione degli Acquisti 2024-2026 – CIA 222; il restante 50% risulta a carico del concessionario.

Il suddetto valore relativo alla spesa complessiva a carico del Comune di Milano risulta superiore rispetto al valore già indicato nella delibera di Giunta Comunale n. 315 del 21 marzo 2024 in quanto, a seguito di parere emesso dall'ufficio di supporto del MIT n. 2635/2024, il costo degli incentivi per funzioni tecniche non può essere a carico del concessionario, bensì a carico del concedente così come il costo per il CCT;

- l'esigibilità della spesa è riferita al periodo dal 01/07/2025 – 30/06/2029, ma potrà variare in ragione dell'effettiva data di avvio del servizio;
- qualora l'affidamento venisse aggiudicato ad operatore economico che svolga attività in regime IVA con aliquota diversa dal 5%, si provvederà a rideterminare la spesa, al fine di contenere la spesa massima (relativa alle rette) presunta nei limiti degli stanziamenti previsti a Bilancio;
- in esecuzione di quanto previsto dall'art. 15, comma 4, del D.Lgs. 36/2023 e in conformità alla organizzazione dell'Amministrazione Comunale, il RUP ha indicato come Responsabile di Procedimento per la fase di affidamento il Direttore dell'Area Gare Beni e Servizi, ivi compresi i compiti specifici di cui all'allegato I.2 art. 7 comma 1 lett. d) e g);
- la concessione del servizio verrà effettuato con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 108 comma 2 del D.Lgs. n. 36/2023 con attribuzione di max. 90 punti all'offerta tecnica e max. 10 punti all'offerta economica;
- per la nomina dei componenti della Commissione Giudicatrice si dovrà tener conto di quanto segue:

- l'art. 93 comma 1 del D.Lgs. n. 36/2023 prevede che nelle procedure di aggiudicazione di contratti di appalti o di concessioni, limitatamente ai casi di aggiudicazione con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, la valutazione delle offerte dal punto di vista tecnico ed economico è affidata a una Commissione giudicatrice;
  - l'art. 93 comma 2 del D.Lgs. n. 36/2023 prevede che la Commissione deve essere composta da un numero dispari di commissari non superiore a cinque;
  - ai sensi dell'art. 17 commi 1 e 2 del Regolamento per la Disciplina dei Contratti del Comune di Milano e salvo comprovata assenza di professionalità adeguate, i componenti sono selezionati tra il personale del Comune di Milano e sono individuati:
    - a. il presidente, tra il personale dirigente;
    - b. i commissari diversi dal presidente, tra il personale appartenente alla categoria D nel caso di Commissione composta da tre componenti e da almeno due appartenenti alla categoria D nel caso di Commissione composta da cinque componenti;
  - risulta necessario rispettare nelle nomine il principio di rotazione salvo casi particolari in cui siano richieste professionalità specifiche presenti in numero esiguo tra il personale del Comune di Milano;
  - la Commissione ai sensi dell'art. 93 comma 3 del D.Lgs. n. 36/2023 deve essere presieduta e composta da dipendenti della stazione appaltante o delle amministrazioni beneficiarie dell'intervento, in possesso del necessario inquadramento giuridico e di adeguate competenze professionali; della Commissione giudicatrice può far parte il RUP;
  - i componenti della Commissione e del seggio di segreteria non devono inoltre trovarsi in una delle condizioni previste dall'art. 93 comma 5 del D.Lgs. n. 36/2023;
  - la Commissione sarà nominata dopo la data di scadenza di presentazione delle offerte.
- l'Area Gare Beni e Servizi, della Direzione Centrale Unica Appalti, provvederà al pagamento della contribuzione a favore dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) ai sensi dell'art. 1 comma 67 della Legge n. 266/2005, pari a € 880,00;
  - il disciplinare di gara verrà redatto in conformità al Bando - Tipo n. 1-2023 avente a oggetto: "Procedura aperta per l'affidamento di contratti pubblici di servizi e forniture nei settori ordinari di importo superiore alle soglie europee con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo" - approvato dall'ANAC con delibera n. 309 del 27/06/2023 a cui si deroga ai seguenti punti:
    - a. l'offerta tecnica e l'offerta economica saranno aperte in seduta pubblica dalla Commissione di gara e non dalla Commissione giudicatrice che procederà alla valutazione delle stesse. La Commissione di gara terrà anche la seduta pubblica in cui si comunicherà la proposta di aggiudicazione o la non aggiudicabilità; quanto sopra in aderenza alla struttura organizzativa del Comune di Milano e alle competenze dell'Area Gare Beni e Servizi;
    - b. in qualsiasi momento della procedura, l'Amministrazione, per motivate ragioni di interesse pubblico, può non procedere all'aggiudicazione.

#### **Nel Disciplinare di gara sarà indicato che:**

- il termine massimo per la conclusione della procedura è di **9 (nove) mesi**, salvo il verificarsi delle ipotesi di proroga previste all'articolo 1, commi 4 e 5, dell'allegato I.3 del Codice, decorrente dalla pubblicazione del bando, tale termine potrà essere derogato in corso di gara con specifico provvedimento per motivati ed oggettivi impedimenti;
- la gara sarà esperita, ai sensi dell'art.71 del D.Lgs. n. 36/2023, mediante procedura aperta sopra soglia comunitaria, in un unico lotto poiché caratterizzato da una unitarietà funzionale; nello specifico, si ritiene di non procedere a una suddivisione in lotti per motivazioni che attengono: a) al profilo della convenienza economica, in quanto vanno perseguiti obiettivi di riduzione dei costi di erogazione del servizio attraverso economie di scala derivanti dall'aggregazione in un lotto unico di tutte le attività funzionali a garantire il servizio stesso; b) al profilo organizzativo e dei costi di coordinamento in conseguenza della riduzione dei costi di controllo del processo di erogazione della concessione,

venendo meno la necessità di coordinare i diversi operatori economici aggiudicatari dei lotti distinti (in ipotesi di suddivisione; c) al profilo dell'ottimale erogazione delle prestazioni, garantendo livelli qualitativi uniformi, data l'unitarietà del servizio affidato in concessione; d) Il lotto unico inoltre garantisce altresì l'equilibrio economico complessivo della concessione;

- il CCNL applicato è il seguente: cooperative del settore socio-sanitario assistenziale- educativo e di inserimento lavorativo, codice alfanumerico T151;
- ai sensi dell'art. 102 del Codice dei Contratti Pubblici D.Lgs. 36/2023 (Impegni dell'operatore economico), tenuto conto delle prestazioni oggetto del contratto, nel bando sarà richiesto agli operatori economici di assumere i seguenti impegni:
  - garantire la stabilità occupazionale del personale impiegato.
  - garantire l'applicazione dei contratti collettivi nazionali e territoriali di settore, tenendo conto, in relazione all'oggetto dell'appalto e alle prestazioni da eseguire, anche in maniera prevalente, di quelli stipulati dalle associazioni dei datori e dei prestatori di lavoro comparativamente più rappresentative sul piano nazionale e di quelli il cui ambito di applicazione sia strettamente connesso con l'attività oggetto della concessione svolta dall'impresa anche in maniera prevalente, nonché garantire le stesse tutele economiche e normative per i lavoratori in subappalto rispetto ai dipendenti del concessionario e contro il lavoro irregolare;
  - garantire le pari opportunità generazionali, di genere e di inclusione lavorativa per le persone con disabilità o svantaggiate;
- il valore della concessione è il seguente:

n	Descrizione	CPV	P principale S secondaria	Importo
1	concessione del servizio per la gestione delle residenze sanitarie assistenziali/centri diurni integrati R.S.A./C.D.I. "FERRARI" E "PER CONIUGI" di proprietà comunale.	85311000-2	P	€ 57.565.558,00
A. Valore della Concessione				€ 57.565.558,00
B. Oneri per la sicurezza da interferenze non soggetti a ribasso				0
A + B Importo complessivo				€ 57.565.558,00

Il valore della Concessione comprende i costi della manodopera, non soggetti a ribasso, pari ad € 32.585.430 calcolati sulla base degli elementi contenuti nella tabella del conto economico del PEF.

L'importo degli oneri per la sicurezza da interferenze è pari a € 0,00 in quanto analizzate le attività oggetto della Concessione, non sussistono rischi tali da intraprendere misure di prevenzione e protezione;

- i concorrenti devono allegare nella busta economica, pena la nullità e la non valutazione dell'offerta, il

PEF (Piano Economico Finanziario) asseverato che consentirà la valutazione della convenienza economica e sostenibilità finanziaria della concessione. Nel PEF asseverato dovranno essere esposte le previsioni dei costi (di investimento e gestione) nonché dei ricavi relativi a ciascuna annualità del periodo di durata della concessione; in particolare il PEF dovrà contenere (a pena di nullità):

- I prospetti di “Conto economico”, “Stato patrimoniale” e “Flussi di cassa”. Nei predetti prospetti dovranno essere indicati, tra gli altri, gli eventuali investimenti previsti (ad es. per attrezzature necessarie per lo svolgimento del servizio) nonché le relative fonti di finanziamento. Per la predisposizione del PEF dovrà essere utilizzato preferibilmente, quale riferimento indicativo, il modello di PEF pubblicato unitamente agli atti di gara;
- Una relazione economica che dovrà suffragare tutte le stime contenute nel PEF con motivazioni di mercato e di efficacia che ne dimostrino attendibilità e realismo, nonché indicare nel dettaglio le modalità di calcolo di tutti i costi della manodopera impiegata nella concessione; il punteggio economico sarà attribuito unicamente dopo la valutazione di sostenibilità del PEF in caso di PEF non sostenibile il concorrente sarà escluso dalla gara;
- sia previsto nel bando di gara di procedere con l’esame delle offerte presentate dai concorrenti prima della verifica dell’idoneità degli offerenti, ai sensi dell’art. 107, comma 3 del D.Lgs. 36/2023;
- il punteggio economico sarà attribuito unicamente dopo la valutazione di sostenibilità del P.E.F. e in caso di P.E.F. non sostenibile il concorrente sarà escluso dalla gara;
- la verifica del Piano Economico Finanziario assorbe la verifica di anomalia e dei costi della manodopera;
- i concorrenti sono invitati ad allegare nella busta economica le giustificazioni sui ricavi e sui costi, ivi inclusi i costi del personale, preferibilmente mediante compilazione del modulo RI e del foglio di excel del PEF;
- l’Amministrazione si riserva la facoltà di aggiudicare anche se perverrà una sola offerta valida;
- l’ammontare dell’importo della garanzia provvisoria è ridotto all’uno per cento del valore della concessione, in considerazione del valore della concessione e al fine di favorire la partecipazione del maggior numero di operatori alla procedura selettiva;
- la garanzia provvisoria può essere ulteriormente ridotta del 20%, cumulabile con le altre riduzioni già previste dall’art. 106 c. 8 del Codice nel caso in cui l’operatore economico sia in possesso di una o più delle certificazioni o marchi tra quelli previsti dall’allegato II.13 del Codice;
- gli operatori economici interessati potranno effettuare un sopralluogo guidato presso le due strutture al fine di prendere diretta conoscenza dello spazio destinato al servizio. La richiesta di sopralluogo deve essere presentata sulla piattaforma SINTEL di ARIA (Azienda Regionale per l’Innovazione e per gli Acquisti - Lombardia) entro le ore 17 del tredicesimo giorno lavorativo antecedente il termine della presentazione delle offerte e deve riportare il nominativo e la qualifica della persona incaricata di effettuare il sopralluogo. Data, ora e luogo del sopralluogo sono comunicati ai concorrenti con almeno 3 (tre) giorni lavorativi di anticipo. Dovrà essere rilasciata attestazione di avvenuto svolgimento del sopralluogo; considerata la complessità delle prestazioni oggetto della concessione nonché le dimensioni delle strutture, è opportuno procedere all’espletamento del suddetto sopralluogo, in mancanza del quale gli operatori economici si assumono la piena responsabilità in merito alle offerte presentate;
- l’aggiudicatario, ai sensi dell’art. 198 del Codice ha la facoltà, dopo l’aggiudicazione, di costituire una società di Scopo (“Società di Scopo”) in forma di società per azioni o a responsabilità limitata, anche consortile. L’ammontare minimo del capitale sociale della Società di Scopo deve essere pari a € 40.000,00. In caso di concorrente costituito da più soggetti, nell’offerta deve essere indicata la quota di partecipazione al capitale sociale di ciascun soggetto;
- **Subappalto**
  - non può essere affidata in subappalto l’integrale esecuzione delle prestazioni relative alla concessione nonché la prevalente esecuzione delle medesime; si rinvia all’art. 3.12 del capitolato;

- la subconcessione è vietata;
- per i Consorzi e le ATI sarà osservato quanto disposto dagli artt. 67 e 68 del D.Lgs. n. 36/2023;
- la stazione appaltante, ai sensi dell'art. 107 comma 3 del D.Lgs. n. 36/2023 intende avvalersi della facoltà cosiddetta di inversione procedimentale e pertanto provvederà a esaminare le offerte tecniche ed economiche prima della verifica dell'idoneità degli offerenti;
- le comunicazioni automatiche generate dalla piattaforma Sintel di ARIA (Azienda Regionale per l'Innovazione e per gli Acquisti - Lombardia) a seguito della chiusura della valutazione amministrativa non dovranno essere considerate dai concorrenti;
- al fine di garantire l'imparzialità e la trasparenza, in tal caso si procederà come segue:
  - a. la Commissione di gara in seduta aprirà la busta telematica contenente la documentazione amministrativa, con riserva di procedere successivamente alla verifica della documentazione amministrativa; in seduta, procederà quindi all'apertura delle buste telematiche contenenti le offerte tecniche dei concorrenti;
  - b. dopo la valutazione delle offerte tecniche da parte della Commissione giudicatrice, in seduta di gara, verranno aperte su SINTEL le buste economiche;
  - c. sarà effettuata nei confronti del miglior offerente la verifica che non ricorrano motivi di esclusione e del rispetto dei criteri di selezione richiesti dal bando di gara, con riserva di eventuale verifica del secondo o di altri concorrenti in graduatoria;
- è fatta salva la possibilità di chiedere agli offerenti, in qualsiasi momento nel corso della procedura, chiarimenti, sopralluoghi e di presentare tutti i documenti complementari o parte di essi, qualora questo sia necessario per assicurare il corretto svolgimento della procedura;
- il rispetto dell'art. 183, comma 8 del D.Lgs. n. 267/2000 è garantito dall'obbligo dell'Ente di redigere e aggiornare annualmente il bilancio di previsione sia in termini di cassa che di competenza per il primo anno di esercizio del periodo considerato;

### **CONSIDERATO CHE**

i servizi oggetto della Concessione non risultano presenti nel catalogo MEPA (mercato elettronico della Pubblica Amministrazione), e non sono oggetto di convenzioni stipulate da CONSIP, dall'Azienda Regionale per l'Innovazione e per gli Acquisti (ARIA), dal Centro Aggregatore della Città Metropolitana di Milano e dal neo istituito Centro Aggregatore della Provincia di Brescia che non essendo semplice stazione appaltante ma centro aggregatore, ha competenza a stipulare convenzioni per tutti i comuni della Regione Lombardia;

### **DATO ATTO CHE**

l'affidamento in oggetto riguarda il servizio per la gestione delle Residenze Sanitarie Assistenziali/Centri Diurni Integrati R.S.A./C.D.I. "Ferrari" e "Per Coniugi" di proprietà comunale e che, in relazione alla RSA "Per Coniugi" - Via dei Cinquecento, 19 operatore economico in sede di gara dovrà dichiarare altresì l'impegno ad assumere la gestione della stessa. "con decorrenza dalla fine dei lavori indispensabili per garantirne la piena funzionalità e fino al termine dei 4 (quattro) anni di durata della concessione prevista per le altre strutture (RSA/CDI Ferrari e CDI "Per Coniugi");

### **DATO ATTO ALTRESI' CHE**

occorre approvare la variazione di PEG n. 962/2024 di competenza dirigenziale, parte integrante del presente provvedimento (All.7);

## VISTO

- ✓ Il R.D. 827/1924;
- ✓ Gli articoli 107, 153 c. 5, 183, 191 e 192 del D. Lgs. 18/8/2000 n. 267;
- ✓ Il D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e s.m.i.;
- ✓ Il D.lgs 31 marzo 2023 n. 36;
- ✓ il D.P.R. 05/10/2010 n. 207 e s.m.i. "Regolamento di esecuzione ed attuazione del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163" per le parti ancora in vigore;
- ✓ Lo Statuto del Comune di Milano;
- ✓ Il vigente Regolamento di Contabilità del Comune di Milano;
- ✓ La Deliberazione di Consiglio Comunale n. 92 del 21 dicembre 2023 avente a oggetto "Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2024-2026. Immediatamente eseguibile";
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 14 del 11 gennaio 2024 avente a oggetto "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2024-2026. Immediatamente eseguibile";
- ✓ La Deliberazione di Consiglio Comunale n. 56 del 23 luglio 2024 avente a oggetto "Programmazione 2024-2026 - Variazione di assestamento generale del bilancio finanziario e salvaguardia degli equilibri di bilancio - Estinzione anticipata di mutui - Ricognizione dello stato di attuazione dei programmi - Modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP). Immediatamente eseguibile";
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 896 del 29 luglio 2024 avente a oggetto "Programmazione 2024-2026 - Ripartizione delle tipologie in categorie e dei programmi in macroaggregati e attribuzione delle risorse ai relativi capitoli nel Piano Esecutivo di Gestione finanziario a seguito dell'approvazione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 56 del 23/07/2024. Immediatamente eseguibile".;
- ✓ Il Regolamento per la disciplina dei contratti del Comune di Milano di cui alla Deliberazione di Consiglio Comunale n. 103 del 16.03.1992;
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 315 del 21 marzo 2024 di approvazione degli indirizzi per l'affidamento in concessione, ai sensi dell'art. 176 e seguenti del D.lgs. 36/2023, del servizio per la gestione delle Residenze Saniatrie Assistenziali/Centri Diurni Integrati R.S.A./C.D.I. "Ferrari" e "Per Coniugi" di proprietà comunale, a parziale modifica delle Deliberazione di Giunta Comunale n. 651/2022;

- ✓ il D.L. 77/2021 del 31 maggio 2021 convertito con modificazioni dalla L. n. 108/2021;
- ✓ La Variazione di PEG n. 962/2024 di competenza dirigenziale;

## DETERMINA

1. di procedere all'affidamento in concessione del servizio per la gestione delle residenze sanitarie assistenziali/centri diurni integrati R.S.A./C.D.I. "FERRARI" E "PER CONIUGI" di proprietà comunale. ai sensi degli artt. 176 e ss. del D.Lgs. n. 36/2023, mediante procedura aperta, secondo le modalità e per i motivi indicati in premessa;
2. di adottare:
  - i. Relazione Tecnica Illustrativa (**All. 1**)
  - ii. P.E.F. - Tabella del Conto Economico recepita dall'Area Valutazioni Controllo e Gestione Economica Partecipate (**All. 2**)
  - iii. Capitolato Speciale di Concessione descrittivo e prestazionale e suoi allegati (**All. 3**)
  - iv. il criterio di aggiudicazione all'offerta economicamente più vantaggiosa valutabile in base agli elementi indicati nell'allegata "Valutazione offerta tecnico/economica" (**All. 4**)
  - v. Accordo di contitolarità ai sensi dell'art. 26, primo comma, del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali (GDPR), limitatamente al Servizio CDI. (**All. 5**)
  - vi. Elenco del Personale da riassorbire (**All.6**)
3. di dare atto che la valutazione dell'offerta verrà effettuata da apposita Commissione giudicatrice;
4. di dare atto che gli operatori economici, per essere ammessi alla partecipazione, dovranno dichiarare il possesso dei requisiti di capacità tecnico-economica sottoindicati:
  - a. realizzazione di un volume d'affari almeno pari a € **30.000.000,00 oltre IVA**, conseguito negli esercizi finanziari 2020/2021/2022. Si precisa che la presente dichiarazione viene richiesta al fine di garantire all'Amministrazione che i concorrenti possiedano un'organizzazione aziendale che permetta loro di svolgere adeguatamente la concessione.
  - b. Esecuzione di contratti di gestione di RSA/CDI di almeno tre anni, svolti con buon esito nel triennio precedente alla pubblicazione del bando di gara, per enti pubblici/aziende private per un valore complessivo, con esclusione dell'I.V.A., almeno pari a € 30.000.000,00

L'importo indicato nei punti a. e b. sopra, inferiore al valore complessivo della concessione, è stato così determinato al fine di garantire la massima partecipazione alla gara, considerando anche la contrazione dei fatturati nel periodo di emergenza sanitaria Covid-19; in caso di partecipazione in Raggruppamento Temporaneo di Imprese il possesso del requisito dovrà essere soddisfatto dal raggruppamento temporaneo nel complesso;
5. di dare atto che l'avvio del servizio sarà subordinato alla volturazione dell'accreditamento/contrattualizzazione sociosanitaria a favore dell'aggiudicatario della gara secondo le modalità previste dalle disposizioni di Regione Lombardia al riguardo;
6. di prevedere nel Disciplinare che per il personale sanitario medico presente inquadrato con Contratti Collettivi Nazionali della Sanità nelle due strutture si prevederà la continuità del rapporto con il Comune di Milano e il rimborso della spesa al Comune di Milano;
7. di approvare la variazione di PEG n. 962/2024 di competenza dirigenziale (All.7), parte integrante del presente provvedimento;
8. di impegnare la spesa complessiva, come meglio precisato in premessa, di 21.257.038,51 comprensiva di IVA, dell'accantonamento per la costituzione del Collegio Consultivo Tecnico di cui all'art. 215 del D.lgs. 36/2023 già assegnata con Deliberazione di Giunta Comunale 21 marzo 2024 n. 315 finanziata con mezzi correnti di bilancio, come da imputazione contabile di cui all'Appendice A, nonché dell'accantonamento per gli incentivi di cui all'art. 45, commi 2, 3 e 5 del D.lg. 36/2023;
9. di dare atto che la spesa per incentivi e CCT è approvata sull'annualità 2024;
10. di precisare che, trattandosi di spesa corrente, l'assunzione di impegni sugli esercizi successivi a quello

- in corso, a norma dell'art. 183, comma 6 del vigente TUEL trova presupposto nelle attività necessarie per garantire la continuità dei servizi con le funzioni fondamentali (punto a) del richiamato comma 6;
11. trattandosi di spesa corrente, l'assunzione di impegni su esercizi non considerati nel bilancio, a norma dell'art. 183, comma 6 del vigente TUEL trova presupposto nelle spese relative a prestazioni continuative di servizi di cui all'art. 1677 del Codice civile (punto b) del richiamato comma 6;
  12. di dare atto che la prestazione sarà svolta presumibilmente dal 1° luglio 2025 al 30 giugno 2029 e/o comunque per un periodo di quattro anni a decorrere dalla data di avvio dell'esecuzione delle prestazioni;
  13. di dare atto che, a seguito dell'aggiudicazione definitiva, il RUP provvederà alla rideterminazione della spesa relativa alla concessione di cui si tratta;
  14. di dare atto che nel rispetto dell'art. 183 comma 8 del D.lgs. 267/2000 è garantito dall'obbligo dell'Ente di redigere e aggiornare annualmente il bilancio di previsione sia in termini di cassa che di competenza per il primo anno di esercizio considerato;
  15. di dare atto che la presente determinazione diverrà esecutiva dal momento dell'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria ai sensi dell'art. 183 – comma 7 del D.lgs. 267/2000;
  16. di disporre la pubblicazione della presente determinazione all'Albo Pretorio on line omettendo, nel rispetto del principio di pubblicità degli atti di gara di cui all' art. 27 del D.lg. 36/2023, la pubblicazione degli allegati.

IL DIRETTORE (Area Residenzialità)  
Guido Gandino (Dirigente Adottante)

**SPESA**

Maggiori e minori Spese rispetto agli stanziamenti del bilancio

Variazione di DIRIGENTE

SPOSTAMENTO DAI CAP. 3613/1/19-3613/9 AL CAP. 3613/6 - MAIL PSS.CONTABILITA DEL 1 OTTOBRE 2024 ORE 10:17

Variazione n. 962

Voce P.d.C	Capitolo	Descrizione capitolo		Somma prevista	Maggiori Spese	Minori Spese	Stanziam. Risult.
1030211	3613/1/19	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE Mis./Prg. 12/03	CP	46.730,00	0,00	46.730,00	0,00
			CS	65.030,00	0,00	46.730,00	18.300,00
	TOTALE	CP	46.730,00	0,00	46.730,00	0,00	
	CAPITOLI	CS	65.030,00	0,00	46.730,00	18.300,00	
1030215	3613/6/0	RETTE DI RICOVERO PRESSO ISTITUTI CONVENZIONATI - ANZIANI Mis./Prg. 12/03	CP	34.877.935,60	52.781,91	0,00	34.930.717,51
			CS	45.788.813,82	52.781,91	0,00	45.841.595,73
1030215	3613/9/0	CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO Mis./Prg. 12/03	CP	1.209.889,25	0,00	6.051,91	1.203.837,34
			CS	2.395.285,12	0,00	6.051,91	2.389.233,21
	TOTALE	CP	36.087.824,85	52.781,91	6.051,91	36.134.554,85	
	CAPITOLI	CS	48.184.098,94	52.781,91	6.051,91	48.230.828,94	
		TOTALE GENERALE CAPITOLI	CP	36.134.554,85	52.781,91	52.781,91	36.134.554,85
			CS	48.249.128,94	52.781,91	52.781,91	48.249.128,94
		TOTALE GENERALE	CP		52.781,91	52.781,91	
			CS		52.781,91	52.781,91	

**IMPEGNI**

Anno / N° crono	Cap. / Art. / N°	Anno / N° impegno	Importo (€)	Esigibilità	CIG	CUP	Partita IVA	Cod. tipo finanz.
	3613/6/0	2024/14796	46.052,45	dal 01/12/2024 al 31/12/2024		B49G2000077000 4		1
	3613/6/0	2024/14823	11.513,11	dal 01/12/2024 al 31/12/2024		B49G2000077000 4		1
	3613/6/0	2024/14825	175.574,95	dal 01/12/2024 al 31/12/2024		B49G2000077000 4		1
	3613/6/0	2025/3850	1.855.355,25	dal 01/07/2025 al 31/12/2025		B49G2000077000 4		1
	3613/6/0	2026/1432	3.710.710,50	dal 01/01/2026 al 31/12/2026		B49G2000077000 4		1
	3613/6/0	2027/636	5.255.974,50	dal 01/01/2027 al 31/12/2027		B49G2000077000 4		1
	3613/6/0	2028/216	6.801.238,50	dal 01/01/2028 al 31/12/2028		B49G2000077000 4		1
	3613/6/0	2029/126	3.400.619,25	dal 01/01/2029 al 30/06/2029		B49G2000077000 4		1

21.257.038,51 € **Totale spesa corrente**

Documento sottoscritto digitalmente