

# Silvia Rota, PhD

e-mail: omissis • PEC: omissis

## Interessi professionali

---

Gli interessi professionali si concentrano innanzitutto sui sistemi gestionali delle Istituzioni Pubbliche, con particolare riferimento ai processi di programmazione e controllo e di valutazione della performance pubblica:

- Misurazione e valutazione della performance nel settore pubblico;
- Sistemi contabili, di budgeting e rendicontazione;
- Impatti delle recenti riforme (armonizzazione contabile, performance management e sistemi di controllo, gestione associata dei servizi) sulle organizzazioni pubbliche.

Inoltre, sono costantemente impegnata nello sviluppo di competenze manageriali e capacità di visione strategica di funzionari, dirigenti e persone che lavorano in organizzazioni pubbliche o a stretto contatto con l'interesse pubblico.

Collaboro con le Istituzioni pubbliche come membro di commissioni di concorso e nell'ambito dei progetti di formazione e ricerca di seguito presentati.

Con riferimento ai suddetti temi, dal 2009 partecipo a *team* di ricerca nazionali e internazionali, svolgo attività di insegnamento nell'ambito di corsi universitari under-graduate, graduate e post-graduate (Corsi di Perfezionamento e Master Universitari Executive). Progetto e coordino iniziative formative e di accompagnamento organizzativo finalizzate a supportare dirigenti e funzionari pubblici (di istituzioni pubbliche locali, regioni ed enti centrali) nello sviluppo di competenze di public management, nell'introduzione di nuovi strumenti manageriali e/o nel miglioramento di quelli esistenti.

Partecipo a Network internazionali quali l'Academy of Management, l'International Research Society for Public Management (IRSPM), e "The Comparative International Governmental Accounting Research Network - CIGAR".

## Posizione e incarichi attuali

---

### **SDA Bocconi School of Management**

*Associate Professor* in Management Practice, Government, Health & No Profit Knowledge Group. Tra le attività di docenza e ricerca, si segnalano in particolare i seguenti ruoli istituzionali:

- Direttore dell'Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche - EMMAP, Master Universitario di II livello) (dal 2019);
- Responsabile scientifico e docente del "Corso di Perfezionamento in Management delle Amministrazioni Pubbliche - MAP" (dal 2014);
- Coordinatore del Percorso formativo executive "Misurare e Valutare le Performance Pubbliche" (dal 2021);
- Responsabile scientifico e docente del Corso "L'informativa economico-finanziaria a supporto delle decisioni pubbliche" (dal 2021);
- Responsabile scientifico e docente del Corso "Il responsabile del bilancio negli enti pubblici" (2018-2019);

- Responsabile scientifico e docente dei corsi di "Contabilità e Bilancio Pubblico", "Performance Management nella PA", "Changing through learning" dell'Executive Master di II livello in Management delle Amministrazioni Pubbliche – EMMAP (dal 2015);
- Docente di "Public Management e Strategia" dell'Executive Master di II livello in Management delle Amministrazioni Pubbliche (dal 2015);
- Membro e docente del NETCAP - Network Conti e Controlli Amministrazioni Pubbliche (dal 2010).

Ricercatore dell'Osservatorio sul Cambiamento delle Pubbliche Amministrazioni – OCAP e dell'Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario Italiano – OASI.

### **Università degli Studi di Bergamo, Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi**

Incarico per attività didattiche integrative nell'ambito dell'insegnamento "Contabilità e Bilancio" afferente al Corso di Laurea in Economia Aziendale presso il Dipartimento di Scienze Aziendali (a.a. 2021/22).

### **Comune di Sesto San Giovanni**

Presidente del Nucleo di Valutazione da marzo 2021 (decreto sindacale del Sindaco di Sesto San Giovanni n. 5 del 08.03.2021).

### **Polis Lombardia**

Compente del Nucleo di Valutazione da marzo 2021 (decreto del Direttore generale n. 108 del 01/03/2021)

## **Precedenti esperienze professionali**

---

### **SDA Bocconi School of Management dal 2009**

Docente nell'ambito dei moduli di contabilità, bilancio e performance management e tutor di progetti sul campo nei Master Executive SDA Bocconi, Corsi d'Alta formazione, Corsi di Perfezionamento e Network di Scuola, tra i quali:

- EMMAP – Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche;
- EMMER – Executive Master in Management dell'Ente Regionale;
- MMP – Master in Management Pubblico;
- MAP – Corso di Perfezionamento in Management delle Amministrazioni Pubbliche;
- Scuola d'Alta Formazione Lega Nord, Corso di Perfezionamento in Management dell'Ente Locale;
- Corso-Concorso per dirigenti di amministrazioni centrali in partnership con la ex Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione ora Scuola Nazionale d'Amministrazione, Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- MAC - Corso di Perfezionamento in Management delle Amministrazioni Centrali in partnership con la Scuola Nazionale d'Amministrazione, Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- "Academy dei Segretari", Corso di Perfezionamento SDA Bocconi – SSPAL per Segretari Generali di Enti Locali;
- DAEL – Corso di Perfezionamento per il Dirigente Apicale dell'Ente Locale per Segretari Generali di Enti Locali;
- Corso di Perfezionamento in Management delle Amministrazioni Pubbliche "QI - Quadri Intermedi" per il Comune di Sesto San Giovanni;
- SMART AP Lab - La comunità di pratiche per il miglioramento della performance nelle Amministrazioni Pubbliche in partnership con la Scuola Nazionale dell'Amministrazione;
- Casalab – Community per la dirigenza apicale delle Aziende casa, in partnership con Federcasa
- Casamanager – Corso di Perfezionamento in Management delle Aziende Casa, per la dirigenza e i funzionari delle Aziende casa, in partnership con Federcasa (edizioni I, II e III)

- Corso di formazione manageriale per il Change Management – per la dirigenza e il middle management di MM S.p.A.
- NETCAP - Network Conti e Controlli Amministrazioni Pubbliche.
- INPS Valore PA: docente di diversi corsi erogati da SDA Bocconi dal 2017.

Responsabile scientifico e docente del Corso "Il bilancio dell'ente pubblico per non specialisti: lettura e interpretazione" (2013-2018).

Responsabile scientifico e docente del corso "Budgeting for non financial managers" progettato ed erogato per l'European University Institute - EUI (2017-18).

Responsabile scientifico e docente del corso "Finanza locale e gestione dei tributi locali" progettato ed erogato per ANCI - Accademia per l'Autonomia (2017-18).

Coordinatore Didattico del Corso di Perfezionamento in Management delle Amministrazioni Pubbliche – QI Quadri Intermedi progettato ed erogato per il Comune di Sesto San Giovanni (2016 - 17).

Responsabile della didattica del Progetto di Formazione Manageriale per Medio Credito Alto Adige, avente per oggetto la lettura e l'analisi del bilancio delle Regioni e degli Enti Locali e rivolto al personale dell'istituto finanziario che si occupa di valutazioni economico-finanziarie degli enti locali (2016).

Direttore del Progetto di Formazione manageriale per il Comune di Pioltello (MI), inerente i processi di budgeting e rendicontazione alla luce dell'armonizzazione contabile, rivolto a tutti i quadri intermedi e i dirigenti del Comune (2014-15).

Direttore del programma formativo "Competenze Generali di Management nella Pubblica Amministrazione e nelle Società in House" progettato ed erogato per DATASIEL S.p.A. ora Liguria Digitale, ente strumentale della Regione Liguria (2013).

Responsabile e coordinatore del progetto di ricerca finalizzato alla realizzazione di uno Studio di Fattibilità per l'Unione dei Comuni Vallemarecchia (2011-12).

Coordinatore del Corso di Perfezionamento "Academy dei Segretari" in collaborazione con la ex. Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL) del Ministero dell'Interno (2011).

#### **Università Commerciale "Luigi Bocconi" dal 2009**

Professore a contratto presso il Dipartimento di Accounting dell'Università Bocconi, corso di Bilancio (Scuola Undergraduate - a.a. 2014/15).

Professore a contratto presso il Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche nell'ambito dell'insegnamento "*Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche*" Corso di Laurea Triennale in Economia e Management (a.a. 2011/12, 2016/17, 2017/18, 2018/19).

*Teaching assistant* presso il Dipartimento di Analisi delle Politiche e Management Pubblico nell'ambito dei seguenti insegnamenti:

- "*Public sector budgeting and performance measurement*" (a.a. 2009/10, 2010/11, 2011/12), Corso di Laurea specialistica in Economia e management delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali.
- "*Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche*" (a.a. 2009/10, 2010/11), Corso di Laurea Triennale in Economia e Management.

*Teaching assistant* presso il Dipartimento di Accounting nell'ambito dell'insegnamento "*Bilancio*" (a.a. 2011/2012, 2012/2013), Corso di Laurea Triennale in Economia e Management.

Partecipazione ai seguenti "Progetti di Miglioramento della Didattica" con consegna e gestione dei rispettivi output didattici:

- Realizzazione della piattaforma interattiva e casi didattici per l'insegnamento "*Bilancio*" (a.a. 2012/13) presso il Dipartimento di Accounting.
- Realizzazione della piattaforma interattiva e casi didattici per l'insegnamento "*Public sector budgeting and performance measurement*" (a.a. 2009/10) presso il Dipartimento di Analisi delle Politiche e Management Pubblico.

## Università degli Studi di Bergamo

2012-2021

Professore a contratto di "Amministrazione delle Aziende Pubbliche" (a.a. 2016/17), insegnamento impartito nell'ambito del Corso di Laurea Triennale in Economia e Management.

Assegnista di ricerca presso il Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi nell'ambito del progetto "Il budgeting negli enti locali: determinanti, attori, processi" (sett. 2012 – sett. 2013).

Cultore della materia in "Gestione strategica per l'innovazione" afferente al Corso di Laurea Triennale in Economia e Management (aa. 2015/2016).

Incarichi per lo svolgimento attività didattica integrativa presso il Dipartimento di Scienze Aziendali, Economiche e Quantitative nell'ambito dei seguenti insegnamenti:

- "Metodologie e determinazioni quantitative di azienda" (a.a. 2012/13), Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale.
- "Bilancio e Analisi economico-finanziaria" (a.a. 2013/14, 2014/15, 2015/16, 2016/17, 2017/18, 2018/19, 2021/21), Corso di Laurea Triennale in Economia e Management.
- "Ragioneria generale" (a.a. 2014/15, 2015/16, 2016/17, 2017/18, 2018/19, 2020/21), Corso di Laurea Triennale in Economia e Management.
- "Gestione strategica per l'innovazione" (a.a. 2014/15), Corso di Laurea Triennale in Economia e Management.

Collaborazione per lo svolgimento di "Attività di supporto nell'analisi dei contesti organizzativi presenti nei quattro Comuni nell'ambito del contratto di ricerca stipulato con il Comune di Roncobello", Dipartimento di Scienze Aziendali, Economiche e Quantitative (2013).

## Progetti di ricerca

---

Ho partecipato a numerosi progetti di ricerca accademica, ricerca applicata e formazione. Tra le principali mansioni che ho ricoperto si possono annoverare: analisi del fabbisogno e progettazione, coordinamento di *team* di ricerca e relazione con la committenza, supporto ai committenti nella realizzazione e nell'implementazione dei modelli gestionali proposti, identificazione e implementazione delle metodologie di analisi, predisposizione e presentazione degli output di ricerca. Di seguito alcuni esempi di progetti di ricerca realizzati (o in corso di realizzazione).

### Università Commerciale "Luigi Bocconi" (dal 2009)

- Progetto di ricerca e accompagnamento organizzativo "Affidamento dei Servizi professionali per lo sviluppo di metodologie a supporto del sistema nazionale di Verifica e controllo dell'assistenza sanitaria (SIVEAS) - Lotto 1 Supporto in materia di Armonizzazione Contabile" per il Ministero della Salute, RTI Cergas SDA Bocconi e KPMG Advisory SpA (2019-2022)
- "Superare le politiche della sfiducia: tre piste di lavoro per un nuovo contratto sociale tra PA e cittadini - OB 2 - Migliorare la partnership con l'utenza" SDA Bocconi per la Scuola Nazionale di Amministrazione (2020-2021)
- "Crisis management nelle istituzioni pubbliche: best practices & lessons learnt", Government, Health & No Profit Knowledge Group di SDA Bocconi School of Management (2020)
- "Scelte allocative nella PA e caratteristiche dei policy makers: un'analisi esplorativa", SDA Bocconi School of Management (2020)
- "Gender policy: l'impatto del genere sulle politiche di bilancio dei comuni italiani", Government, Health & No Profit Knowledge Group di SDA Bocconi School of Management (2019)
- "Public Administration Risk Management (PARM): approccio sistemico alla gestione dei rischi nella pubblicazione amministrazione, dalla teoria alla pratica", Government, Health & No Profit Knowledge Group di SDA Bocconi School of Management (2019)

- "Il bilancio consolidato nelle Regioni Italiane", Government, Health & No Profit Knowledge Group di SDA Bocconi School of Management (2019)
- "Il Bilancio come strumento per il risanamento delle aziende sanitarie in condizioni di forte disavanzo", Osservatorio Aziende Sanitarie Italiane (OASI), Centro di ricerche sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale (2019)
- "Quali benefici da un sistema amministrativo contabile e informativo unico per le aziende del SSR piemontese?", Studio di individuazione e valutazione dei benefici di efficacia ed efficienza derivanti dall'utilizzo di un sistema amministrativo contabile unico per gli enti del servizio sanitario regionale piemontese e dell'assessorato sanità regionale (2019)
- "La certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie: modelli, stato dell'arte e implicazioni dei PAC regionali", Osservatorio Aziende Sanitarie Italiane (OASI), Centro di ricerche sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale - CER GAS (2018)
- "L'efficacia dei sistemi di programmazione e controllo nella PA", Osservatorio sul Cambiamento nelle Amministrazioni Pubbliche – OCAP, SDA Bocconi School of Management (in corso)
- "Resilienza amministrativa negli enti locali: dalla gestione delle grandi emergenze alla gestione del rischio operativo", GHNP Division- CER GAS Research Centre & GHNP Knowledge Group di SDA Bocconi School of Management (2018)
- "Costi standard e sostenibilità economica e finanziaria delle ALER lombarde" per Eupolis Lombardia, Divisione Ricerche SDA Bocconi School of Management (2015)
- "Scenari economico-finanziari a supporto della riforma del testo unico regionale in materia di edilizia residenziale pubblica" per Eupolis Lombardia, Centro di ricerche sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale - CER GAS (2014).
- "La definizione dei costi standard delle ALER: una proposta operativa" per Eupolis Lombardia, Divisione Ricerche SDA Bocconi School of Management (2014)
- Progetto di accompagnamento organizzativo intitolato "*Il bilancio consolidato nell'ente locale*" per Comune di Faenza, Comune di Jesolo e Comune di San Donato Milanese. Formazione su misura Area Public Management and Policy, SDA Bocconi School of Management.
- "*Il budgeting negli enti locali italiani: determinanti, attori, processi*", Area Public Management and Policy di SDA Bocconi School of Management.
- Progetto di ricerca e accompagnamento organizzativo "*Realizzazione di uno studio di fattibilità per l'Unione dei Comuni Vallemarecchia*", Unione dei Comuni Valle del Marecchia.
- "*Misurare e valutare la performance nella P.A. centrale*", per la SNA (ex Scuola Superiore Pubblica Amministrazione).
- Progetto di ricerca internazionale "*Accounting reforms in Central Governments: between global convergence and local divergence. A matter of translation*", SDA Bocconi School of Management, Queen's University Management School - Belfast, Institute for Public Management, WU - Vienna University of Economics and Business. Divisione Ricerche.
- "*Ciclo di gestione della performance nelle Camere di Commercio italiane*" finalizzato alla redazione delle Linee Guida sulla Gestione della Performance, realizzato per Unioncamere.
- "*Esternalizzazione dei servizi pubblici locali: fattori critici di successo*", Area Public Management and Policy, SDA Bocconi School of Management.
- "*Identikit dei Parlamentari italiani*", Osservatorio sul Cambiamento nelle Amministrazioni Pubbliche – OCAP, SDA Bocconi School of Management.
- Progetto di accompagnamento organizzativo e formazione "*Una contabilità economica semplificata per i comuni medio-piccoli e i controlli interni di gestione e strategico nei comuni trentini*", Provincia Autonoma di Trento.

## Università degli Studi di Bergamo (2012-2015)

- Ricerche intitolate "Le implicazioni derivanti dall'adozione e implementazione del bilancio di genere" e "I processi di cambiamento in atto nel settore pubblico: dalla riforma contabile alla rendicontazione volontaria passando dal processo di partecipazione pubblica", Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi.
- Ricerca applicata finalizzata alla realizzazione di uno "Studio di Fattibilità sulle gestioni associate obbligatorie" per i Comuni di Roncobello, Lenna, Valnegrà e Moio de' Calvi", Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi.
- Consulenza finalizzata alla realizzazione di uno "Studio di Fattibilità sulle gestioni associate obbligatorie" dal Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi per la Comunità Montana Valle Brembana.
- Progetto di ricerca "Il budgeting negli enti locali: determinanti, attori, processi", Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi.

## Pubblicazioni

---

### Libri e capitoli di libro

- Rota S., Saporito R., Giacomelli G., Hiedemann A.M., "Managerializzare e ri-innovare le Pubbliche Amministrazioni" in *Manager per il futuro*, E. Baglieri (a cura di), EGEA, Chap. 14, 2022 (in press).
- Giacomelli G., Rota S., Valotti G. (2022) "Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica" in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione* G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 8, pp.205-232, 2022.
- Rota S., Saporito R., Trincherò E. (2022) "Crisis Leadership: oltre il modello di comando e controllo" in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione* G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 7, pp.173-195, 2022.
- Trincherò E., Rota S., Saporito R., Micacchi L. Prerequisiti organizzativo gestionali per la sicurezza del paziente: il ruolo della leadership in *Conoscere per gestire il rischio in sanità*. Firenze (a cura di), SEU Società Editrice Universo, 2021
- Guarini E. e Rota S. (2020) "Equilibri di bilancio e performance management: quali sistemi informativi per la governance delle aziende pubbliche di servizi abitativi?" in *Fosti, Perobelli e Saporito, Il valore pubblico delle Aziende Casa*, EGEA.
- Barzan, E, Notarnicola, E, Rota, S, (2019), *Performance economiche delle aziende ospedaliere: quali strategie per il risanamento aziendale?*, Rapporto Oasi 2019, (a cura di) Cergas Bocconi. Egea: Milano
- Barzan E., Notarnicola E. e Rota S., "La certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie: modelli, stato dell'arte e implicazioni dei PAC regionali", Rapporto OASI 2018, (a cura di) CERGAS SDA Bocconi, Egea: Milano.
- Barbera C. e Rota S. (2015), "Capitolo 2 - Casi di contabilità finanziaria", in Rota S., Sicilia M. e Steccolini I. (a cura di), *Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche*, II Edizione, Maggioli.
- Barbera C. e Rota S. (2015), "Capitolo 4 - Casi di contabilità economico-patrimoniale", in Rota S., Sicilia M. e Steccolini I. (a cura di), *Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche*, II Edizione, Maggioli.
- Rota S., Sicilia M. e Steccolini I. (a cura di) (2015), *Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche*, II Edizione, Maggioli.
- Rota S., Sicilia M. e Steccolini I. (a cura di) (2012), *Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche*, I Edizione, Maggioli.
- Liguori M, Macciò M., Rota S., Sicilia M, Turrini A e Valotti G. (2011), "Leader in trasformazione. Identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri Paesi", collana *White Paper OCAP 2/2011*, Milano, EGEA Editore.

- Preite D., Spano P. e Rota S., "Lo stato dell'arte del federalismo fiscale nel 2010: agenda, iter attuativo e questioni aperte", in Pezzani, F. e Preite D. (a cura di), *L'attuazione del federalismo fiscale: quale autonomia finanziaria?*, Quaderni del Netcap, Egea, 2011.
- Preite D., Spano P. e Rota S., "Le prospettive del federalismo fiscale dopo l'approvazione della Legge 42", in Pezzani, F. e Preite D. (a cura di), *L'attuazione del federalismo fiscale: quale autonomia finanziaria?*, Quaderni del Netcap, Egea, 2011.

#### **Contributi in journal nazionali e internazionali**

- Saporito R., Rota S., Trincherio E. (2021), "Donne e PA un caso di successo a metà", *Economia & Management*, 2021, no. 4, pp.32-38
- Giacomelli G., Rota S., Valotti G. (2022), "Misurare per migliorare le performance nella PA italiana", *Economia & Management*, 2022, no. 2, pp.106-111
- Rota, S., Saporito, R., Trincherio, E. "Public leader e gestione dell'inatteso: teorie ed esperienze a supporto", *L'ingegnere italiano*, CNI, n. 378/2020.
- Hyndman N., Liguori M., Meyer R., Polzer T., Rota S., Seiwald J., and Steccolini I. (2017), Legitimizing change in the public-sector: the introduction of (rational?) accounting practices in the UK, Italy and Austria, *Public Management Review*, 2017, Epub ahead of print.
- Galizzi G., Rota S., Sicilia M. (2017), Aggregazioni e cooperazioni tra enti locali: una review della letteratura, *Azienda Pubblica*, 3: 231-255.
- Liguori, M., Rota, S., Steccolini, I. (2016), "Studying administrative reforms through textual analysis: the case of Italian central government accounting", *International Review of Administrative Sciences*, Agosto 2016. DOI: 10.1177/0020852315619023.
- Hyndman N., Liguori M., Meyer R., Polzer T., Rota S. and Seiwald J. (2014), The translation and sedimentation of accounting reforms. A comparison of the UK, Austrian and Italian experiences, *Critical Perspectives on Accounting*, 25: 388-408.
- Liguori M., Rota S., e Steccolini I. (2014), Un approccio gattopardiano alle riforme: il caso del governo centrale italiano, *Azienda Pubblica* 1/2014.

#### **Conference papers and proceedings**

- Rota S., Saporito R. e Trincherio E. (2018), "Public sector leadership in managing the unexpected Academy of Management", Symposium on public sector leadership, Academy of Management Annual Meeting Proceedings, Boston 2019.
- Galizzi G., Rota S. e Sicilia M., "Local government amalgamation: state of the art and new ways forward", presentato all'IRSPM Conference, Edimburgh, 11-13 Aprile 2018.
- Galizzi G., Rota S. e Sicilia M., "Local government amalgamation e inter-municipal cooperation: state of the art and new ways forward", presentato al VII *Workshop Nazionale della rivista Azienda Pubblica*, Palermo, 25-27 maggio 2016.
- Elia P., Rota S. e Saporito R., "Fattori critici di successo dei sistemi di performance measurement nel settore pubblico. Il caso dell'Agenzia delle Entrate", presentato al VII *Workshop Nazionale della rivista Azienda Pubblica*, Palermo, 25-27 maggio 2016.
- Anessi-Pessina E., Barbera C., Rota S., Sicilia M. & Steccolini I., Public sector budgeting in European accounting and public management journals: a review, presented at 7<sup>th</sup> *International Conference on Accounting, Auditing and Management in Public Sector Reforms – EIASM*, Milan, 4-6 September 2012.
- Macciò L. e Rota S., "Le determinanti della performance del servizio di igiene urbana: il ruolo della proprietà e della competizione", presentato al V *Workshop Nazionale di Azienda Pubblica*, Sassari 7-8 giugno 2012.
- Liguori M, Hyndman N., Meyer R., Polzer T., Rota S., Seiwald J., "Does the talk match the walk? A story of accounting change in three European countries", presentato al 16<sup>th</sup> *Annual Meeting of IRSPM*, Roma, 11-13 aprile 2012.

- Liguori M., Rota S., & Steccolini I., "Public sector accounting reforms: a discourse analysis perspective. Bringing the Gattopardo back to life?", presentato al *15th Annual Meeting of IRSPM*, Dublin, 10-13 aprile 2011.

#### **Working papers (in corso di referaggio presso journal internazionali)**

- Rota S., Saporito R. e Trincherio E., "Managing the unexpected in the public sector organizations: a literature review".
- Rota S., Barzan E., Trincherio E. e Preite D. "Gender impact on municipal spending strategies: evidence from Italian Local Governments"

#### **Materiali didattici (incluse case collection internazionali referate)**

- Trincherio E., Rota S., Saporito R., Barbieri M. e Valotti G. (2021), "Il governo della crisi Covid-19 da parte di una public utility" Caso didattico, Copyright SDA Bocconi School of Management.
- Rota S., Saporito R. e Trincherio E. (2020), *Virtute Siderum Tenus* (Through virtue to stars): the Italian Airforce Case Study, The Case Center, Gran Bretagna.
- Rota S., Saporito R. e Trincherio E. (2018), Dispositivo didattico esperienziale intitolato "Emergenza profughi", finalizzato a indurre una riflessione sugli stili di leadership nella gestione degli eventi inattesi. Caso didattico, Copyright SDA Bocconi School of Management.
- Fosti G., Rota S. e Saporito R. (2017), *Strumenti di blended-learning per supportare l'apprendimento manageriale: un modello didattico basato sugli autocasi*, Caso didattico, Copyright SDA Bocconi School of Management.
- Rota S. e Trincherio E. (2017), *Azienda pubblica ed Enterprise Risk Management. Dalla gestione dei rischi alla gestione della crisi*, Nota didattica SDA Bocconi School of Management.
- Rota S. e Trincherio E. (2017), *Il caso Ryanair: danno evitabile?* Caso didattico, Copyright SDA Bocconi School of Management.
- Rota S. (2016), *Schemi di bilancio e classificazione delle voci*, Caso didattico, Copyright SDA Bocconi School of Management.
- Barbera C. e Rota S. (2016), *Lettura e analisi di bilancio. Il rendiconto finanziario del Comune di Minola*, Caso didattico, Copyright SDA Bocconi School of Management.
- Barbera C., Cantù E. e Rota S. (2012), *Il bilancio d'esercizio dell'Azienda Ospedaliera Fioreviola*, Caso didattico e Teaching Notes, Copyright SDA Bocconi School of Management.
- Barbera C., Rota S. e Steccolini I. (2011), *La "quadratura" del bilancio. Il caso del Comune di Milano. Attrarre e liberare risorse in un contesto ad alta complessità*, Caso didattico e Teaching Notes, Copyright SDA Bocconi School of Management.
- Steccolini I., Cantù E., Sicilia M. e Rota S. (a cura di), *Public sector budgeting and performance measurement, Casi didattici ed esercitazioni/lettura*, Milano, Egea, 2011 (le dispense del pellicano, Corso 20185).
- Steccolini I., Cantù E., Sicilia M. e Rota S. (a cura di), *Public sector budgeting and performance measurement, Casi didattici ed esercitazioni/lettura*, Milano, Egea, 2010 (le dispense del pellicano, Corso 8441).
- Preite D. e Rota S., *Comune di Sponsor. Strumenti di recupero delle entrate e indicatori di performance*, Caso didattico e Teaching Notes, Copyright SDA Bocconi School of Management.
- Preite D. e Rota S., *Comune di Tartufo. Alla ricerca degli obiettivi perduti*, Caso didattico e Teaching Notes, Copyright SDA Bocconi School of Management.
- Rota S. e Steccolini I., *Il bilancio preventivo del Comune di Porto Tirreno: il processo di preparazione*, Caso didattico e Teaching Notes, Copyright SDA Bocconi School of Management.

- Rota S. e Steccolini I., *UNESCO Programme and Budget*, Caso didattico e Teaching Notes, Copyright SDA Bocconi School of Management.

## Formazione

---

### Università degli Studi di Bergamo

gen. '13 – gen. '16

Dottorato di Ricerca in Marketing Strategico ed Economia Aziendale presso il Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi, conseguito il 14 marzo 2016.

Titolo tesi: *"L'evoluzione dei discorsi di riforma nel settore pubblico: un'analisi delle riforme contabili nell'amministrazione centrale"*.

### Università Commerciale "Luigi Bocconi", Milano

set. '06 – dic. '08

Laurea magistrale in Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali, conseguita il 12 dicembre 2008.

Titolo tesi: *"Fattori critici di successo nel ricorso all'utilizzo di swap e derivati da parte degli enti locali"*.

### Università Commerciale "Luigi Bocconi", Milano

set. '02 – apr. '06

Laurea triennale in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali conseguita l'11 maggio 2006.

Titolo tesi: *"Le Politiche retributive per le Amministrazioni Pubbliche: il caso del Comune di Cremona"*.

## Altre competenze

---

### Linguistiche e informatiche

Lingue straniere: inglese (discreta padronanza) e spagnolo (conoscenza scolastica).

Conoscenza avanzata del pacchetto Microsoft Office e Macintosh

Conoscenza avanzata del software per l'analisi quantitativa SAS e del software per l'analisi qualitativa Atlas.ti

### Altro

Ho perfezionato le metodologie di insegnamento nella formazione executive presso Harvard Business School e ASFOR (Associazione Italiana per la Formazione Manageriale).

Ha esperienza pluriennale di docenza in corsi universitari ed executive, nella progettazione e gestione di progetti complessi, nel coordinamento di team di lavoro multidisciplinari, nelle relazioni istituzionali con il management apicale degli enti pubblici e con la componente politica.

F.to Silvia Rota

(originale sottoscritto, conservato in atti presso la Direzione Organizzazione e Risorse Umane)

15 febbraio 2023

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).