

INFORMAZIONI PERSONALI

Velia Maria Leone

 omissis omissis omissis

Data di nascita omissis | Nazionalità omissis

POSIZIONI RICOPERTE

- Dal 2014 **SDA Bocconi (Faculty)**. Collaboratore *middle* nell'ambito del *Knowledge Group di Government, Health & Not for Profit*
- Dal 2004 **Studio Legale Leone & Associati (Roma)** - Socio fondatore
- 2003-2004 **Studio Legale Santamaria (Roma)** - Socio responsabile della sede di Roma
- 2000-2003 **Ministero del Tesoro (Roma)** - Responsabile area legale dell'Unità Tecnica Finanza di Progetto
- 1993-2000 **Studio Legale Berwin Leighton (Londra-Bruxelles)** - *Managing partner* dello studio di Bruxelles
- 1990-1993 **Studio Legale Richards Butler (Londra-Bruxelles)** - Responsabile della sede di Bruxelles
- 1988-1990 **IBM Europa (Parigi)** - Responsabile legale della *Task force* 1992 relativa al completamento del mercato unico europeo
- 1985-1988 **IBM Italia (Milano)** - Ufficio legale
- 1983-1988 **Università di Bologna, Facoltà di Giurisprudenza** - Ricercatore presso la cattedra di Diritto Commerciale (Prof. Francesco Galgano)
- 1983-1984 **Studio Legale Bernini (Bologna)** - Pratica legale

FORMAZIONE E STUDI

1983	Laurea in giurisprudenza con lode Università di Bologna, Italia
1984	Summer Programme in American Law Leiden University, Law School Columbia-Leiden-Amsterdam, The Netherlands
1984/85	Master of Laws in International Business Law Law School, Exeter University, Regno Unito (<i>cum laude</i>)
1985	Summer Programme in EC Competition Law Law School, Exeter University, Regno Unito
1989	Diploma in Community Law Law School, Amsterdam University, The Netherlands

È iscritta all'ordine degli avvocati di Roma, provenendo dall'ordine degli avvocati di Bologna (omissis). Patrocinante innanzi alle Magistrature Superiori.

Madelingua Italiano

Altre lingue	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	C2	C2	C2	C2	C2
French	C2	C2	C2	C2	C1
Spanish	C2	C2	C2	C2	C1

Levels: A1/2: Basic user - B1/2: Independent user - C1/2 Proficient user
Common European Framework of Reference for Languages

PRINCIPALI AREE DI COMPETENZA PROFESSIONALE

Possiede un'esperienza unica nelle materie degli appalti pubblici e delle concessioni, con particolare attenzione alla legislazione e giurisprudenza a livello UE e nel campo delle operazioni di partenariato pubblico-privato ("**PPP**") e *project finance* ("**PF**"), nel cui ambito ha sviluppato una particolare attenzione anche alle forme innovative di partenariato, segnatamente nel settore sanitario, tecnologico, dei servizi pubblici locali, e non, e dell'efficiamento energetico.

Ha una significativa competenza nella strutturazione delle operazioni di PPP, con particolare riguardo all'istituto della proposta a iniziativa privata (la "**Proposta/e**"), ai sensi dell'art. 183, comma 15 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. (il "**Codice Appalti**") [oggi art. 193 del D.Lgs. 36/2023], sia dal lato degli operatori di mercato – che accompagna nella predisposizione della documentazione e nelle interlocuzioni con le controparti pubbliche, oltre che nelle fasi successive di gara e di esecuzione contrattuale –, sia dal lato delle amministrazioni, che supporta sia nelle fasi prodromiche alla scelta della strategia da adottare, sia nella valutazione delle eventuali Proposte a iniziativa privata ricevute sia, infine, nella strutturazione della gara, nonché nelle eventuali operazioni di riequilibrio contrattuale. È attiva nella predisposizione delle gare di appalto e di concessione, dall'impostazione ed organizzazione delle procedure di aggiudicazione, anche per appalti pre-competitivi e contratti di ricerca e sviluppo ("**R&S**"), fino alla gestione del contratto.

Ha un'ampia ed approfondita conoscenza dei temi regolatori e una specifica esperienza in

materia di aiuti di Stato, compreso nell'ambito dei servizi d'interesse economico generale ("SIEG") e la compensazione di obblighi di servizio pubblico ("OSP"), sia sotto il profilo del servizio, sia per quanto riguarda le infrastrutture. In ambito regolatorio, ha seguito anche l'organizzazione delle partecipazioni pubbliche in società strumentali e di SIEG, con speciale attenzione per le questioni concernenti l'organizzazione e gestione dei servizi stessi e la regolamentazione delle *public utilities*. La sua specifica esperienza riguarda, in particolare, i settori dei servizi di trasporto pubblico (anche ferroviario), della sanità, dei servizi idrici, dei rifiuti.

Ha un'ampia esperienza nell'ambito di progetti infrastrutturali, anche per quanto riguarda gli aiuti alle infrastrutture, in diversi ambiti, tra cui: trasporti, ospedaliero, portuale, autostradale, rifiuti, beni culturali, idrico, ecc. In particolare, nel settore sanitario, è coinvolta in diversi progetti volti a sviluppare forme innovative di PPP nell'ambito dei servizi integrati e delle tecnologie sanitarie.

Possiede una consolidata competenza nella gestione delle interlocuzioni con la Commissione UE, con particolare riferimento ai grandi progetti d'investimento, ai trasporti, allo svolgimento di programmi di ricerca, ecc.

È riconosciuta come esperta in vari ambiti del diritto UE - inclusi: uso dei Fondi UE (ora Fondi SIE), libera circolazione di merci, servizi, capitali e persone, norme in materia di mercato interno e legislazione nazionale di recepimento, aiuti di Stato - e fornisce assistenza legale nell'attivazione e gestione di programmi cofinanziati dalla UE e/o dalla Banca Europea degli Investimenti ("BEI"), sia in favore di amministrazioni centrali, regionali e locali, sia per enti privati, ivi inclusa la strutturazione di strumenti di ingegneria finanziaria, con particolare riferimento allo strumento JESSICA (*Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas*), e il loro uso nell'ambito della programmazione territoriale regionale, in relazione ai temi della riqualificazione urbana e dell'efficientamento energetico, nonché nella strutturazione di misure volte ad agevolare l'accesso al credito per le piccole e medie imprese ("PMI"), incluse quelle innovative, con misure di aiuto di Stato, o a condizioni di mercato.

Nei settori del diritto della concorrenza, nazionale e comunitario, degli aiuti di Stato e, in genere, delle agevolazioni, ha fornito assistenza legale ad enti pubblici e privati, nonché ad Università, in relazione all'identificazione di nuove modalità di sviluppo e finanziamento della ricerca, di settori industriali, dei SIEG, delle infrastrutture, attraverso il ricorso alle norme in tema di aiuti di Stato ed appalti, accesso al credito, nonché a forme innovative di PPP e partenariato pubblico-pubblico, coniugati con strumenti d'ingegneria finanziaria.

Rappresenta clienti pubblici e privati nelle procedure quasi-contenziose e contenziose davanti alle autorità amministrative indipendenti, nazionali e comunitarie, nonché davanti alle giurisdizioni amministrative e UE, anche nell'ambito dell'*audit* sui progetti cofinanziati da Fondi SIE.

Ha partecipato a numerose iniziative indette dal D.T.I. (*Department of Trade and Industry UK*) per accompagnare imprese britanniche, operanti nel settore delle costruzioni, in viaggi all'estero – specie in Sud America –, volti ad identificare opportunità di partecipazione a gare di appalti pubblici.

È stata consulente dell'ANCE (Associazione Nazionale Costruttori Edili) in tema di appalti internazionali, compresi quelli indetti dai c.d. *donor* internazionali (quali Banca Mondiale, Banca Europea di Sviluppo Regionale, ecc.), nonché della Commissione Europea nell'alveo delle c.d. politiche di approssimazione. Sempre per l'ANCE, ha partecipato a numerose missioni di lavoro all'estero, specie nei paesi che sono entrati nell'Unione Europea dopo il 2004, per identificare opportunità di *business* per gli associati e seguirli sia nella fase a monte, illustrando le peculiarità delle norme nazionali, sia in fase di partecipazione alle gare locali, compresa la fase di *ADR (Alternative Dispute Resolution)* locali.

Ha seguito, nel quadro dei fondi comunitari volti all'internazionalizzazione delle imprese di costruzioni e servizi, varie imprese nella fase di partecipazione ed aggiudicazione delle stesse gare. Ha prestato consulenza a varie imprese di costruzione nelle loro partecipazioni a gare internazionali di appalti di lavori – finanziati dall'*EBRD*, *IMF*, *BEI*, ecc. –, sia nella fase di qualificazione, sia di aggiudicazione, che di esecuzione del contratto.

Ha partecipato, come esperta in diritto comunitario degli appalti, a diversi twinning organizzati

da Informest, nell'alveo del programma PHARE-Twinning, segnatamente in Ungheria, Repubblica Ceca e Bulgaria.

Ha contribuito all'elaborazione di modelli internazionali di PPP nei gruppi di lavoro indetti dall'UNECE.

Ha revisionato le norme nazionali di recepimento delle direttive UE in materia di appalti dei paesi entrati nell'UE nel 2004 come esperto di SIGMA-OCSE, a sua volta consulente della Commissione Europea.

Ha redatto le norme nazionali in tema di appalti in Albania, Kosovo e Montenegro nell'ambito di contratti di consulenza ai suddetti paesi, finanziati dall'Unione Europea, Agenzia Europea per la Ricostruzione, *IMF-International Monetary Fund* e Banca Mondiale.

ATTIVITÀ ACCADEMICHE

Quale esperta in materia di appalti pubblici e di PPP, diritto UE, diritto nazionale e UE della concorrenza, è una docente molto apprezzata e tiene conferenze presso diverse istituzioni, in Italia e all'estero.

Ha conseguito una significativa esperienza nella:

- redazione di norme - primarie e secondarie - e nel ravvicinamento delle legislazioni, specialmente in materia di appalti, PPP e concorrenza, anche in recepimento delle direttive UE;
- gestione delle interlocuzioni con la Commissione UE, con particolare riferimento ai grandi progetti d'investimento, ai trasporti, allo svolgimento di programmi di ricerca, aiuti di Stato, ecc.

È SDA-Bocconi *fellows*, ed è docente stabile nell'ambito dei corsi tenuti dalla SDA Bocconi, segnatamente:

- MASAN - *Management* degli acquisti e dei contratti in Sanità;
- EMMAP - *executive Master in Management* delle Amministrazioni Pubbliche;
- Servizi Pubblici Locali: modelli di *business*, strumenti di gestione e sistemi finanziari;
- Finanziare investimenti e Servizi Pubblici con capitali privati: dal *project finance* all'*impact investing*;
- Molteplici corsi "a richiesta" e *workshop* per soggetti pubblici e privati che necessitano di una specifica formazione in materia di PPP, *project finance* e modelli di investimento.

Ha, inoltre, svolto attività di insegnamento presso le seguenti Università:

- Università degli Studi di Trento, Facoltà di Giurisprudenza, dal 1997 al 2002;
- Università degli Studi di Roma - Tor Vergata, Facoltà di Economia, dal 2012 al 2017;
- LUISS Guido Carli, *School of Law*, dal 2010 al 2014.

ATTIVITÀ DI STUDIO E RICERCA IN AMBITO GIURIDICO

Ha assunto i seguenti incarichi di insegnamento e/o concernenti attività di studio e ricerca in ambito giuridico, ulteriori rispetto a quelli di livello universitario riportati nella precedente sezione.

Ambito nazionale:

- **CESSME - Centro Studi Smart economy (2014-2015):** membro del comitato scientifico - socio onorario - con competenze specifiche in tema di supporto alle piccole e medie imprese e quadro regolatorio comunitario, con particolare attenzione ai temi del PPP e degli aiuti di Stato, nonché di strumenti finanziari innovativi;
- **Regione Umbria - Servizio energia, qualità dell'ambiente, rifiuti, attività estrattive (2014-2015):** attività di ricerca e divulgazione nell'ambito del Workshop "Verso la Strategia Energetico Ambientale regionale 2014-2020: lavori preparatori. L'efficientamento energetico degli edifici: opportunità per operatori pubblici e privati";
- **Invitalia - Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa (2013 - 2014):** attività di ricerca e divulgazione in materia di SPL, con particolare riferimento al TPL, gestioni in house, società strumentali e società partecipate, anche nell'ottica del PPP. Tutor con compiti di orientamento e assistenza in materia di riforma del mercato dei SPL, nell'ambito del "Project Work" Invitalia-S.D.A. Bocconi School of Management a favore dei partecipanti al corso di

aggiornamento e perfezionamento in regolazione, pianificazione, programmazione e gestione dei SPL;

- **Fondazione CUOA - Centro Universitario di Organizzazione Aziendale (2013-2015):** attività di ricerca e divulgazione in materia di PPP e project financing, con particolare riferimento al rapporto pubblico-privato nella realizzazione di interventi di interesse pubblico e all'utilizzo di tali strumenti per gli interventi di riqualificazione energetica degli edifici pubblici;
- **Federmobilità (2013-2014):** attività di ricerca e divulgazione in materia di trasporto pubblico, con particolare riferimento agli aspetti regolatori comunitari e nazionali e al quadro normativo per la realizzazione di infrastrutture ferroviarie, per la fornitura di servizi, anche relativamente all'utilizzo del PPP per la realizzazione delle opere di trasporto della rete TEN-T - ossia grandi progetti infrastrutturali nel settore dei trasporti -, nonché con riferimento all'inquadramento giuridico e alla rinegoziazione del contratto di servizio pubblico di trasporto;
- **Osservatorio di diritto comunitario e nazionale sugli appalti pubblici dell'Università di Trento (2011-2014):** membro fondatore dell'Osservatorio avente lo scopo di monitorare l'effettività dell'applicazione delle regole europee e delle decisioni della Corte di Giustizia nell'ordinamento nazionale, unitamente all'attività del legislatore nazionale e quella giurisprudenziale del Giudice Amministrativo;
- **Paradigma (2000-in corso):** attività di ricerca e divulgazione in materia di aiuti di Stato, appalti pubblici, con particolare riferimento ai settori speciali e agli appalti nel settore dei trasporti, project finance e PPP - basati su contratti di concessione, servizi pubblici, anche in riferimento alle procedure di affidamento e gestione -, SPL e regolazione, segnatamente in relazione alle procedure di affidamento dei SPL, la scelta concorrenziale del gestore, la finanza di progetto nel settore dei servizi, le gestioni in house, le società strumentali e le società partecipate dagli enti pubblici, anche alla luce della spending review;
- **I.G.I. - Istituto Grandi Infrastrutture (2008-2015):** attività di ricerca e divulgazione in materia di appalti ed evoluzione normativa UE;
- **Autorità di Vigilanza dei Contratti Pubblici - oggi ANAC - (2008-2010):** membro del Comitato Scientifico e responsabile del corso indetto dall'Autorità, presso l'Università di Tor Vergata a Roma, in tema di appalti pubblici, con particolare riferimento alle modalità di strutturazione e gestione delle gare d'appalto, di cui ha tenuto la maggioranza delle lezioni previste dal programma;
- **Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze - oggi Scuola Nazionale dell'Amministrazione - (2005-2010):** docente nei corsi in materia di appalti pubblici, nazionali e comunitari, gestione del patrimonio immobiliare, procedimento amministrativo e diritto della concorrenza;
- **Camera di Commercio Americana, Bruxelles (1989-1990):** membro del Comitato sul Diritto Societario e Responsabile del gruppo di lavoro relativo al Gruppo Europeo d'Interesse Economico e dello statuto della Società Europea;
- **Contratto e impresa - "Dialoghi con la giurisprudenza civile e commerciale", rivista fondata dal Prof. Francesco Galgano e diretta dal Prof. Guido Alpa (1985-2000):** membro del comitato di redazione della sede italiana e caporedattore della sede di Bruxelles.

Ambito internazionale:

- **UNECE (United Nations Economic Commission for Europe) (1998-2008):** membro del Team of Specialists on PPP Legal Committee;
- **ERA - Academy of European Law (1998-2010):** attività di ricerca e divulgazione in materia di concorrenza, aiuti, appalti, project finance e PPP;
- **In-House Lawyer, rivista giuridica inglese (1997-2000):** membro del Comitato scientifico, responsabile della sezione relativa al diritto comunitario e della concorrenza;
- **Associazione sugli Appalti Pubblici, Londra (1997-2000):** coordinatore dell'Associazione a livello europeo;
- **EuroWatch, rivista giuridica americana (1996-2000):** membro del Comitato

Scientifico, responsabile della sezione relativa al diritto comunitario della concorrenza e degli appalti pubblici;

- **European Institute of Public Administration a Maastricht - Paesi Bassi (1995-2017):** Professore a contratto nei corsi di specializzazione in materia di appalti pubblici e PPP;
- **European Business School, Bruxelles (1990-1991):**
 - Professore a contratto di Diritto Commerciale Internazionale;
 - Professore a contratto di Diritto Comunitario

PUBBLICAZIONI

È autrice di numerose pubblicazioni in tema di diritto dell'UE, in particolare: aiuti di Stato e diritto della concorrenza; gestione dei Fondi strutturali; appalti pubblici; appalti pre-competitivi; PPP; servizi pubblici locali e di interesse economico generale; riqualificazione energetica degli edifici pubblici; contratti di informatica.

Si riporta, di seguito, l'elenco delle principali pubblicazioni:

- "I contratti di informatica. Profili civilistici, tributari e di bilancio", a cura di G. Alpa e V. Zeno-Zencovich – "La concessione del software tra licenza e locazione", Giuffrè editore, 1987;
- "Recent Developments Concerning Exchange of Information", in "European Law Review", Sweet & Maxwell, Vol. 13, n. 3, 1988;
- "European Community Law After 1992, A Practical Guide for Lawyers Outside the Common Market, Public Procurement Law", Kluwer, 1993 e 1995;
- "Recenti misure della commissione in materia di controllo sulle concentrazioni", in "Contratto e impresa Europa – 1", Cedam, 1996;
- "Accordi per il trasferimento di tecnologie: il nuovo regolamento di esenzione", in "Contratto e impresa Europa – 2", Cedam, 1996;
- "Modifiche al regolamento comunitario in materia di concentrazioni" in "Contratto e impresa Europa – 1", Cedam, 1998;
- "Importazioni parallele e tutela del diritto di marchio: il caso Silhouette", in "Contratto e impresa Europa – 2", Cedam, 1998;
- "Gruppi di società", Estratto dal Digesto, IV Edizione, vol. XVI Commerciale, Utet, 1999;
- "The supports for a new era for infrastructure in Italy", in "Project Finance international", Thomson PFI, 2002;
- "Il project financing nella pubblica amministrazione", Il Sole 24 Ore, 2003;
- "Il quadro normativo italiano in materia di partenariato pubblico-privato", Il Sole 24Ore, 2003;
- "Le procedure di gara rivisitate", in "Appalti pubblici e servizi d'interesse generale", Università degli Studi di Trento, 2005;
- "Appendice giuridica" in "Project finance: profili di convenienza e sostenibilità per il finanziamento degli investimenti pubblici e applicazioni al settore sanitario", EGEA, 2008;
- "Appalti pubblici e concorrenza: la difficile ricerca di un equilibrio" - "Strumenti alternativi di Partenariato Pubblico-Privato - Altre esperienze significative in Europa", a cura di G.A. Benacchio e M.Cozzio, Atti dei seminari tenuti presso la facoltà di Giurisprudenza di Trento, Maggio-Giugno 2007, Università degli studi di Trento, Dipartimento di Scienze giuridiche, 2008;
- "La nuova legge provinciale e le disposizioni in materia di partenariato pubblico-

- privato: concessioni e finanza di progetto”, Informator, EDK Editore, n.3/2008;
- “In house, ossia dell’autonomia decisionale della pubblica amministrazione”, in “Una nuova pubblica amministrazione: aspetti problematici e prospettive di riforma dell’attività contrattuale”, G. Giappichelli Editore nella Collana “Diritto dell'economia”, diretta da Eugenio Picozza e Raffaele Lener, 2009;
 - “Gli appalti pre-competitivi”, a cura di G.A. Benacchio e M. Cozzio, Atti dei seminari tenuti presso la facoltà di Giurisprudenza di Trento, Settembre-Dicembre 2008, Università degli studi di Trento, Dipartimento di Scienze giuridiche, 2010;
 - “Le deroghe al regime ordinario degli appalti pubblici nel settore della ricerca e dell’innovazione” ne “Mercato, regole e innovazione nel settore degli appalti e dei servizi pubblici”, EDK editore, 2010;
 - “La ricognizione dei soggetti obbligati e le vicende contrattuali della tracciabilità” in “Le norme in tema di tracciabilità”, AA.VV., Maggioli editore, 2011;
 - “Gli appalti precompetitivi” in “Rapporto sulla Finanza Locale”, AA.VV., Fondazione Rosselli, Dicembre 2011;
 - “La ricognizione dei soggetti obbligati e le vicende contrattuali della tracciabilità”, Osservatorio di diritto comunitario e nazionale sugli appalti pubblici, Università di Trento, gennaio 2012;
 - “I servizi professionali”, in “Gli appalti pubblici tra regole europee e nazionali”, AA.VV., EGEA editore, luglio 2012;
 - “Un cambio di passo necessario” in rivista DEDALO “Partnership pubblico privato”, AA.VV., Assimpredil ANCE, numero trentuno, maggio-giugno 2012;
 - “Le decisioni di Eurostat e l’impatto sul funzionamento della finanza di progetto e della locazione finanziaria”, Appalti pubblici e servizi: Temi di diritto europeo e nazionale, Osservatorio sul Diritto Comunitario e Nazionale degli Appalti Pubblici, Università degli studi di Trento, AA.VV, EDK Editore, febbraio 2013;
 - “Riqualficazione energetica di edifici pubblici, uso delle ESCO: la prima Guida europea in tema”, Associazione Nazionale Costruttori Edili - ANCE, 15 giugno 2013;
 - “I servizi professionali”, in “Gli appalti pubblici tra regole europee e nazionali”, AA.VV., EGEA editore, aggiornamento, giugno 2013;
 - “La disciplina degli aiuti di Stato” nell’ambito del volume “Fondi comunitari” - a cura di V. Vecchi e E. Minardi, EGEA editore - febbraio 2015;
 - “La procedura competitiva con negoziazione” in “Appalti e concessioni - le nuove Direttive Europee”, C. Contessa e D. Crocco, DEI Editore, febbraio 2015;
 - “La delega sottovaluta la rivoluzione ‘rischio operativo’ per le concessioni e il Ppp”, V.M. Leone, V. Vecchi e N. Cusumano - Edilizia e Territorio del 19 novembre 2015;
 - “Partnership pubblico privato - una guida manageriale, finanziaria e giuridica”, V. Vecchi, V.M. Leone - Egea, aprile 2016.
 - “I principi fondamentali per la scelta della procedura di acquisto e la predisposizione della documentazione di gara e dei contratti pubblici” in “Gli acquisti pubblici”, V. Vecchi, M. Brusoni, N. Cusumano - Egea, maggio 2016;
 - “Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più «valore»”, V. M. Leone, V. Vecchi, N. Cusumano,
 - M. Brusoni – articolo pubblicato su Sanità24 – Il Sole 24 Ore, 24 giugno, 2019.
 - “Oltre il PPP. «Outcome-based contract» come nuova opportunità di modello contrattuale”, Edilizia e Territorio del 3 dicembre 2019;
 - “Dai requisiti al progetto: i 7 nodi del PPP da sciogliere con il regolamento appalti”, Edilizia e Territorio del 15 gennaio 2020;

- “PPP in healthcare: trending towards a light model. Evidence from Italy”, V. Leone, V. Vecchi, F. Casalini, N. Cusumano, Public Works Management & Policy, gennaio 2020;
- “Creare partnership pubblico-privato”, V. Leone, V. Vecchi, prefazione di G. Gorno Tempini – Egea, febbraio 2020;
- “Coronavirus/2: le indicazioni della Commissione UE per snellire gli appalti”, Edilizia e Territorio del 3 aprile 2020;
- “Partenariato pubblico-privato, il ruolo del regolatore a supporto dei contratti di durata: l’esempio del Regno Unito”, Edilizia e Territorio del 22 aprile 2020;
- “Gli aiuti alle imprese durante l’emergenza Covid”, V. Leone, V. Vecchi, N. Cusumano, E&M Plus (Egea on-line), 20 maggio 2020;
- “Ppp, dal decreto Semplificazioni uno stimolo all’iniziativa dei privati”, Enti Locali e Edilizia (già “Edilizia e Territorio”) del 21 luglio 2020;
- “Ppp, il regolamento di attuazione del codice appalti può attendere”, Enti Locali e Edilizia, 6 agosto 2020;
- “Ppp, con il Dl Semplificazioni sbloccati anche i contratti basati sulle performance energetiche”, Enti Locali e Edilizia, 23 settembre 2020.
- “DL Semplificazioni, negoziare e accelerare sì, ma non alla cieca”, Enti Locali e Edilizia, 16 novembre 2020;
- “Procurement tra lentezze e contenzioso, la svolta necessaria negli acquisti Ssn”, V. Leone, V. Vecchi, N. Cusumano, Sanità24, 3 dicembre 2020;
- “Dispute in cantiere, dal collegio consultivo tecnico una mano per ridurre il contenzioso”, Enti Locali e Edilizia, 3 febbraio 2021;
- “Dalle garanzie per gli appalti il rischio di un collo di bottiglia per il Recovery plan”, Enti Locali e Edilizia, 24 febbraio 2021;
- “Public Private Partnerships – Principles for Sustainable Contracts”, V. Leone, V. Vecchi, F. Casalini, N. Cusumano, Palgrave MacMillan, marzo 2021;
- “Recovery Plan: giusto semplificare, ma per aiutare gli investimenti rafforziamo anche il PPP”, Enti Locali e Edilizia, 3 maggio 2021;
- “Project Financing – il nodo dei requisiti del proponente rischia di azzoppare il mercato”, Enti Locali e Edilizia, 13 maggio 2021;
- “Appalti, più formazione e conoscenza per sfruttare le potenzialità della partnership pubblico-privata”, Enti Locali e Edilizia, 5 agosto 2021;
- “PPP, l’Anac rivede le linee guida: il rischio di finire in ritardo sul vecchio codice e in anticipo sulla riforma”, Enti Locali e Edilizia, 15 settembre 2022;
- “Appalti, il nuovo codice affossa la proposta di iniziativa privata”, Enti Locali e Edilizia, 22 novembre 2022;
- “Partnership pubblico-privati: i dieci punti da modificare nel Codice appalti per realizzarla davvero”, Enti Locali e Edilizia, 2 dicembre 2022;
- “Nuovo codice appalti, la concessione di servizi aumenta le possibilità di business”, Enti Locali e Edilizia, 30 giugno 2023.
- “Partnership Pubblico Privato 2.0.”, ebook, Egea Editore, 2023;
- “PPP at work, ebook”, Egea Editore, 2023.

* * * * *

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003 e ss.mm.ii. (Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali) e ai sensi dell’art. 13 del Regolamento europeo 679/2016.

Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e ss.mm.ii., dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità.

Ai sensi del D.Lgs. 196/2003 e ss.mm.ii. dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti all'art. 7 del richiamato decreto legislativo.

omissis, 5 luglio 2024

F.to Velia Maria Leone

(Originale firmato digitalmente conservato in atti presso Direzione Generale)