



Comune
di Milano

**DIREZIONE SPECIALISTICA AUTORITA'
DI GESTIONE E MONITORAGGI PIANI**

Unità PNRR, attuazione interventi Pon/Poc
Metro, PR e PSC

OGGETTO: SERVIZIO DI ASSISTENZA TECNICO
SPECIALISTICA PER LA GESTIONE, IL
MONITORAGGIO E LA VALUTAZIONE DEI
PIANI E DEGLI INTERVENTI FINANZIATI
DA PROGRAMMI EUROPEI E NAZIONALI

**RELAZIONE TECNICA ILLUSTRATIVA
DEL SERVIZIO**

IL RESPONSABILE UNICO DEL
PROGETTO
Dott. Dario Moneta

IL DIRETTORE DI DIREZIONE
Dott. Dario Moneta

Rev. 4	09/09/2025				
Rev.	Data	Descrizione	Red.	Rev.	File



RELAZIONE TECNICA ILLUSTRATIVA

1° Finalità e descrizione del servizio in appalto

L'Amministrazione Comunale nel corso degli ultimi anni ha visto aumentare considerevolmente il numero dei finanziamenti ottenuti da soggetti esterni, siano essi internazionali, nazionali e/o europei, per la realizzazione di specifici interventi e progettualità.

Nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza il Comune di Milano risulta Soggetto Attuatore beneficiario di finanziamenti PNRR/PNC per un totale di € 925,78 Mil suddivisi in 97 interventi.

Tali finanziamenti prevedono una scadenza per la realizzazione degli investimenti entro la seconda metà del 2026 e a seguire prenderà avvio la fase conclusiva del processo di *Assesment* con la Commissione Europea e la conclusione della rendicontazione finanziaria.

Inoltre, l'Amministrazione Comunale è coinvolta nella realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito dei Fondi Strutturali e di Investimento declinati nei Programmi Operativi Nazionali (PN-Metro Plus) e Regionali (Programmi Regionali) con arco temporale di realizzazione sino al 2027.

Sono in corso altresì le azioni di chiusura della programmazione afferenti al settennato 2014 -2020 che implicano un notevole apporto amministrativo da parte degli uffici dell'Amministrazione coinvolti.

Tali finanziamenti contemplano una molteplicità di attività e azioni, spesso aggiuntive e di elevata specializzazione rispetto all'ordinaria azione amministrativa dell'ente locale, in tale contesto l'amministrazione necessita di un supporto specialistico che consenta di accelerare ed efficientare il processo di monitoraggio e rendicontazione.

Infine, a seguito dell'avvio del processo di consultazione e del dibattito pubblico in corso sul futuro della Politica di Coesione stanno emergendo degli elementi di grande interesse per i governi locali. Nelle Conclusioni del Consiglio Europeo sulla coesione e sulla politica di coesione dopo il 2027 si fa riferimento all'esigenza di "potenziare l'approccio territoriale" degli investimenti, prevedendo un "approccio maggiormente basato sui risultati, che si fondi sugli insegnamenti tratti dai finanziamenti non collegati ai costi".

In tale contesto l'Amministrazione sta avviando, in collaborazione con gli enti preposti al coordinamento di tale processo di consultazione, un'analisi strategica volta ad identificare le aree programmatiche di interesse sulle quali attenzionare i futuri finanziamenti della politica di coesione. Tale operazione necessita di partire da alcuni dati di contesto, primo tra tutti le valutazioni di impatto sociale ed economico degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR, del PNC, del PN Plus, nonché di quelli della precedente programmazione, PON METRO 14-20 e POR Regione Lombardia.

Si rende quindi necessario un supporto altamente specialistico che supporti l'Amministrazione nell'identificazione di un modello e di strumenti applicabili alla valutazione di impatto sociale ed economica.

1b Obiettivi del servizio in appalto

Nell'ambito delle attività che il Comune di Milano deve svolgere per garantire il completamento degli interventi finanziati nell'ambito dei diversi Programmi finanziati sia con risorse europee che nazionali, quali il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, il Programma Complementare al Pon Metro 14-20, la Strategia di Sviluppo Urbano – MI@ver Net, il Piano Nazionale Metro plus, si intende acquisire un servizio di assistenza tecnica specialistica mirata a garantire:

- Efficacia del monitoraggio dell'avanzamento degli interventi finanziati;
- Efficienza e celerità nelle attività di rendicontazione volte alla chiusura dei Programmi finanziati che vedranno la propria conclusione nel prossimo biennio;
- Rafforzamento della consapevolezza dell'ente in merito alle valutazioni strategiche volte alla selezione di interventi e piani in vista dell'attivazione del processo di programmazione della Politica di Coesione per il settennato 2028-2034

L'affidamento avverrà mediante procedura ad evidenza pubblica ai sensi dell'art 70 del D.Lgs. 36/2023 aperta a tutti gli operatori economici in possesso di idonei requisiti di partecipazione al fine di assicurare il massimo confronto competitivo tra gli operatori economici interessati, nonché di assicurare le migliori condizioni contrattuali nell'interesse dell'Ente. Il criterio di aggiudicazione applicato è quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

L'appalto non è stato suddiviso in lotti in quanto la natura della prestazione richiede il suo svolgimento in maniera unitaria da parte di un unico operatore economico/professionista o, eventualmente, da parte di un unico soggetto giuridico. Solo in tal modo, infatti, è possibile assicurare una resa coordinata e coerente del servizio richiesto dall'Amministrazione.

L'affidamento ricade nella classificazione di cui al CPV 79411000-8 Servizi generali di consulenza gestionale.

Il servizio di assistenza tecnica specialistica di cui il Comune di Milano intende avvalersi vedrà lo svolgimento delle seguenti attività di assistenza tecnica nei seguenti specifici ambiti operativi:

- a) Monitoraggio dei programmi
- b) Rendicontazione e supporto alle attività di Audit
- c) Valutazione di impatto dei programmi
- d) Presidio strategico della programmazione 28-34

a) Monitoraggio dei programmi

- Supporto nel presidio del monitoraggio dell'avanzamento degli interventi finanziati nell'ambito dei Programmi di riferimento;
- Supporto nella valutazione dei gradi di criticità di realizzazione degli interventi;
- Supporto nell'attività di aggiornamento dei sistemi informativi di monitoraggio interni ed esterni all'Amministrazione;
- Supporto nello svolgimento di attività di monitoraggio procedurale, finanziario e fisico delle operazioni, incluso il controllo degli indicatori previsti dai programmi;
- Predisposizione di documentazione informativa di sintesi rispetto agli avanzamenti dei programmi;

b) Rendicontazione e supporto alle attività di Audit

- supporto nella verifica della corretta predisposizione del fascicolo unico di progetto in formato cartaceo e digitale per i beneficiari;
- supporto specialistico (giuridico/amministrativo) nella compilazione di checklist procedurali;
- supporto nella predisposizione della documentazione necessaria alla richiesta dei trasferimenti intermedi e saldo;
- supporto allo svolgimento delle funzioni di autocontrollo, ivi compreso il follow-up alle risultanze dei controlli da parte delle Autorità Centrali;
- supporto nelle attività di predisposizione di follow up ed integrazioni documentali a seguito di richieste di integrazioni documentali da parte degli organi competenti;
- supporto nella gestione delle procedure relative al trattamento di irregolarità rilevate dagli organismi di controllo;
- supporto nella predisposizione della documentazione necessaria per il riscontro alle attività di campionamento/Audit da parte degli organi competenti;

c) Valutazione di impatto dei programmi finanziati

- Supporto nella valutazione degli impatti socio/economici degli interventi finanziati rispetto alle linee strategiche dell'Ente anche attraverso la definizione di metodologie applicabili al contesto di riferimento dell'Ente Locale;
- supporto nella predisposizione di una metodologia volta alla valutazione della sostenibilità finanziaria di lungo periodo degli interventi finanziati;
- realizzazione delle valutazioni.

d) Presidio strategico sulla programmazione 2028-2034

- Supporto al processo di consultazione attivato per il nuovo ciclo di programmazione della Politica di Coesione 2028-2034;
- analisi della documentazione e della normativa euro-unitaria;
- implementazione di una mappatura per la rilevazione degli interventi strategici dell'Amministrazione Comunale.

La durata prevista è di circa 24 mesi a partire dalla data di sottoscrizione del contratto con la facoltà di attivazione del quinto d'obbligo come da art. 3.4 del CSA.

L'importo dovuto per l'esecuzione del servizio oggetto del presente Capitolato, da sottoporre al ribasso percentuale offerto in gara, è pari a € 197.000,00 IVA esclusa, oneri per la sicurezza per rischi da interferenze pari a zero.

Il valore globale dell'appalto, che include l'eventuale estensione del quinto è pari a € 236.400.00 IVA esclusa.

Con riferimento al contratto in oggetto gli oneri per la sicurezza per rischi da interferenze sono pari zero in quanto si tratta di un servizio di natura intellettuale.

La spesa indicativa per la sottoscrizione e registrazione del contratto, compresa la spesa per le marche da bollo, è di € 1.400,00