



Comune
di Milano

DIREZIONE CULTURA
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
GALLERIA D'ARTE MODERNA

OGGETTO: Affidamento della concessione del servizio di gestione del bookshop e della distribuzione a noleggio di audioguide presso la Galleria d'Arte Moderna di Milano.

Il Direttore
Area Musei d'Arte Moderna e Contemporanea
dott. Gianfranco Maraniello

Il Responsabile Unico del Progetto
dott.ssa Paola Zatti

P.E.F. - TABELLA DEL CONTO ECONOMICO

Rev.	Data	Descrizione	Red.	Rev.	File
Rev. 0	04/10/2023				PEF Tabella Conto Economico

All. 2



**Conto economico previsionale di massima relativo alla
concessione del servizio bookshop presso la Galleria d'Arte
Moderna**

CONTO ECONOMICO PREVISIONALE

Anni	1	2	3	4	5	6	TOTALE
IMPORTI							
RICAVI							
Ricavi editoria e merchandising	78.171	79.543	80.938	82.358	83.803	85.274	490.088
Ricavi da gestione audioguide	13.029	13.257	13.490	13.726	13.967	14.212	81.681
totale ricavi	91.200	92.800	94.428	96.085	97.771	99.486	571.769
COSTI							
Costo dei prodotti editoriali e di merchandising	30.956	31.499	32.052	32.614	33.186	33.768	194.075
Costo produzione e noleggio audioguide	14.500	2.500	4.500	2.500	4.500	2.500	31.000
Costo del personale	43.762	43.762	43.762	43.762	43.762	43.762	262.574
Altre spese per il personale (ind. mensa, visite mediche, ecc.)	1.960	1.960	1.960	1.960	1.960	1.960	11.760
Materiali di consumo	256	261	265	270	275	280	1.607
Manutenzioni ordinarie	912	928	944	961	978	995	5.718
Software e costi vari di gestione	1.815	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	9.315
Gestione amministrativa, oneri finanziari, commissioni bancarie, ammanchi	2.736	2.784	2.833	2.883	2.933	2.985	17.153
Spesa a carico del Concessionario per incentivi ex art. 45 D. Lgs. 36/2023	3.431						3.431
Assicurazioni, cauzioni e TARI	1.241	1.241	1.241	1.241	1.241	1.241	7.446
Royalty su fatturato annuo		2.784	2.833	2.883	2.933	2.985	14.417
totale costi	101.569	89.219	91.890	90.573	93.268	91.975	558.495
MARGINE OPERATIVO LORDO	-10.370	3.581	2.538	5.512	4.503	7.511	13.274
AMMORTAMENTI							
Ammortamenti vari	750	750	750	750	750	750	4.500
totale AMMORTAMENTI	750	750	750	750	750	750	4.500
REDDITO ANTE IMPOSTE	-11.120	2.831	1.788	4.762	3.753	6.761	8.774
IMPOSTE DIRETTE (IRES E IRAP)	0	790	499	1.329	1.047	1.886	5.551
UTILE NETTO	-11.120	2.041	1.289	3.433	2.705	4.874	3.223