

Serena Pelagallo

INFORMAZIONI PERSONALI



Sesso Data di nascita | Nazionalità

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Gennaio 2019 – a oggi

Comune di Milano

Direzione Economia Urbana e Lavoro

- **Senior Program Analyst**

Principali attività:

- Supporto alla progettazione, gestione, monitoraggio e valutazione delle iniziative di innovazione sociale gestite dalla Direzione nell'ambito del PON Città Metropolitane 2014-2020 e sostegno alla progettazione e realizzazione degli interventi per l'avvio e il rafforzamento delle attività imprenditoriali con effetti socialmente desiderabili a valere sul POR FESR Lombardia 2014-2020.
La Azioni in capo alla Direzione mirano ad attivare iniziative che dovranno svolgere il ruolo di "incubatori" di processi d'innovazione e di nuove alleanze, in prima istanza tra Amministrazione, cittadini, soggetti del terzo settore e altri attori, e rendere le aree più attraenti anche per lo sviluppo di attività produttive e commerciali e per una migliore qualità della vita.
- Partecipazione alla definizione e realizzazione delle iniziative della Direzione a favore dell'ecosistema dell'innovazione, con il coinvolgimento di incubatori, Università, imprese, makerspace e fablabs, CCIAA, Assolombarda, ecc (es. bandi, work shop, eventi, formazione, rapporti con Milano&Partners).
- Contributi alle misure di accountability dell'Amministrazione, quali il "monitoraggio imprese", il monitoraggio di genere, il Rapporto di metà mandato dell'Assessorato (26/02/2019), le analisi di risultati e impatti delle iniziative realizzate dalle organizzazioni a impatto sociale che hanno ricevuto finanziamenti/accompagnamento grazie alle politiche della Direzione negli anni passati.
- Partecipazione alle iniziative di promozione e monitoraggio di progetti connessi all'economia circolare, in particolare per i settori moda e design, e alla valorizzazione e sperimentazione di azioni e strumenti per l'evoluzione della città in ottica Smart City.
- Supporto alla presentazione di proposte progettuali sui programmi Horizon 2020, KIK e Urbact e alla fase di avvio dei progetti Call4SMS (KIK mobility) e Reflow (Horizon 2020).
- Supporto alla definizione di misure che contribuiscano al conseguimento degli

obiettivi del Programma Manifattura Milano, quali proposte progettuali in risposta a bandi e valutazione di partnership con soggetti del territorio

Dicembre 2017 - dic. 2018

Comune di Milano

Direzione Economia Urbana e Lavoro, Unità Progettazione Economica

- ***Project Manager del progetto RICE – Revolving Investment for Cities in Europe***

Lingua di lavoro inglese

Al progetto, finanziato dalla Commissione Europea, il Comune di Milano partecipa insieme a L'Aja (capofila), Londra e Manchester, con il supporto della Banca Europea degli Investimenti.

RICE punta ad accrescere l'uso degli strumenti finanziari per operazioni di rigenerazione urbana e sviluppo locale.

Per Milano le riflessioni e analisi di fattibilità hanno avuto ad oggetto la valorizzazione di immobili pubblici con finalità economico-sociale – quali i Mercati Comunali Coperti – e l'efficientamento energetico di edifici privati.

Attività:

- coordinamento e supervisione delle attività progettuali
- elaborazione di analisi e scenari specifici per la città di Milano, approfondimenti normativi ed economico-finanziari
- coordinamento con altre Direzioni/Aree dell'Amministrazione comunale, coinvolte anche in altri progetti o attività complementari (es. Sharing Cities)
- monitoraggio delle attività
- gestione delle attività volte a diffondere e dare visibilità al progetto, tra cui eventuali eventi di rilevanza pubblica e attività di disseminazione
- valutazione finale del progetto e stesura della necessaria reportistica con il supporto del team di lavoro

Ho inoltre partecipato:

- al monitoraggio delle iniziative realizzate dalla Direzione nel periodo 2016-2018 e alla raccolta, elaborazione e analisi dei dati sulle imprese che hanno ricevuto un sostegno al fine di verificarne gli esiti;
- alla definizione delle linee guida per la sperimentazione di iniziative di "ibridazione" in tre Mercati Comunali Coperti al fine di accrescerne il potenziale commerciale e di aggregazione sociale, e all'elaborazione di un primo bando;
- alle riflessioni e agli incontri sulla finanza ad impatto che vedono coinvolta la Direzione

Agosto 2017– ad oggi

Libero professionista

- supporto al MIUR - AdG del PON Scuola - per lo svolgimento delle attività di controllo desk e in loco sui progetti realizzati dalle istituzioni scolastiche (E&Y) – in corso)
- scouting di finanziamenti, impostazione, ed elaborazione di progetti in ambito culturale e sociale (associazioni e imprese private)
- supporto della definizione delle Strategie e delle Azioni per le Aree Interne di Regione Lombardia (Archidata srl – concluso)
- valutazione degli interventi per la tutela, la valorizzazione e messa in rete del patrimonio culturale, anche attraverso la creazione di servizi e/o sistemi innovativi e l'utilizzo delle tecnologie avanzate nell'ambito della strategia turistica, proposti per le aree interne di Regione Lombardia (Archidata srl - concluso)
- esperto per la valutazione degli interventi di promozione e valorizzazione delle risorse naturali e culturali, anche in chiave turistica, nell'ambito del Programma di cooperazione transnazionale ADRION (ERVET Emilia Romagna)

Archidata srl, Milano (Italia)

Società di consulenza per la programmazione, gestione e valutazione di politiche pubbliche e dei Fondi Strutturali e d'Investimento Europei

Senior manager

In qualità di responsabile progetti Italia

- supporto ai responsabili di progetto nel coordinamento delle attività di competenza
- partecipazione alla selezione degli esperti per la costituzione dei gruppi di lavoro in relazione alle tematiche afferenti all'innovazione e ricerca, competitività, sviluppo locale, occupazione, istruzione e formazione, inclusione sociale
- supporto alla pianificazione, alla verifica di tempi, risultati e risorse dei progetti
- cura e sviluppo dei rapporti con i clienti/committenti
- supporto allo sviluppo di nuovi servizi/opportunità di business
- *scouting* bandi e partecipazione all'organizzazione e redazione di offerte tecniche in risposta alle gare d'appalto

In qualità di Esperto di progettazione europea

- accompagnamento alla progettazione per enti pubblici e privati attraverso l'approccio del Quadro logico, che prevede una matrice di correlazione tra input, output e risultati di progetto e il contributo (impatto) rispetto agli obiettivi del Programma/politica di riferimento;
- valutazione di progetti, compresi gli impatti economici e sociali attesi nel breve e nel medio-lungo periodo, finanziati dai Fondi Strutturali nell'ambito delle misure di ricerca e innovazione, valorizzazione del patrimonio naturale e culturale, occupazione e innovazione sociale (POR FESR Regione Lombardia, POR FSE Regione Lombardia, POR FESR Bolzano, PO Interreg Italia-Svizzera)

Principali progetti, ruolo e attività

Coordinatrice del *“servizio a supporto del rafforzamento delle capacità progettuali dei potenziali beneficiari e all'incremento della qualità dei progetti candidati sul nuovo programma di cooperazione transfrontaliera Italia-Svizzera 2014-2020”* (maggio 2016-maggio 2017):

- coordinamento del gruppo di lavoro italo-svizzero
- supporto all'organizzazione del convegno “di lancio” del bando per promuovere il Programma, mobilitare le conoscenze e gli attori locali. favorire le possibilità di incontro tra i potenziali beneficiari e la realizzazione di interventi place based finalizzati allo sviluppo economico e alla coesione sociale, nonché alla rigenerazione urbana delle città dello spazio di cooperazione;
- valutazione delle idee progettuali presentate dai potenziali beneficiari negli ambiti: competitività, patrimonio naturale e culturale, trasporti, servizi per l'integrazione delle comunità, governance transfrontaliera;
- organizzazione di sette laboratori territoriali di formazione/accompagnamento alla progettazione;
- supporto ai chiarimenti richiesti dai beneficiari (FAQ)
- sviluppo di proposte operative per la redazione del primo bando

Coordinatrice del *“servizio di assistenza tecnica per l'attuazione del programma operativo “Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione FESR 2014-2020” della Provincia Autonoma di Bolzano - Alto Adige. RTI Archidata srl-Deloitte* (giugno 2016-luglio 2017):

- supporto alla definizione dei nuovi dispositivi di attuazione (bandi, linee guida, ecc.)
- assistenza alla pianificazione finanziaria del Programma ai fini del conseguimento dei target finanziari e degli indicatori di output e di risultato
- predisposizione del Sistema di gestione e controllo e della manualistica
- supporto all'elaborazione di approfondimenti sugli interventi per l'innovazione e la ricerca per rendere smart il territorio (es. manifattura 4.0, efficientamento energetico) tenuto conto di conoscenze e istanze degli attori locali (es. imprese, fablabs, Polo Tecnologico)
- supporto all'elaborazione del Rapporto di esecuzione finale della programmazione 2007-2013 e della Relazione annuale di esecuzione del 2016 per la Commissione Europea
- supporto all'organizzazione e alle riunioni del Comitato di Sorveglianza con la partecipazione degli
- analisi dell'avanzamento e dei risultati delle misure a sostegno: delle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, dei sistemi di trasporto intelligenti, degli interventi di messa in sicurezza e aumento della resilienza dei territori più esposti a rischio
- supporto all'elaborazione della manualistica per l'utilizzo del sistema informativo CoheMON

Responsabile scientifico del *“servizio di assistenza tecnica a supporto dell'Autorità di Certificazione Fondi Comunitari della Regione Lombardia per la programmazione 2014-2020 e per le attività di chiusura della programmazione 2007-2013”* (ottobre 2015-luglio 2017):

- supporto ai processi di analisi e monitoraggio della qualità del servizio
- presidio metodologico delle attività
- interazione con l'Autorità di Certificazione e le altre Autorità e soggetti responsabili dell'attuazione dei fondi europei in Regione Lombardia
- approfondimenti tecnici per la risoluzione delle difficoltà di rendicontazione degli interventi
- supporto all'elaborazione della strumentazione e all'attuazione delle verifiche di sistema e sulla correttezza della spesa dei progetti

Esperto senior nel *“servizio di assistenza tecnica al POR FSE 2014-2020 per le attività di gestione, attuazione, sorveglianza, controllo, nonché delle attività volte a rafforzare la capacità amministrativa connessa all'attuazione del programma operativo 2014-2020”* per Regione Lombardia. RTI Archidata srl-MbS-Consedin (novembre 2015-luglio 2017)

- supporto alle attività di programmazione degli interventi di Inclusione sociale e lotta alla povertà del POR FSE in particolare per i seguenti target: famiglie fragili con bambini fino a 3 anni o con adolescenti in difficoltà, detenuti, anziani e disabili, soggetti a rischio di marginalità estrema
- supporto all'introduzione di semplificazione per la progettazione e la rendicontazione delle spese (es. opzioni di costo semplificato)
- supporto alla predisposizione dei Bandi e delle Linee Guida per i beneficiari per la gestione e rendicontazione degli interventi
- supporto ai beneficiari nella trattazione di difficoltà attuative e nel monitoraggio delle attività progettuali
- supporto all'analisi degli indicatori finanziari e fisici
- affiancamento agli incontri di confronto e coordinamento a livello nazionale e con la Commissione Europea sulle politiche di inclusione in ambito FSE

Coordinatrice dei “servizi di Assistenza Tecnica a supporto della gestione - attuazione e chiusura del Programma di cooperazione transfrontaliera Italia-Svizzera 2007-2013 nonché della predisposizione e avvio del nuovo Programma 2014-2020” per Regione Lombardia (maggio 2008-aprile 2014; giugno 2014 –luglio 2017):

- supporto all'impostazione e definizione dell'impianto organizzativo-procedurale per l'attuazione del Programma 2007-2013
- elaborazione analisi e documenti a supporto dei decisori: Autorità di Gestione e organismi del Programma (Comitato di Sorveglianza, Segretariato Congiunto, Comitato di Pilotaggio)
- partecipazione agli incontri di negoziazione e supporto all'individuazione di soluzioni condivise tra Regioni italiane e Cantoni svizzeri
- supporto alla predisposizione dei bandi per rendere l'area più intelligente, sostenibile e inclusiva seguendo le vocazioni del territorio (es. manifattura)
- valutazione dei progetti presentati su tutti gli Assi e misure del Programma con l'obiettivo di finanziare interventi place based che consentano di accrescere la competitività e la coesione dell'area in ottica sostenibile
- supporto per la definizione delle procedure per l'acquisto di beni e servizi
- supporto ai beneficiari per la gestione, il monitoraggio e la rendicontazione dei progetti e per la trattazione di difficoltà attuative
- supporto al coordinamento delle attività di controllo e attività di accompagnamento per i controllori
- organizzazione di momenti formativi/informativi per controllori e beneficiari in merito agli appalti (Dlgs 163/2006 e Dlgs 50/2016)
- affiancamento alla sorveglianza sul Programma 2007-2013, sia dal punto di vista strategico (indicatori, risultati, Rapporti di Esecuzione Annuale) sia finanziario (previsioni di spesa, benchmark n+2, utilizzo economie, ecc.)
- supporto alla verifica e valorizzazione di prodotti e risultati conseguiti per lo sviluppo smart e sostenibile del territorio, in termini ambientali e sociali
- costruzione della “narrazione” del Programma a fini di comunicazione
- supporto alla redazione di contributi per la definizione del “pacchetto” regolamentare 2014-2020
- affiancamento all'elaborazione del Programma Italia-Svizzera 2014-2020

Analisi di contesto, lezioni apprese nel periodo 2007-2013, organizzazione del percorso di coinvolgimento degli attori locali ai fini della stesura della strategia del Programma.

Riflessioni sulla semplificazione e reingegnerizzazione dei processi, sulle soluzioni per accrescere la qualità progettuale, l'ampliamento della platea di beneficiari e risultati più significativi e sostenibili sui due versanti della frontiera.

Supporto alla negoziazione di strategia, priorità d'intervento e modalità attuative tra i tre Cantoni svizzeri e le quattro Regioni/Provincia italiane.

Definizione degli obiettivi e dei contenuti degli Assi relativi alla competitività e innovazione delle PMI, al patrimonio naturale e culturale, alla mobilità sostenibile, ai servizi socio-sanitari, alla governance transfrontaliera.

Definizione degli indicatori e della metodologia di calcolo di baseline e target, predisposizione del piano finanziario

- affiancamento al negoziato con la Commissione Europea per l'approvazione del Programma
- supporto all'avvio del Programma: costituzione e regolamento degli organismi transfrontalieri, definizione del percorso per l'attivazione delle risorse, elaborazione della documentazione per la presentazione delle idee progettuali e dei progetti, metodologia e criteri di selezione, bando, linee guida per la gestione e rendicontazione dei progetti
- supporto alla definizione dei requisiti per lo sviluppo del sistema informativo SiAge

Esperto senior nel “servizio di supporto tecnico alla redazione dei documenti di programmazione del PO FESR 2014-2020 della Provincia Autonoma di Bolzano”. RTI Archidata srl-T33 (giugno 2013-dicembre 2014):

- supporto alla definizione degli obiettivi e dei contenuti degli Assi relativi a ricerca e innovazione, contesto digitale, ambiente sostenibile e territorio sicuro
- supporto alla fase di consultazione delle parti economico-sociali e della cittadinanza
- supporto alla trattazione delle parti sui principi di pari opportunità, parità di genere e sviluppo sostenibile
- supporto all'elaborazione delle parti sul coordinamento tra i fondi europei e altri strumenti di finanziamento dell'Unione e nazionali

Coordinatrice del “servizio di assistenza tecnica e supporto per le attività di competenza del Responsabile della Programmazione e Attuazione del Programma Attuativo Regionale 2007 - 2013 del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (ex FAS)” a favore di Regione Lombardia (settembre 2014-dicembre 2016):

- accompagnamento ai Responsabili di linea di azione nelle attività connesse alla gestione e alla sorveglianza dei singoli interventi
- assistenza nelle attività di monitoraggio fisico e finanziario del Programma
- supporto all'implementazione e adeguamento del sistema Informativo per il monitoraggio degli interventi
- affiancamento al Responsabile della Programmazione e attuazione nella gestione dei rapporti con le Autorità nazionali e locali competenti nelle attività di coordinamento, sorveglianza e controllo del Programma
- pareri e note tecniche sulla normativa appalti e Aiuti di Stato
- redazione di note di sintesi, relazioni descrittive, report statistici sulla realizzazione degli interventi relativi a: completamenti e realizzazioni di opere, viarie e ferroviarie, potenziamento e miglioramento degli standard del Trasporto Pubblico Locale, infrastrutture e tecnologie per la sicurezza idraulica, reti di radiocomunicazione, incremento dell'offerta abitativa, interventi strutturali e potenziamento dei servizi della filiera di istruzione-formazione-lavoro, sostegno alla ricerca e all'innovazione, interventi in materia di risparmio energetico, valorizzazione del patrimonio architettonico e creazione/promozione di eventi culturali
- supporto alla rimodulazione del piano finanziario del Programma
- supporto all'analisi dei rischi e alla definizione della metodologia di campionamento per le verifiche in loco

Coordinatore operativo del “servizio di supporto alla gestione delle politiche del lavoro, di cui all'Asse II del POR Obiettivo 2 “Competitività regionale e Occupazione” FSE 2007-2013 della Regione Piemonte” a favore della Provincia di Torino (giugno 2011-dicembre 2014):

- individuazione e selezione degli esperti che lavorano direttamente presso la Provincia e presso le sedi di alcuni Centri per l'impiego e coordinamento delle attività del gruppo
- supporto alla programmazione di servizi per il rafforzamento dell'occupabilità e di accompagnamento nell'inserimento sociolavorativo, concertazione con i soggetti coinvolti e predisposizione dei dispositivi di attuazione (bandi, linee guida, ecc)
- raccolta ed elaborazione di dati e informazioni relativi all'avanzamento e ai risultati dei principali interventi di politica attiva al fine di fornire indicazioni ai decisori
- assistenza ad alcuni Centri per l'Impiego della Provincia di Torino per migliorare la qualità dei servizi offerti

Esperto senior al servizio “Measuring the impact of changing regulatory requirements to administrative cost and administrative burden of managing EU Structural Funds” per conto della Commissione Europea DG Regio. RTI T33-Sweco-Archidata (gennaio-dicembre 2011). **Lingua di lavoro inglese:**

- approfondimenti e analisi di campo quantitative e qualitative
- restituzione di informazioni sistematiche sui carichi di lavoro e sui costi amministrativi in relazione a differenti strutture, funzioni, attività prendendo in considerazione i programmi FESR 2007-2013 dei 27 Stati membri
- stima dell'impatto che i futuri scenari sull'attuazione della politica di coesione potrebbero avere su queste variabili, estendendo il campo d'indagine anche alle spese dei beneficiari per la presentazione, attuazione e rendicontazione dei progetti

Coordinatrice dei “servizi di analisi e rilevazione legati alla programmazione, gestione, monitoraggio e alle azioni di politica attiva e formazione professionale individuati dal Servizio Lavoro e Formazione professionale” della Provincia di Livorno (luglio 2010-settembre 2013):

- supporto alla predisposizione e implementazione del catalogo provinciale dell'offerta formativa e alla programmazione e gestione degli strumenti individuali
- supporto allo sviluppo e implementazione di un modello di monitoraggio e valutazione delle misure e all'elaborazione di dati e microdati
- supporto all'implementazione delle procedure di gestione degli interventi

Esperto senior per il “servizio di valutazione in itinere del PO di cooperazione transfrontaliera Italia-Francia Alcotra 2007-2013” a favore della Regione Piemonte RTI Archidata srl-T33 (dicembre 2010-giugno 2015):

- definizione delle domande di valutazione e alla selezione delle metodologie di indagine
- redazione degli approfondimenti tematici sui Piani integrati transfrontalieri, caratterizzati da interventi place based tra loro integrati per la rigenerazione, lo sviluppo economico e la coesione sociale di porzioni definite del territorio, ai fini dell'ottimizzazione del modello adottato e della revisione delle procedure di progettazione e attuazione in vista del nuovo ciclo 2014-2020
- valutazione delle iniziative di comunicazione condotte sul Programma
- valorizzazione degli indicatori e alla valutazione di realizzazioni, risultati e obiettivi raggiunti
- organizzazione e gestione di interviste con referenti e stakeholders, questionari on line per i beneficiari, analisi multicriteri e individuazione di buone pratiche
- organizzazione e partecipazione ai focus group con gruppi selezionati di beneficiari
- relatrice in eventi del/sul programma

Coordinatrice del “servizio di consulenza e assistenza tecnica a supporto dell'Autorità di Certificazione Fondi Comunitari della Regione Lombardia per il periodo di programmazione 2007-2013 per le attività connesse alla certificazione del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione -ex Fondo per le Aree Sottoutilizzate-“. RTI Archidata-Consedin (marzo 2010-dicembre 2016):

- supporto per la presentazione delle attestazioni di spesa e domande di pagamento
- progettazione e implementazione di reportistica per il monitoraggio degli interventi e la verifica dei pagamenti
- approfondimenti tecnici per la risoluzione delle difficoltà di rendicontazione dei progetti
- affiancamento per la gestione dei rapporti con le Autorità centrali (MISE, Presidenza del Consiglio dei Ministri e Agenzia per la Coesione territoriale)
- promozione di azioni di networking tra amministrazioni regionali

Esperto senior per il “servizio di consulenza e assistenza tecnica a supporto dell'Autorità di Certificazione Fondi Comunitari della Regione Lombardia per il periodo di programmazione 2007-2013 per le attività connesse alla certificazione del PO

Occupazione 2007-2013, competitività 2007-2013 e del PO nazionale FEP 2007-2013” (aprile 2009-dicembre 2015):

- supporto tecnico per la predisposizione delle certificazioni di spesa e domande di pagamento
- supporto per la formulazione delle previsioni di spesa e per la definizione di procedure e flussi informativi con le Autorità di gestione del Programma ai fini della certificazione
- supporto all'impostazione e attuazione delle attività di verifica sulle spese da certificare
- promozione di azioni di networking tra amministrazioni regionali e con le istituzioni nazionali ed europee

Esperto senior per il “servizio di progettazione, realizzazione, gestione e implementazione del “Catalogo dell'offerta formativa regionale” della Regione Siciliana. RTI E&Y, Engineering, Obiettivo Lavoro, Archidata (settembre 2007-giugno 2009):

- supporto alla programmazione, selezione, gestione e controllo, monitoraggio dell'offerta formativa a catalogo e dei voucher agli individui
- supporto alla definizione dei requisiti per lo sviluppo del sistema informativo
- supporto alla concertazione tra gli organismi interni a Regione per la ridefinizione dei meccanismi di rendicontazione e controllo
- supporto alla stesura delle nuove indicazioni sulla rendicontazione per i beneficiari e delle procedure e check list di controllo per le strutture regionali

Esperto senior per le “attività di assistenza tecnica a supporto dell'attuazione e della fase di chiusura del DoCUP Ob.2” della Regione Lombardia. RTI E&Y-Archidata (febbraio 2004-giugno 2006; marzo 2007-giugno 2009)

- supporto alla gestione e monitoraggio delle singole linee di intervento del Programma, compresi i rapporti con i beneficiari
- assistenza per le attività di sorveglianza del Programma e per le attività di gestione e controllo del Piano Finanziario
- supporto alle simulazioni di spesa ai fini della certificazione finale
- supporto alla riprogrammazione delle risorse in coerenza con le evoluzioni del contesto di riferimento e il “tiraggio” delle misure
- supporto tecnico per l'attività di controllo e di trattamento delle irregolarità

Esperto senior per il “supporto tecnico-operativo alle attività di monitoraggio e controllo in relazione alla conclusione del POR Ob. 3 2000-2006” a favore di Regione Lombardia. RTI E&Y-Archidata-MbS (aprile 2006-giugno 2009):

- assistenza alle procedure di gestione, controllo e pagamento degli interventi
- supporto all'analisi e trattamento delle irregolarità e dei progetti oggetto di procedimenti amministrativi e giudiziari
- affiancamento alla gestione e riscontro degli Audit effettuati dalla Commissione Europea in merito alla spesa rendicontata
- supporto alle attività volte al miglioramento della qualità del sistema formativo e di orientamento regionale tramite supporto all'accreditamento, alle analisi di placement e alla capacity building
- supporto alle riflessioni e prima implementazione del sistema “dote” e stesura della documentazione relativa alle metodologie e procedure di gestione e controllo

Coordinatrice operativa delle “attività di consulenza e assistenza tecnica nell'ambito dei servizi di ispezione e controllo sulle iniziative cofinanziate dal FSE nel periodo 2000-2006” per la Provincia di Massa Carrara. RTI Archidata-Lattanzio (marzo 2006-dicembre 2008):

- supporto tecnico-metodologico per il potenziamento e adeguamento del sistema di controllo delle iniziative di competenza della Provincia
- implementazione di strumenti e procedure organizzative idonee a garantire il rispetto della normativa comunitaria, nazionale e regionale e l'omogeneità tra i diversi servizi del Settore Formazione Professionale e Politiche del Lavoro
- implementazione e revisione del sistema di verifiche in loco
- adeguamento dei criteri di valutazione ex ante dei progetti da ammettere a finanziamento
- supporto alla Provincia per la messa a punto della documentazione per la chiusura della programmazione 2000-2006

Ulteriori attività

Supporto dell'Istituto Regionale per la Ricerca di Regione Lombardia (IRER, ora EUPOLIS)

- supporto per la predisposizione di un documento metodologico e prime proposte per la definizione di indicatori da inserire nel PO Lombardia 2007-2013 Obiettivo 2-Occupazione (marzo-maggio 2006)
- collaborazione alla predisposizione del Documento Strategico Regionale per la programmazione 2007-2013 della Regione Lombardia (settembre-ottobre 2005;)
- partecipazione alla predisposizione di una ricerca sul Fondo Sociale Europeo per il Consiglio Regionale (luglio-dicembre 2005)
- attività di coordinamento e supporto del progetto Questio – originariamente ai progetti Cents e Minerva –, definizione dell'architettura del portale dell'innovazione e della ricerca connesso a tali progetti e supporto alla prima fase di implementazione da parte dei Centri di ricerca e trasferimento tecnologico lombardi (ottobre 2003-luglio 2006)

Attività di *scouting* e di internazionalizzazione per la PA e le imprese

- supporto alla identificazione di possibili partner istituzionali, pubblici e privati
- attività di *scouting* e di promozione delle relazioni
- supporto alla definizione e redazione di protocolli di intesa e accordi di partenariato
- supporto e affiancamento per la partecipazione a bandi europei
- partecipazione alla redazione e gestione del Progetto NEXT (11 partner) finanziato dal Programma IPA Adriatico 2007/2013 e finalizzato a creare una piattaforma di collaborazione tra Centri di ricerca, imprese e ricercatori, quale "elemento aggregatore" per stimolare e accompagnare un percorso di innovazione che faccia dello spazio di cooperazione un'area competitiva, accreditandone il ruolo nel circuito internazionale (marzo 2011- febbraio 2016).

Lingua di lavoro inglese

Gennaio 1998 – Settembre 2003

Project manager

Ecosfera S.p.A.- Roma

Servizio di assistenza tecnica alla struttura di monitoraggio centrale dell'IGRUE per la programmazione 2000-2006 (gennaio-settembre 2003)

- interventi di supporto alle Amministrazioni regionali per questioni di tipo amministrativo riferite alle procedure di monitoraggio e all'utilizzo del software MONIT 2000

Servizio di valutazione del POR Ob.3 2000-2006 della Regione Lombardia (dicembre 2001-luglio 2003):

- verifica e predisposizione delle condizioni di valutabilità

- produzione di rapporti di valutazione in itinere e rapporto di valutazione intermedia;
- supporto tecnico all'Amministrazione, assistenza in sede di Comitato di Sorveglianza e raccordo con le attività di monitoraggio e la struttura nazionale di valutazione
- coordinamento operativo delle attività e cura delle relazioni con i referenti regionali
- responsabile del Rapporto tematico sull'integrazione del principio della parità di genere nell'ambito del Programma svolto anche con il coinvolgimento delle Province e delle Parti Sociali

Servizio di assistenza tecnica e monitoraggio del P.O. Pianura Napoli del Comune di Napoli. *ATI Ecosfera- Ernest&Young* (febbraio 2000-giugno 2002):

- supporto alle strutture amministrative del Comune di Napoli per: la realizzazione di un sistema informatico di monitoraggio, la creazione della banca dati relativa agli interventi da attuare, l'attivazione e gestione a regime delle procedure di monitoraggio e la redazione dei rapporti

Servizio di assistenza tecnica alla Regione Umbria e ai GAL per l'attuazione del Programma LEADER II – Fondi: FESR, FSE, FEOGA- (febbraio 2000-luglio 2002):

- supporto tecnico alla Regione per le azioni di coordinamento dei Piani di Azione Locale
- assistenza alle attività che la Regione deve svolgere nei confronti delle Amministrazioni nazionali e comunitarie interessate dal Programma
- assistenza tecnica ai Gruppi di Attuazione Locale (GAL) su problematiche specifiche o ricorrenti
- supporto ai GAL e a Regione per la rendicontazione finale e chiusura del Programma

Servizio di assistenza tecnica e monitoraggio al PIC Urban Italia '94-'99 (FESR-FSE). *ATI Ecosfera - Ernest&Young - Fondazione Censis - Università L.Bocconi* (febbraio 1998-maggio 2003)

- supporto al Ministero delle infrastrutture e dei Trasporti nel coordinamento delle attività di gestione e sorveglianza degli interventi di riqualificazione dei quartieri disagiati delle città italiane che partecipano all'iniziativa
- supporto alla razionalizzazione delle procedure e organizzazione
- attività di analisi, valutazione e rimozione ostacoli sugli interventi previsti sul tessuto imprenditoriale, sulle infrastrutture e sul patrimonio architettonico, la rigenerazione urbana, sviluppo economico, coesione sociale
- supporto al monitoraggio e alla rendicontazione delle spese
- supporto alla rimodulazione dei Piani finanziari
- supporto all'analisi dei risultati
- supporto tecnico per la formulazione di proposte di riprogrammazione e assistenza al Comitato di sorveglianza

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

15 ottobre 1997

Laurea con votazione 110 cum laude.

Università degli studi di Roma "La Sapienza"
Economia e Commercio

Luglio 1991

Maturità linguistica

Istituto "S. Giuliana Falconieri" di Roma. Voto: 56/60

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
Francese	B2	B2	B2	B2	A2
Spagnolo	B2	B2	B2	B2	A2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Capacità e competenze comunicative

Capacità e competenze di comunicazione, ascolto e mediazione sviluppate nella conduzione di processi partecipativi, negli esercizi valutativi, nelle attività di formazione e informazione, nei negoziati e attività di cooperazione tra diverse Amministrazioni e Paesi. Diploma di corso triennale di Counseling.

Capacità e competenze organizzative e gestionali

Attitudine al lavoro di gruppo, capacità di pianificazione delle attività e gestione delle risorse maturate nel ruolo di coordinatore di progetti complessi a cui partecipano più esperti con competenze specifiche, spesso di aziende diverse o localizzati in luoghi differenti.

Capacità e competenze professionali

Orientamento ai risultati e flessibilità operativa acquisita grazie all'attività di assistenza svolta a supporto della PA.
 Conoscenza delle metodologie di risk management, program management e controllo qualità dei servizi consulenziali in virtù delle esperienze di Coordinatore di diversi incarichi

Capacità e competenze informatiche

Buona padronanza degli strumenti Microsoft Office

Patente di guida

Patente B

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e smi e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Milano, 1 agosto 2021

L'originale sottoscritto è conservato agli atti della Direzione