

## Curriculum vitae

Nome **Fabrizio Gambaro**  
Indirizzo  
Telefono fisso  
Telefono cellulare  
Codice fiscale  
Partita IVA  
E-mail  
E-mail PEC  
Skype  
Siti web

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a) 1995 – in corso
- Nome e indirizzo del datore di lavoro STUDIO GMB di Fabrizio Gambaro sas, via delle Rosette 53 | 28100 Novara
- Tipo di azienda o settore Società di consulenza in management e comportamento organizzativo
- Tipo di impiego Partner cofondatore dello studio e rappresentante legale
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile della realizzazione dei servizi nei seguenti ambiti:  
**Process management.** Lavorare per processi / sistemi qualità / manuali dei processi organizzativi / gestione del piano triennale anticorruzione / gestione del ciclo della performance / sistemi per la trasparenza dei processi e audit / modelli organizzativi 231/01.  
**Organisation design.** Progettazione organizzativa / sportelli unici tematici / sportelli polifunzionali / modelli organizzativi adhocrafici.  
**Customer management.** Sistemi di citizen satisfaction / percorsi di ascolto attivo dei cittadini / carte dei servizi / presenza sui social network / monitoraggio della reputazione on line.  
**Human capital.** Sistemi di valorizzazione del capitale umano / percorsi di assessment / job evaluation / job analysis / progettazione di percorsi formativi /

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 2010 – in corso
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università Cattolica del Sacro Cuore Milano, Largo Gemelli 1, Milano.  
<http://allsiniculturalta.le.esecutivehrasv.it/management-innovazioni> e celle outbl che amministrazioni-presentazione
- Tipo di azienda o settore Università | ALTIS Alta Scuola Impresa e Società
- Tipo di impiego Docente a contratto nel Executive Master in Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni, Master MIPA, Componente del Faculty e docente nei moduli innovazioni della PA e programmazione e controllo.
- Date (da – a) 1991-1995
- Nome e indirizzo del datore di lavoro PRAXIS MANAGEMENT srl Milano viale Bianca Maria 45
- Tipo di azienda o settore Società di consulenza di direzione
- Tipo di impiego Amministratore delegato
- Principali mansioni e responsabilità Gestione dei progetti di consulenza e responsabilità nella gestione dell'azienda
- Date (da - a) 1989-1990
- Nome e indirizzo del datore di lavoro FIAT AUTO spa Torino
- Tipo di azienda o settore Metalmeccanica
- Tipo di impiego Impiegato
- Principali mansioni e responsabilità Area personale, gestione dei percorsi di assessment in entrata per la selezione del personale di FIAT AUTO spa da inserire nelle direzioni tecniche.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 1983-1988
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Torino, Facoltà di Pedagogia.
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La formazione degli adulti all'interno delle organizzazioni, Psicologia sociale degli individui dei gruppi e delle organizzazioni. Analisi dei contesti organizzativi, Progettazione delle organizzazioni. Ricerca valutativa. Organizzazione aziendale. Progettazione di performativi per adulti.
- Qualifica conseguita Laurea votazione 110/110 in data 26/02/1989
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Laurea vecchio ordinamento

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

- PRIMA LINGUA Italiano
- ALTRE LINGUE Inglese
- Capacità di lettura B1 utente autonomo, secondo il quadro comune europeo di riferimento delle lingue
- Capacità di scrittura B1 utente autonomo, secondo il quadro comune europeo di riferimento delle lingue
- Capacità di espressione orale B1 utente autonomo, secondo il quadro comune europeo di riferimento delle lingue

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Competenze nella comunicazione verbale in contesti strutturati e formali di trasferimento di conoscenze e competenze per adulti inseriti in percorsi formativi. Competenze nella comunicazione verbale nel parlare in pubblico. Competenza nella gestione della comunicazione all'interno dei contesti di lavoro che richiedono l'attivazione di processi di ascolto attivo di

coinvolgimento degli interlocutori. Competenze nella comunicazione unidirezionale finalizzata alla registrazione di sessioni formative da erogare a distanza (FAD). Competenza nella comunicazione empatica e nelle relazioni interpersonali per la gestione dei processi partecipativi che richiedono azioni di animazione, moderazione e mediazione.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Capacità di lavorare in contesti e situazioni organizzative che richiedono il lavoro per obiettivi e risultati con il rispetto dei tempi di consegna. Capacità di lavorare all'interno di progetti complessi, anche in contesti di gruppi di lavoro internazionali. Capacità di conduzione di gruppi di lavoro orientati al raggiungimento di un risultato. Capacità di collaborare all'interno di gruppi di lavoro sia nel ruolo di leader sia nel ruolo di follower. Capacità di problem setting, problem analysis e problem solving applicato ai contesti organizzativi complessi. Capacità di condurre interventi di design organizzativo.

Capacità di condurre interventi di ridisegno di processi organizzativi con metodologie di Business Process Reengineering. Capacità di gestire interventi di processo di management strategico con la metodologia della BSC (Balanced Scorecard). Conoscenza delle metodologie di descrizione dei processi organizzativi: flow diagram, diagrammi IDEF, Action Workflow Analysis (AWA). Capacità di progettare e gestire sistemi qualità con le diverse metodologie: a norma UNI EN ISO 9000 e con la metodologia dell'European Foundation for Quality Management (EFQM). Capacità di condurre analisi dei fabbisogni formativi e progettare e gestire percorsi formativi anche nella modalità blended learning. Capacità di gestire progetti con la metodologia di europrogettazione PCM (Project Cycle Management). Capacità di condurre interventi di performance measurement. Capacità di progettare e gestire la presenza di una Pubblica Amministrazione sui social network attraverso la definizione di un piano strategico per la gestione della partecipazione attiva dei cittadini/utenti dei servizi. Capacità di progettare e gestire interventi di ascolto attivo, cittadinanza attiva anche con soluzioni web 2.0 che facilitano la partecipazione e la condivisione.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE INFORMATICHE

Ottima conoscenza degli ambienti operativi Microsoft, iOS di Apple, Ubuntu Linux. Ottima conoscenza dei maggiori browser per la navigazione in internet e gestione della posta elettronica. Ottima conoscenza degli applicativi Microsoft del pacchetto Office. Ottima conoscenza degli applicativi del pacchetto Open Office. Ottima conoscenza degli applicativi per la diagrammazione dei processi: Microsoft Visio, LibreOffice Draw, Dia, Diagramly, yEd Graph Editor, ABC FlowChart. Ottima conoscenza degli strumenti per il video editing e la realizzazione di videolezioni e presentazioni: Camtasia Studio, Microsoft Movie Make, Gopro-studio. Ottima conoscenza di applicativi per editing delle immagini: Photoshop, Gimp, Paint .Net. Ottima conoscenza degli applicativi per la costruzione delle mappe concettuali: MindMeister, Mindjet MindManager. Ottima conoscenza dell'ambiente WordPress ambiente per la creazione di siti.

#### Pubblicazioni

- Coautore del Rapporto di ricerca sul mercato del Lavoro in Provincia di Novara, working paper del dipartimento Semeq, Facoltà di Economia, Università del Piemonte Orientale, Novara maggio 2009.
- Coautore del volume Promuovere il territorio. Guida al marketing territoriale e strategie di sviluppo locale. Franco Angeli, Milano, 2006. Autore del volume "Da progetto a sistema: da modello di inserimento lavorativo a modello di governance della rete". Edito dalla Provincia di Novara, 2005. Testo on line: [http://www.provincia.novara.it/sonar\\_root/vali.pdf](http://www.provincia.novara.it/sonar_root/vali.pdf)
- Autore del rapporto. La pubblica amministrazione e le imprese. In Milano Produttiva. Rapporto annuale sull'economia milanese edito dal Centro Studi della Camera di Commercio di Milano. Edizione 2003. Testo on line: <http://www.mi.camcom.it/show.jsp?page=419653>
- Coautore del Manuale per il responsabile dello Sportello Unico Regione Lombardia. Edito da FORMEZ, Roma, 2003 testo on line <http://www.sportelloimpresa.it/repository/PubblicazioniLombardia.pdf>
- Coautore del volume Applicare la norma UNI EN ISO 9001: 2000 negli Enti Locali, Linee guida 33, UNI, Milano, 2002.
- Autore del rapporto, Esperienze di attuazione dello sportello unico per le imprese in provincia di Milano. Milano Produttiva. Rapporto annuale sull'economia milanese edito

dal Centro Studi della Camera di Commercio di Milano. Edizione 2001 contributo on line:  
<http://www.mil.camcom.it/show.jsp?page=419653>

- Coautore dell'articolo: "Il progetto SAPERE un porto laciniato con successo tra Lombardia e Romania" pubblicata su Confronti, la rivista di dibattito e di cultura politica della Presidenza della Regione Lombardia, n 1 - 2012 Link: [http://www.myebook.com/ebook\\_viewer.php?ebookId=136600](http://www.myebook.com/ebook_viewer.php?ebookId=136600) Coautore della ricerca "Social is smart. Ma come, non sei su Facebook?!" <http://saperi.forumpa.it/story/69800/social-smart-ma-come-non-sei-su-facebook>

Di seguito riporto le esperienze maturate periodo 1995 -2014 articolate in tre ambiti:

- A. Progetti e consulenze in ambito della valutazione
- B. Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi
- C. Interventi di docenza e progettazione formativa

## Progetti e consulenze in ambito della valutazione

Anno	Progetti e consulenze in ambito della valutazione
1996	Comune di Cinisello Balsamo. (Provincia di Milano). Nomina esperto componente del nucleo di valutazione. Delibera di Giunta Comunale 1544 del 20.12.1996
1997	Comune di Bareggio. (Provincia di Milano). Attivazione del Nucleo di Valutazione. Delibera di Giunta Comunale 527 del 03/11/1997
1998	Comune di Peschiera Borromeo. (Provincia di Milano) Incarico di componente nel Nucleo di Valutazione. Determina 130 del 9.2.1998.
1999	Comune di Bareggio. (Provincia di Milano.) Componente del Nucleo di Valutazione. Determinazione Ufficio personale 49 del 13.04.1999
1999	Comune di Casalpusterfengo. (Provincia di Lodi). Nomina del Nucleo di Valutazione. Delibera di giunta Comunale 70 del 18.2.1999
1999	Comune di Civate (Provincia di Lecco). Istituzione nucleo di valutazione. Delibera di Giunta Comunale 31 del 23.03.1999. Lettera di comunicazione incarico del 24 maggio 1999 prot. 4426/99RR/og
1999	Comune di Melzo. (Provincia di Milano). Componente del Nucleo di Valutazione .Delibera di Giunta Comunale 392 del 26.08.1999. Nomina de Sindaco prot. 22604 del 3 settembre 1999.
1999	Comune di Pregnana Milanese. (Provincia di Milano).Componente Nucleo di Valutazione. Delibera di Giunta Comunale 57 del 07.04.1999.
2000	Comune di Casalpusterfengo (Provincia di Lodi) Introduzione dei sistemi di valorizzazione delle risorse umane. Delibera GC del 27.01.2000 n 11.
2000	Comune di Melzo. (Provincia di Novara). Membro nucleo di valutazione. Delibera di Giunta Comunale 420 del 23.11.2000
2000	Provincia di Novara. Commissione di valutazione proposte relative alla realizzazione dei servizi previsti dai bandi su marketing e creazione di impresa. Delibera 214 del giugno 2000

Il presente CV è scaricato da [www.fabriziogambaro.it](http://www.fabriziogambaro.it) aggiornato a gennaio 2015 la presente copia non costituisce originale rilasciato da fabrizio gambaro. Per ottenere cv inviare mail a [gambaro@fabriziogambaro.it](mailto:gambaro@fabriziogambaro.it)

Anno	Progetti e consulenze in ambito della valutazione
2001	Comune di Artuno. (Provincia di Milano). Membro nucleo di valutazione. Delibera di Giunta Comunale 52 del 19.03.2001
2001	Comune di Bareggio. (Provincia di Milano) Membro Nucleo di valutazione. Delibera di Giunta Comunale 22 del 26.01.2001
2001	Comune di Corbetta. (Provincia di Milano).Membro nucleo di valutazione. Delibera di Giunta Comunale 117 del 12.09.01
2001	Comune di Cusano Milanino. (Provincia di Milano) Membro del Nucleo di Valutazione. Provvedimento Ufficio Personale e organizzazione del 21.04.2001
2001	Comune di Villa Cortese. (Provincia di Milano). Membro nucleo di valutazione. Delibera di Giunta Comunale 32 del 22.03.2001
2001	Regione Lombardia DG Istruzione formazione e Lavoro. Membro nucleo di valutazione progetti IFTS 2000/2001 in qualità di esperto nelle politiche attive del lavoro. Lettera incarico del 25.01.01 protocollo 85.
2002	Comune di Casalpusterlengo (LO). Componente del Nucleo di Valutazione. Delibera 88 del 24.5.2002
2002	Comune di Melzo. (Provincia di Milano). Componente del Nucleo di Valutazione . Decreto del Sindaco protocollo 870 del 10.01.2002
2002	Comune di Poglieto (Provincia di Milano). Membro Commissione Giudicatrice selezione dirigente SUAP. Determina 311 del 21.5.2002
2002	Comune di Sedriano. (Provincia di Milano).Componente nucleo di valutazione . Delibera Giunta Comunale 107 del 15.05.2002
2002	Provincia di Novara. Incarico componente della Commissione Valutatrice per la valutazione delle proposte presentate per l'asse D misura D3 POR Regione Piemonte 2000-2006. Delibera di Giunta del 8.8.2002. Comunicazione prot. 38705 del 26.08.2002.
2002	Provincia di Vercelli. Membro della Commissione Esaminatrice POR - FSE OB. 3 2000-2006 della Provincia di Vercelli. Lettera di incarico del 10.09.2002
2003	Comune di Casorezzo. (Provincia di Milano). Conferma membro nucleo di valutazione. Deliberazione di Giunta n. 33 del 04.04.03. comunicazione del 30.05.03 prto. 3903
2003	Comune di Melzo. (Provincia di Milano).Nomina membri esterno del Nucleo di valutazione. Incarico del 10.01.2003 prot. 589
2003	Provincia di Novara. Componente della commissione di valutazione per la realizzazione di un progetto di intervento per svolgere l'attività di orientamento per l'obbligo formativo per la Provincia di Novara. Delibera Giunta del 16.01.2003 n. 20/2003
2004	Comune di Casorezzo. (Provincia di Milano).Conferma membro nucleo di valutazione triennio 2004-2006. Deliberazione n. 20 del 18.02.2004. Lettera del 26.02.2004 prot. 2127
2004	Comune di Melzo. (Provincia di Milano).Componente del Nucleo di Valutazione Nomina de Sindaco prot. 158/05.01.2004 Comune di Melzo. (Provincia di Milano).Componente del Nucleo di Valutazione Nomina de Sindaco prot. 158/05.01.2004
2004	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Componente della commissione di valutazione delle proposte progettuali presentate, da finanziare nell'ambito della II fase di attuazione dell'I.C. EQUAL avviso 02 del 20/04/04 nominata con D.D. n° 171/IV/04 del 12 giugno 2004.

Anno	Progetti e consulenze in ambito della valutazione
2004	Provincia di Novara. Progetto (I.C. EQUAL -AZIONE 3 - Progetto VALI - verso la valorizzazione dell'individuo) Incarico per la valutazione del modello di inserimento lavorativo per soggetti con disabilità non certificata. Contratto del 11.10.2004 part. 130792. Determinazione del 3768 del 28.9.2004 .
2005	Comune di Arluno. (Provincia di Milano). Membro nucleo di valutazione. Determinazione n. 13 del 11.02.2005
2005	Comune di Dairago. (Provincia di Milano).Componente del Nucleo di Valutazione. Determinazione n. 134 del 28.12.2005
2005	Comune di Melzo. (Provincia di Milano). Componente del Nucleo di Valutazione . Decreto del Sindaco protocollo 181 del 04.01.2005Comune di Melzo. (Provincia di Milano). Componente del Nucleo di Valutazione . Decreto del Sindaco protocollo 181 del 04.01.2005
2005	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Componente del Comitato Tecnico di Valutazione "Interventi per la formazione professionale degli italiani residenti in Paesi non appartenenti all'Unione Europea. Selezione di progetti da ammettere a finanziamento. Avviso 1/2004" (DLgs n. 112 del 31/03/98 art.142, lettera h). Nomina con Decreto Direttoriale n° 82/Segr./05 del 30/03/05.
2005	Provincia di Novara. Incarico componente della Commissione Valutatrice per la valutazione delle proposte presentate per l'asse D misura D3 POR Regione Piemonte 2000-2006. Delibera di Giunta 130 del 7.4.2005. lettera di incarico del 22.04.2005 prot. 53497
2005	Provincia di Novara. Incarico di assistenza tecnica per il coordinamento e il monitoraggio, valutazione e piste di controllo dei progetti finalizzati alla realizzazione delle attività della misura D3 linee di intervento 1,2,3 del completamento POR FSE 200/2006 annualità 2004. Convenzione del 17.11.2005. Comunicazione del 29 novembre 2005 prot. n. 155763
2005	Provincia di Novara. Progetto (I.C. EQUAL - Progetto VALI - verso la valorizzazione dell'individuo - cod. 012-PIE-012) Incarico per la valutazione del modello sperimentato. Stesura della pubblicazione finale. Determinazione del 1765 del 29.4.2005.
2006	Comune di Casorezzo. (Provincia di Milano). Membro nucleo di valutazione. Determinazione 311 del 12.04.2006
2006	Comune di Corbetta. (Provincia di Milano).Nomina membro nucleo di valutazione. Deliberazione n. 116 del 20.09.2006
2006	Comune di Melzo. Componente del Nucleo di Valutazione per annualità 2007. Nomina de Sindaco prot. 24777 del 22.12.2006
2007	Comune di Casorezzo. (Provincia di Milano).Nomina membro nucleo di valutazione per il triennio 2007-2009. Deliberazione di Giunta n. 30 del 02.03.2007.
2008	Comune di Corbetta. (Provincia di Milano).Nomina membro nucleo di valutazione. Determinazione 188 del 17.10.2008
2008	Comune di Melzo. (Provincia di Milano).Componente del Nucleo di Valutazione . Decreto del Sindaco protocollo 2646 del 07.02.2008
2008	Comune di Melzo. (Provincia di Milano).Componente nucleo di valutazione. Determinazione n. 207 del 30.12.2008
2008	Comune di Sedriano. (Provincia di Milano). Componente nucleo di valutazione .Determinazione 364 del 27.10.2008

Ann	Progetti e consulenze in ambito della valutazione
2009	Comune di Arluno. (Provincia di Milano).Progettazione del sistema delle performance. Delibera GC 121 del 09.11.2009.
2009	Comune di Casorezzo. (Provincia di Milano). Incarico membro NDV, delibera GG 13.03.2009
2009	Comune di Corbetta. (Provincia di Milano). Componente della commissione per il Concorso Pubblico per soli esami a n. 1 posto a tempo pieno di "Agente di Polizia locale" Cat. C. Determinazione 152 del 27.7.2009
2009	Comune di Dairago. (Provincia di Milano).Componente nucleo di valutazione. Delibera Giunta Comunale 84 del 9.7.2009
2009	Comune di Novara. Incarico di progettazione e gestione degli strumenti di valutazione degli interventi del Piano Locale delle Dipendenze 2009/2011. Determinazione Area Servizi Sociali 480 del 17.11.2009
2010	AFOL Milano. Agenzia per la Formazione Orientamento Lavoro della Provincia di Milano. Incarico di valutazione del progetto di "integrazione lavorativa dei disabili nella provincia di Milano e Monza e Brianza" IDM11003802. Lettera d'incarico del 27.01.2010 protocollo n 1331.
2010	Città di Melzo. (Provincia di Milano).Incarico di componente esterno del Nucleo di Valutazione. Decreto del Sindaco del 29 settembre 2010.
2010	Città di Corbetta. Provincia di Milano. Incarico di componente esterno del Nucleo di Valutazione. Determinazione 173 del 04/11/2010.
2010	Città di Schio. Provincia di Vicenza. Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle Performance. Decreto del Sindaco n 36 protocollo 78234.
2010	Comune di Casorezzo. Provincia di Milano. Incarico di componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance. Decreto del Sindaco n 23 del 30.12.2010.
2011	Città di Arluno. (MI). Nomina a componente del NDV per I primo semestre 2011. Decreto del Sindaco n.5 del 17.05.2011; Protocollo 8399.
2011	Città di Corbetta. Provincia di Milano. Nomina a componente del Organismo Indipendente di Valutazione. Decreto del Sindaco n 7 del 18 gennaio 2011.
2011	Città di Melzo. Provincia di Milano. Nomina a componente del Nucleo di Valutazione. Decreto del Sindaco protocollo 41559 del 14.04.2011, categoria II classe 14 sottoclasse 0 fascicolo 2/2011.
2011	Città di Schio. Provincia di Vicenza. Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle Performance. Decreto del Sindaco n 36 protocollo 78234. Annualità 2011
2011	Comune di Casorezzo. Provincia di Milano. Nomina dell'organismo indipendente di valutazione della performance Decreto n. 23 del 30.12.2010. Annualità 2011
2011	Comune di Dairago. (Provincia di Milano).Componente nucleo di valutazione . Delibera Giunta Comunale 84 del 9.7.2009 annualità 2011
2011	Comune di Grandate (CO). Componente del NDV di valutazione. Decreto del Sindaco protocollo n° 5660/III-13 del 23.11.2011. Annualità 2012.

Anno	Progetti e consulenze in ambito della valutazione
2012	CESTEC spa Regione Lombardia. Componente del gruppo di valutazione delle schede istruttorie per il progetto Lombardia più Semplice, per la Misura 1 e la Misura 2. Lettera di incarico del 3 settembre 2012 protocollo n° 3822/2012/D102/S/GL/AMF/LG. CESTEC spa Regione Lombardia. Componente del gruppo di valutazione delle schede istruttorie per il progetto Lombardia più Semplice, per la Misura 1 e la Misura 2.
2012	Città di Arluno, (MI). Nomina a componente del NDV. Prot. 11591 Annualità 2012
2012	Città di Corbetta. Provincia di Milano. Nomina a componente del Organismo Indipendente di Valutazione. Decreto del Sindaco n 7 del 18 gennaio 2011. Annualità 2012
2012	Città di Schio. Provincia di Vicenza. Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle Performance. Decreto del Sindaco n 36 protocollo 78234. Annualità 2012
2012	Comune di Casorezzo. Provincia di Milano. Nomina dell'organismo indipendente di valutazione della performance Decreto n. 23 del 30.12.2010. Annualità 2012
2012	Comune di Chignolo Po. Provincia di Pavia. Attivazione del Progetto Laboratori Performance e Gestione del Nucleo di Valutazione. Delibera di Giunta Comunale n 144 del 14.12.2011. Annualità 2012
2012	Comune di Corteolona Provincia di Pavia. Attivazione del Progetto Laboratori Performance e Gestione del Nucleo di Valutazione. Delibera di Giunta Comunale n 1 del 05.01.2012.
2012	Comune di Dairago. (Provincia di Milano).Componente nucleo di valutazione . Delibera Giunta Comunale 84 del 9.7.2009 annualità 2012.
2012	Comune di Grandate (CO). Componente del NDV di valutazione. Decreto del Sindaco protocollo n° 5660/III-13 del 23.11.2011. Annualità 2012.
2012	Comune di Lussino. (CO). Componente del NDV di valutazione. Decreto del Sindaco n 6 del 27.10.2011. Annualità 2012.
2012	Comune di Melzo. Componente del Nucleo di Valutazione per annualità 2012. Nomina de Sindaco prot. 5911 del 20.02.2012
2013	Città di Arluno, (MI). Nomina a componente del NDV. Prot. 11591 Annualità 2013.
2013	Città di Corbetta. Provincia di Milano. Nomina a componente del Organismo Indipendente di Valutazione. Decreto del Sindaco n 7 del 18 gennaio 2011. Annualità 2013
2013	Città di Schio. Provincia di Vicenza. Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle Performance. Decreto del Sindaco n 36 protocollo 78234. Annualità 2013.
2013	Comune di Casorezzo. Provincia di Milano. Nomina Nucleo di valutazione della performance Prot. N.476 del 11-01-2013. Annualità 2013.
2013	Comune di Chignolo Po. Provincia di Pavia. Attivazione del Progetto Laboratori Performance e Gestione del Nucleo di Valutazione. Delibera di Giunta Comunale n 144 del 14.12.2011. Annualità 2013
2013	Comune di Dairago. Gestione Nucleo di Valutazione . Delibera Giunta Comunale n 84 del 09/07/2009 e Determinazione n° 64 agosto 2012, Annualità 2013.

Anno	Progetti e consulenze in ambito della valutazione
2013	Comune di Melzo. Componente del Nucleo di Valutazione per annualità 2012. Nomina da Sindaco nomina del 13/03/2013
2013	Comune di Nosate (MI). Gestione del nucleo di valutazione. Incarico con deliberazione G.C. n° 39 del 27/06/2013. Annualità 2013.
2014	AFOL Milano. Incarico di componente della commissione per la pesatura delle Posizioni Organizzative. Incarico del 14/07/2014 protocollo n° 6819.
2014	Comune di Ariuno. Gestione nucleo di valutazione. Determinazione n 741 del 21/12/2012. Periodo di riferimento primo semestre 2014, capitolo 4900 bil 2013.
2014	Comune di Nosate (MI). Gestione del nucleo di valutazione. Incarico con deliberazione G.C. n° 39 del 27/06/2013. Annualità 2014.
2014	Comune di Buscate (MI). Componente del Nucleo di Valutazione. Deliberazione della Giunta Comunale n° 5 del 09/01/2014. Annualità 2014
2014	WWF Salento. Valutatore indipendente del progetto ERREALLAENNE, Progetto finanziato dalla Fondazione per il SUD, mirato alla diffusione della cultura e della pratica del riciclo. Lettera di incarico del 04.09.2014.
2014	Comune di Dairago. Gestione Nucleo di Valutazione . Delibera Giunta Comunale n 84 del 09/07/2009 e Determinazione n° 64 agosto 2012. Annualità 2014.
2014	Comune di Melzo. (Provincia di Milano). Componente del Nucleo di Valutazione , Decreto del Sindaco protocollo 380 del 30-01-2014. Annualità 2014.
2014	Comune di Seltala (MI). Componente del nucleo di Valutazione. Decreto di Nomina del Sindaco, prot. 13803 del 12 novembre 2014.

## Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi

Anno	Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi
1995	Comune di Peschiera Borromeo.(Provincia di Milano) Progettazione e assistenza tecnica alla realizzazione dell'Ufficio Relazioni per il Pubblico (URP). Delibera di Giunta Comunale del 20.09.1995 n. 781
1995	Comune di Piacenza. Censimento ed analisi delle procedure ai fini della loro semplificazione e di una maggiore trasparenza interna ed esterna. Delibera di giunta Comunale del 20.06.1995 prot. 27632
1996	Comune di Cernusco sul Naviglio (Provincia di Milano). Incarico per la stesura del manuale di monitoraggio e valutazione progetti e risultati e per l'analisi e codifica delle procedure e dei processi di lavoro del Settore Polizia Municipale. Contratto n. 5526 del 15 luglio 1996

Anno	Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi
1996	Comune di Cinisello Balsamo, (Provincia di Milano) Progettazione e gestione dell'intervento formativo per la gestione della formazione di preparazione ai corsi-concorsi banditi con DGC 151 del 21.2.1996. Delibera di Giunta Comunale 1546 del 21.12.1996
1996	Comune di Peschiera Borromeo, Affidamento incarico per Marketing dei servizi. Progetto per lo sviluppo dei servizi di comunicazione. Delibera di Giunta Comunale 45 del 24.01.1996
1996	Comune di Vittuone, (Provincia di Milano) Progettazione e assistenza tecnica alla realizzazione dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico. Delibera di Giunta Comunale 486 del 30.07.1996
1997	Comune di Codogno (Provincia di Lodi). Assistenza tecnica all'analisi dei processi di lavoro per la semplificazione. Contratto n. 1354 del 12.09.1997. Delibera dei Giunta Comunale 481 del 05.08.1997.
1998	Provincia di Milano. Incarico di collaborazione in materia di economia e lavoro, per l'attivazione del coordinamento provinciale degli Sportelli Unici delle Attività Produttive. Atti. n. 96278/167/98 del 16.12.1998
1999	Comune di Arona, (Provincia di Novara). Laboratorio per la codifica e semplificazione dei processi e procedure dello Sportello Unico Associato delle Attività Produttive. Determina Settore 2 n. 413 del 21.12.1999
1999	Comune di Cinisello Balsamo, (Provincia di Milano) Ricerca e selezione per l'assunzione a tempo determinato di un dirigente amministrativo.
1999	Il Guado scs. (Magenta). Progettazione e gestione dell'intervento di analisi del clima organizzativo. Incarico del 30.04.1999.
1999	Provincia di Milano. Attività di assistenza tecnica al modello di servizio e funzionamento dei servizi per l'impiego in Provincia di Milano. Atto n° 91424/2479/99 del 20.12.1999. Unità operativa Politiche del Lavoro e Settori Produttivi.
1999	Provincia di Milano. Incarico di consulenza in materia di Politiche e Tecniche Organizzative degli Enti Locali. Atto n° 40512/2216/99, del 26.07.1999
1999	RIO TORTO spa, (Provincia di Lecco). Studio di fattibilità per l'esternalizzazione dei servizi e la realizzazione dello Sportello Unico dell'Impresa. Lettera di incarico 446 del 16/03/1999.
2000	Regione Lombardia, IREF. Incarico per lo studio e lo sviluppo di soluzioni per la Direzione Generale Attività Produttive legate all'impiego sinergico delle informazioni del Controllo di Gestione e di quelle dell'osservatorio delle attività produttive. Incarico pr. N° 181/AC/ab. Del 12.04.2000
2000	Provincia di Novara. Incarico di consulenza per la presentazione di progetti inerenti al FSE, POR Regione Piemonte relativi ad OBIETTIVO 3, periodo 2000-2006, ASSI A-B-C-D-E-F nei settori lavoro e formazione professionale e certificazione del sistema qualità del servizio formazione professionale della Provincia di Novara. Convenzione del 13.12.2000.

Anno	Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi
2001	Provincia di Novara. Incarico di consulenza per la predisposizione dei programmi relativi alle misure A2, A3, B1, E1 del completamento di programma del POR – obiettivo Regione Piemonte. Delibera GP n° 753 del 11.10.2001. Comunicazione di affidamento di incarico del 23.10.2001 prot. 4017. Centro per l'impiego di Novara.
2001	Fondazione Don Carlo Gnocchi ONLUS. (Milano) Incarico per assistenza tecnica per la progettazione dei processi di lavoro del SOD (servizio occupazione disabili) della Provincia di Milano. Lettera di incarico del 16 novembre 2001 Servizio Risorse Umane TG/gt prot. AP 3642/01.
2001	IRER Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia. Monitoraggio sulla Pubblica Amministrazione nell'area Milanese e Lombarda. Codice ricerca 99.11, fase conclusiva. Incarico del 18.12.2001 AC/3065
2001	Provincia di Milano. Incarico di assistenza in materia di sportello unico per le imprese. Atti prot. n° 103095/01 Fasc. n° 9477/00 del 12.09.01.
2001	Provincia di Milano. Incarico di assistenza tecnica al sistema di controllo di gestione interno alla Direzione Centrale Sviluppo Economico e Sociale. Convenzione n°144987 fasc. 263/01 del 17.10.2001.
2001	Provincia di Rovigo. Incarico per la stesura del "manuale dei processi organizzativi e delle procedure amministrative" del sistema provinciale dei servizi per l'impiego. Determina n° 2075/42925 del 05. 11.01. Lettera di comunicazione incarico del 8.11.2001 prot. 43423. Area Personale e Mercato del Lavoro.
2001	Comune di Arluno. (Provincia di Milano).Progettazione e gestione del percorso di certificazione dell'Asilo Nido Comunale secondo la norma UNI EN ISO. Determina 14 del 22.05.01.
2001	Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia. IRER Regione Lombardia. Monitoraggio sullo stato di attuazione dello sportello unico nella provincia di Milano. Prima Fase. Convenzione AC/1872 del 17 luglio 2001. Codice ricerca IRER 99.11. Lettera di comunicazione del 2 luglio 2001 prot. AC/1677.
2001	Provincia di Reggio Emilia. Consulenza per l'attuazione del progetto provinciale della misura 6.1 del Piano Triennale delle Attività Produttive della Regione Emilia Romagna. Progettazione di servizi per le imprese. Convenzione del 35.07.2001.
2001	UPITEL. (Unione Province Italiane). Attività di ricerca per la regione Lombardia - Sportello Unico. Lettera di incarico del 06.03.2001
2002	Comune di Sedriano. (Provincia di Milano). Incarico per lo sviluppo del sistema qualità Asilo Nido. Determinazione 3171 del 5.12.2002
2002	Italia Lavoro. Agenzia del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale e del Ministero della Solidarietà Sociale. Incarico di assistenza tecnica per l'attivazione del PON (Piano Operativo Nazionale), nelle regioni Emilia Romagna e Piemonte. Lettera d'incarico del 20.12.02 prt. 07027.
2002	Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura. Reggio Emilia. Incarico per l'attivazione, dello sportello unico delle attività produttive dell'Appennino Reggiano. Lettera incarico n° 003051 del 11.02.02

Anno	Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi
2002	Comune di Bresso (Provincia di Milano). Progetto di formazione per la codifica e semplificazione dei processi Sportello Unico delle Attività Produttive e cura dell'immagine nei rapporti con l'utenza. Determinazione protocollo generale 571 - Protocollo di arca 178 del 30.05.2002
2002	Comune di Piofello. (Provincia di Milano). Incarico di consulenza in materia di organizzazione e start up dello Sportello Unico SUAP. Delibera 11 del 17.1.2002
2002	IRER Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia. Incarico in qualità di esperto per il monitoraggio degli sportelli unici in Lombardia in relazione all'attivazione del programma pluriennale della Regione Lombardia . Lettera di incarico gm 1039 del 15.05.2002.
2002	Promolavoro srl (Azienda della Camera di Commercio e Provincia di Novara). Progettazione e stesura elaborato finale relativo al progetto Cultura di Parità e Valore delle differenze. Incarico del 3.9.2002 prot. 121/2002
2002	Provincia di Milano . Attività di assistenza tecnica in materia di Sportello Unico delle Attività Produttive. Convenzione Atti n° 137243/2159/02. Del 16.SETT.02
2002	Provincia di Milano. Incarico di consulenza per assistenza tecnica al sistema organizzativo e di gestione interna alla Direzione Centrale Sviluppo Economico e Sociale. Disciplinare di incarico del 10 luglio 2002.
2002	Provincia di Milano. Incarico per l'attivazione del sistema di qualità, per la gestione dei servizi alle persone e alle imprese erogati dalla rete dei Centri per l'impiego della Provincia di Milano. Determina del 12.03.2002 n° 40/2002.
2002	Vercelli Lavoro spa.( Azienda della Provincia di Vercelli). Incarico di consulenza nell'ambito della iniziativa EQUAL "HAVE A CHANGE!". Cod. IT-G-PE-002 della Provincia di Vercelli. Incarico del 1.09.2002
2002	Comune di Bareggio. (Provincia di Milano). Incarico per la collaborazione allo sviluppo del Sistema Qualità per la Biblioteca Comunale. Determina 47 del 12.09.2002 registro generale 590.Comune di Bareggio. (Provincia di Milano).
2002	FORMEZ Roma. Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio. Incarico per la stesura del manuale Sportello unico per la Regione Lombardia a cura del FORMEZ. Lettera d'incarico RA01187 Ro 116. del 27.11.2002 prt.18697
2002	Provincia di Novara. Affidamento di incarico per la predisposizione della documentazione tecnica relativa ai programmi per la realizzazione delle azioni riferite alla misura A2-A3-B1 del complemento di programma POR-Obiettivo 3 della Regione Piemonte relativa alle azioni preventive e curative della disoccupazione da parte dei servizi per l'impiego. Convenzione del 26.11.2002. Lettera di comunicazione incarico del 12.12.2002 prot. 60019
2002	Provincia di Novara. Incarico di coordinamento attività previste del programma provinciale asse D misura D3. linee di intervento 1,2,3. del POR obiettivo 3 FSE 2000/2006. Convenzione del 4.7.2002.

Anno	Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi
2002	Provincia di Reggio Emilia. Incarico per l'assistenza tecnica gruppo di lavoro provinciale per l'attivazione e l'implementazione degli sportelli unici delle attività produttive SUAP. Convenzione 11.02.2002.
2003	Promolavoro srl (Azienda della Camera di Commercio e Provincia di Novara). Incarico di assistenza tecnica all'avvio delle azioni previste dal POR obiettivo 3 della Regione Piemonte, per l'ATI Lavoro Insieme aggiudicataria delle azioni nella Provincia di Novara. Lettera d'incarico del 21.10.2003. Contratto firmato in data 12.12.03
2003	Comune di Arluno. (Provincia di Milano). Incarico di assistenza tecnica volta all'implementazione del sistema di gestione della qualità dell'asilo nido comunale. Determinazione 62 del 2003.
2003	Provincia di Milano. Attività di assistenza tecnica al sistema organizzativo, di gestione interna alla Direzione Centrale Sviluppo Economico e Sociale e di accompagnamento della certificazione di qualità dei Centri per l'Impiego. Determina n.21 del 08.04.2003. Incarico del 23.04.2003
2003	Vercelli Lavoro spa .( Azienda della Provincia di Vercelli). Incarico di assistenza tecnica alla descrizione dei processi organizzativi per la gestione della qualità e la certificazione. Lettera d'incarico 03/01/2003.
2003	Comune di Sedriano. Incarico di assistenza tecnica per l'attivazione del SUAP. Determinazione 6072 del 31.12.2003
2003	Comune di Novara. Incarico per la stesura del progetto tecnico del benessere organizzativo: capire i processi di erogazione per migliorare le competenze e analisi del clima organizzativo. Determinazione n. 4443 del 22.12.2003
2003	Provincia di Novara. Coordinamento attività previste del programma provinciale Regione Piemonte 2000-2006 asse E Linea 4 azione 4.2.2 Progetto Clarissa. Incarico di valutatore di progetto, Deliberazione 534/2003 28.8.2003.
2003	TECHNE sca. Consorzio per la formazione di Forlì e Cesena. Incarico di consulenza organizzativa relativa all'analisi dei processi interni all'area riequilibrio delle opportunità. Progetto n. 612/02/RER fase 2, Incarico 256 del 10.10.2003
2003	IRER Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia. Incarico per il monitoraggio degli sportelli unici in Lombardia in relazione all'attivazione del programma pluriennale per la promozione ed il coordinamento degli sportelli unici per le imprese della regione Lombardia - seconda fase. Cod. IRER 2002C019. Incarico del 11.04.2003
2003	Italia Lavoro/Agenzia Tecnica del Ministero del Lavoro. Progettazione e realizzazione servizi per le imprese nelle Regioni Emilia Romagna e Piemonte. Incarico del 27.6.2003. Prot. 03479
2003	Lecco Lavoro spa. (Azienda della Provincia di Lecco). Incarico per attività di ricerca per il progetto FSE denominato "L'innalzamento del tasso di attività femminile attraverso interventi di innovazione organizzativa" Lettera di incarico del 3 gennaio 2003.
2004	Provincia di Milano. Incarico di assistenza e reingegnerizzazione dei processi amministrativi interni alla Direzione Centrale Sviluppo Economico e Sociale. Convenzione del 08.04.04 atti prot. N° 66014/1971/2004.

Anno	Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi
2004	Comune di Bareggio. (Provincia di Milano). Rinnovo assistenza tecnica certificazione qualità Biblioteca di Bareggio. Determinazione 8 del 29.01.2004.
2004	Comune di Sedriano. Asilo di Sedriano. Incarico per l'assistenza tecnica per l'implementazione del sistema qualità anno 2004. Deliberazione n. 74 del 23.3.2004
2004	Provincia di Milano. Assistenza tecnica per l'accompagnamento per la certificazione di qualità dei CPI secondo lo standard UNI EN ISO 9001: 2000. Atti. 0038164/142/2004 in data 11.02.2004.
2004	Provincia di Milano. Incarico di assistenza tecnica alla definizione di un modello di servizio per il Servizio di collocamento obbligatorio dei disabili e accompagnamento alla certificazione di qualità. ATI con FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS. Contratto in data 4.3.2004 .
2004	TECHNE s.c.a. Consorzio per la formazione di Forlì e Cesena. Incarico di consulenza organizzativa relativa all'analisi dei processi interni all'area riequilibrio delle opportunità, supporto alla VISION 2000 fase 2. Progetto n. 256/2004 . Incarico del 10.01.2004
2004	Vercelli Lavoro SPA. Incarico di assistenza tecnica alla implementazione del sistema qualità. Lettera d'incarico 26.02.2004
2004	Libera Università Cattaneo Castellanza LIUC. Attività di coordinamento nell'ambito del progetto pilota "Sviluppo di un sistema informativo integrato degli sportelli unici delle attività produttive (SUAP) con tecnologia open source. Data incarico 1.9.2004 prot. 50544-CP-C-Ph-C0-1-D
2004	Libera Università Cattaneo Castellanza LIUC. Attività di impostazione dell'analisi organizzativa e tecnologica, elaborazione dei dati e redazione dei report nell'ambito del progetto pilota Sviluppo di un sistema informativo integrato degli sportelli unici delle attività produttive (SUAP) con tecnologia open source. Data incarico 01.09.2004 prot. 50544-R-PHW-C02-L
2004	Provincia di Reggio Emilia. Attività di promozione e coordinamento degli sportelli unici provinciali. Provincia di Reggio Emilia. Incarico di assistenza tecnica alla stesura di una guida informativa ai giovani imprenditori artigiani per l'utilizzo dello sportello delle attività economiche. .Convenzione del 13.7.2004
2004	Comune di Bareggio. (Provincia di Milano). Incarico per l'analisi e la valorizzazione delle competenze del personale dipendente. Determinazione 44 del 16.06.2004.
2004	Comune di Arluno (Provincia di Milano). Implementazione del sistema qualità dell'Asilo Nido. Determinazione 220 del 04.11.04
2004	SINAPSI. Organismo Intermediario per la gestione della Sovvenzione Globale linea di intervento 1 misura D4 "Sostegno alla permanenza in impresa di titolari di dottorati ed assegni di ricerca, nell'ambito di progetti congiunti con le imprese" del Programma Operativo Regionale Piemonte, F. S. E. – Ob.3 Incarico di consulenza in materia di strategie e metodologie di valutazione interna e ed esterna relative al contesto della filiera lavoro. Numero ordine OR 400003-4-5- data ordine 01/07/2004.

Il presente CV è scaricato da [www.fabriziogambaro.it](http://www.fabriziogambaro.it) aggiornato a gennaio 2015 la presente copia non costituisce originale rilasciato da [fabrizio.gambaro](mailto:fabrizio.gambaro). Per ottenere cv inviare mail a [gambaro@fabriziogambaro.it](mailto:gambaro@fabriziogambaro.it)

Anno Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi

---

2004	IRER, Istituto regionale di ricerca della Lombardia, Ricerca "Monitoraggio dello sviluppo degli sportelli unici in Lombardia in relazione alla attivazione del programma pluriennale per la promozione e il coordinamento degli sportelli unici delle imprese della Regione Lombardia". Codice RER 2002C019, Convenzione del 5.5.2004. FR/gb/1086
2005	Provincia di Novara, Redazione del piano di sviluppo della imprenditorialità provinciale relativo all'asse D Misura D3 Linee di Intervento 1-2-3 del POR FSE 2000-2006 per l'annualità 2005-2006, Protocollo 163202 del 13.12.2005.
2005	Provincia di Novara, Progetto (I.C. EQUAL -AZIONE 3 - Progetto VALI - verso la valorizzazione dell'individuo) Incarico di consulenza. Determinazione 1763 del 29.04.2005
2005	Provincia di Novara, Servizio di Consulenza per lo svolgimento delle funzioni di assistenza tecnica e coordinamento inerenti al "patto per lo sviluppo". Determinazione dirigenziale del 4543 del 28.10.2005. Lettera di comunicazione incarico del 4.11.2005 prot. 143326
2005	Agenzia Regionale per il Lavoro della Regione Lombardia, Incarico di attività di assistenza tecnica alla programmazione dell'offerta formativa 2003/2004 (DDG n 22503 del 21/11/2002), consulenza per l'attuazione del piano regionale di riordino delle strutture pubbliche previsto dalla DGR 19.11.04 n 7/19431. Lettera d'incarico 1.7.2005
2005	Provincia di Milano, Incarico per l'ideazione e la progettazione e realizzazione di un intervento di reingegnerizzazione dei processi della Direzione Centrale. ATTI 69924/2005/10502/2004 sottoscritto in data 12.04.2005
2005	Comune di Sedriano, (Provincia di Milano), Incarico per lo sviluppo del sistema qualità Asilo Nido. Determinazione 3066 del 19.05.2005
2005	Provincia di Milano, Attività di assistenza tecnica al sistema organizzativo e sistema qualità dei Centri per l'impiego della Provincia di Milano. Determinazione dirigenziale n. 68 del 23/03/2005, Atti n° 0078021/10493/2005 del 23.03.2005.
2005	FORMAPER, Azienda Speciale della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Milano. Incarico di consulenza per l'attivazione del SUAP Bollate (MI). Lettera d'incarico protocollo n.1231 AS/rg. Del 12.4.2005
2005	Agenzia Regionale per il Lavoro della Regione Lombardia, Incarico di consulenza per l'attivazione del piano regionale di riordino delle strutture formative pubbliche attraverso la realizzazione di specifiche intese programmatiche come previsto dalla DGR 19.11.04 n. 7/19431 Decreto ARL n. 90 del 21.02.2005
2005	Provincia di Milano, Analisi organizzativa e dei processi del Settore Formazione Professionale. . Disciplinare di incarico del 15 luglio 2005
2005	Provincia di Milano, Incarico di assistenza tecnica nella definizione della struttura organizzativa e dei processi di gestione della nuova agenzia per la formazione il lavoro e l'orientamento della Provincia di Milano. Progetto ID 007 dispositivo provinciale azioni di sistema FSE Misura C1 Linea A, Incarico prot. 434 del 09/05/2005 CFP Vigorelli.

---

Anno	Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi
2005	Comune di Bareggio. (Provincia di Milano). Implementazione del sistema qualità e delle procedure codificate Settore Cultura e Tempo Libero. Determinazione n. 20 del 24.03.2005
2005	IRER. Istituto regionale di ricerca della Lombardia. Ricerca Innovazione amministrativa e competitività. Una ricerca degli SUAP in Lombardia, Italia e Europa. Convenzione del 15.04.2005 prot. FR/gb 1201
2005	Associazione CDO Piazza del Lavoro Milano. Dispositivo Azioni di Sistema "Mappa, Modelli applicabili pubblico privato in azione". Progetto ID 298282. Attività di ricerca. Data incarico 3.11.2005
2005	DOLMEN srl. Domanda e Offerta di Lavoro, Matching e Negoziazione srl. . Attività di ricerca per il progetto RELOAD per Regione Lombardia Applicativi Direzionali ID 297602. Incarico del 14.10.2005
2005	Università Cattaneo di Castellanza- LIUC. (VA). Attività di coordinamento nell'ambito del progetto pilota "Sviluppo di un sistema informativo integrato degli sportelli unici per le attività produttive (SUAP) con tecnologia Open Source". Lettera di incarico del 10.1.2005. prot. 50544-C-PHV-D01-F
2006	Provincia di Novara. Assistenza tecnica alle azioni del Patto per lo Sviluppo. Contratto in data 28.04.2006.
2006	TECHNE sca. Forlì. Consulenza di direzione a supporto delle politiche per l'impiego. Lettera d'incarico del 02/11/06, scheda tecnica nci /0130/06. ID SQ 13429.
2006	AGESP Trasporti SpA Busto Arsizio (VA). Incarico di assistenza tecnica per l'avvio del sistema qualità e certificazione del servizio di trasporto pubblico. Lettera di incarico del 27 gennaio 2006.
2006	Comune di Bareggio. (provincia di Milano). Rinnovo assistenza tecnica certificazione qualità Biblioteca di Bareggio. Determinazione 58 del 05.10.2006.
2006	Comune di Sedriano. (Provincia di Milano).Incarico per lo sviluppo del sistema qualità Asilo Nido. Determinazione 3084 del 22.06.2006
2006	IAL Asti. Docenza per il corso "URP. Procedure per la realizzazione, organizzazione e attività di sviluppo". Beneficiario Comune di Arona. Progetto FSE. Data incarico 5.6.2006 contratto n. 82.
2006	Provincia di Milano . Attività di assistenza tecnica al sistema organizzativo e sistema qualità dei Centri per l'impiego della Provincia di Milano. Determinazione dirigenziale n. 54 del 03/04/2006. Atti n° 811331/4071/2006 del 24.05.2006.
2006	Comune di Busto Arsizio (Provincia di Varese). Incarico di assistenza tecnica allo sviluppo organizzativo, per la riprogettazione della macrostruttura. Delibera di Giunta del 12.09.06. n. 489
2006	Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica. IREF. Consulenza nella progettazione del modello organizzativo e dei contenuti curriculari della "Scuola di alta formazione per gli operatori delle politiche del lavoro" Ambito Alfa del programma regionale "linee di sviluppo per valorizzare il capitale umano". Lettera d'incarico del 21 dicembre 2006. Annualità 2007. Prot. SA.SDM/vc.2006.109
2006	Provincia di Milano. Assistenza tecnica al sistema organizzativo della Direzione Centrale Sviluppo Economico Lavoro e Formazione. Determinazione 219 del 28.11.2006

Il presente CV è scaricato da [www.fabriziogambaro.it](http://www.fabriziogambaro.it) aggiornato a gennaio 2015 la presente copia non costituisce originale rilasciato da [fabrizio.gambaro](mailto:fabrizio.gambaro@fabriziogambaro.it). Per ottenere cv inviare mail a [fabrizio.gambaro](mailto:fabrizio.gambaro@fabriziogambaro.it).

Anno Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi

2006	SINAPSI. Organismo Intermediario per la gestione della Sovvenzione Globale linea di intervento 1 misura D4 "Sostegno alla permanenza in impresa di titolari di dottorati ed assegni di ricerca, nell'ambito di progetti congiunti con le imprese" del Programma Operativo Regionale Piemonte, F. S. E. – Ob.3 Attività di consulenza in materia di organizzazione del mercato del lavoro e formazione, Ordine OR 600012 del 20/12/2006. Commessa 052.001.000004.
2006	Comune di Artuno. (Provincia di Milano).Ricerca studio relativo alle esigenze future e ai bisogni della popolazione. Determinazione 582 del 6.12.2006. Comunicazione del 22.12.2006 prot. 322.
2007	Provincia di Milano. Affidamento del servizio di studio e reingegnerizzazione dei processi organizzativi interni alla Direzione Centrale. Determinazione 163/2007 del 16.05.2007.
2007	Provincia di Milano. Attività di assistenza tecnica al Settore Lavoro, per la definizione degli standard di servizio erogati dalle Agenzie Territoriali per il Lavoro e la Formazione , Atti 277577/2007/12.1/2006/9248
2007	Comune di Bareggio. Rinnovo assistenza tecnica certificazione qualità Asilo Nido di Bareggio. Determinazione 130 del 05.07.2007
2007	Comune di Bareggio. Rinnovo assistenza tecnica certificazione qualità Biblioteca di Bareggio. Determinazione 21 del 3.5.2007
2007	Provincia di Milano. Attività di assistenza tecnica al sistema organizzativo e sistema qualità dei Centri per l'impiego della Provincia di Milano. Determinazione dirigenziale n 123 del 05/04/2007. Atti n° 84844/2007/12.01/2006/9248.
2007	Provincia di Milano. Settore Sviluppo delle Professionalità e Terzo Settore. Incarico per assistenza tecnica alla attivazione del sistema di qualità del Settore Sviluppo delle Professionalità e Terzo Settore. Determinazione 251 del 8.10.2007.
2007	Comune di Novara. assistenza tecnica alla riorganizzazione dei servizi sociali, in relazione alla legge n° 328/2000. Determinazione del Personale/0000056 del 26/02/2007.
2007	Comune di Novara. Progettazione e gestione del convegno "Una nuova governance per il welfare novarese: attori e prospettive". Determina Servizi Sociali Educativi /0000374 del 4.12.2007
2007	Provincia di Novara. Assistenza Tecnica e Coordinamento Interventi al "Patto per lo Sviluppo". Progetto approvato con Determinazione Dirigenziale n° 5899 del 29/12/2006 protocollo n 1722 del 5 gennaio 2007. Completamento del servizio avviato con determinazione dirigenziale n 4543 del 28 ottobre 2005. Attività svolta da gennaio a giugno 2007. Incarico affidato allo studio GMB.
2007	Comune di Arluno. (Provincia di Milano),indagine sull'utenza potenziale dell'asilo nido. Determinazione 557 del 30.12.2007
2007	IRER. Istituto regionale di ricerca della Lombardia. Incarico per la ricerca "Ricerca -Azione sui Poli Formativi (azione A)" codice IReR: 2006B056. Convenzione del 02 luglio 2007 AB/am/2464.
2008	Comune di Sedriano. (Provincia di Milano). Incarico per lo sviluppo del sistema qualità Asilo Nido. Determinazione 85 del 4.7.2008.
2008	Fondazione S.Raffaele del monte Tabor, Milano. Ordine n. 4500138864 del 03.11.2008. Assistenza Tecnica alla certificazione qualità ella biblioteca.

Anno	Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi
2008	Provincia di Milano. Settore Sviluppo delle Professionalità e Terzo Settore. Incarico per assistenza tecnica alla attivazione del sistema di qualità del Settore Sviluppo delle Professionalità e Terzo Settore. Convenzione del 26/11/2008.
2008	Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica. IREF. Consulenza nella progettazione del modello organizzativo e dei contenuti curriculari della "Scuola di alta formazione per gli operatori delle politiche del lavoro" Ambito Alfa del programma regionale "linee di sviluppo per valorizzare il capitale umano". Lettera d'incarico del 26.06.2008 prot. 9327/2008
2008	Provincia di Milano. Direzione Centrale Sviluppo Economico e Formazione Lavoro. Analisi del contesto organizzativo del Settore Formazione Professionale, con particolare riguardo alle riforme introdotte dalle L.R. 22/06 e 19/06. Determinazione 268/2008 del 30.7.2008
2008	AFOL Milano. Agenzia per la Formazione Orientamento Lavoro della Provincia di Milano. Ricerca valutativa nell'ambito del progetto "L'integrazione lavorativa dei disabili sul territorio provinciale". Progetto ID MI1002246, Piano Provinciale Emergo. Incarico dell'Agenzia per la formazione, l'orientamento e il lavoro della Provincia di Milano. Lettera d'incarico del 16/12/2008 PROT n 8930.
2008	IRER. Ricerca sull'individuazione e prima sperimentazione di strumenti per la misurazione dell'efficacia degli interventi di Project Work. (codice IReR 2008B063). Lettera d'incarico del 15 maggio 2008 protocollo FR/asm/ 1844.
2008	l'Università del Piemonte Orientale Dipartimento di Scienze Economiche e Metodi Quantitativi. Novara. Collaborazione alla stesura del rapporto di ricerca "L'osservatorio del mercato del lavoro della provincia di Novara". Lettera d'incarico del 26/06/2008.
2009	Comune di Bareggio. Rinnovo assistenza tecnica certificazione qualità Biblioteca di Bareggio. Determinazione 16 del 2.4.2009
2009	Comune di Sedriano. (Provincia di Milano). Incarico per lo sviluppo del sistema qualità Asilo Nido. Determinazione n. 48 del 2.4.2009
2009	Provincia di Milano. Settore Sviluppo delle Professionalità e Terzo Settore. Incarico per assistenza tecnica alla attivazione del sistema di qualità del Settore Sviluppo delle Professionalità e Terzo Settore. Convenzione del 22/12/2009.
2009	Incarico di progettazione della forma associata dello Sportello Unico delle Attività Produttive (SUAP) per i comuni aderenti all'AFOL est Milano. Comune capofila Melzo. Incarico con determinazione numero 9 del 10/10/2009.
2009	IRER Istituto Regionale della Ricerca. Incarico di consulenza di ricerca per il progetto SAPeRe, sviluppo del mercato del lavoro in Romania. SAPeRe Studii, analize și previziuni asupra pieței muncii pentru a întări capacitatea SPO în România, la nivel Național și local - ID 4734 (codice IReR 2009E002). Lettera d'incarico del 14 ottobre 2009 protocollo FR/asm/ 3939. Convenzione del 14/10/2009.

Anno Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi

---

2010 Provincia di Como. Incarico di consulenza all'interno del progetto AZIONE COMO id 14889543 di Regione Lombardia, per l'attività di analisi dei modelli organizzativi di gestione della Pubblica Amministrazione, con particolare riguardo alla riforme della filiera formazione e lavoro attuata nel sistema lombardo. Lettera di incarico del 17 maggio 2010, protocollo 583/2010.

---

2010 Provincia di Novara. Assistenza tecnica al "Servizio di supporto alle realizzazione delle politiche attive del lavoro, dell'offerta formativa e dei percorsi integrati per la creazione d'impresa" POR FSE 2007/2013 Obiettivo competitività regionale ed occupazione (ID47/2010). ATI con rappresentanza a PricewaterhouseCoopwer Advisory Spa. Lettera d'incarico del partner dell'ATI DTM sri del 01.12.2010.

---

2010 Provincia di Novara. POR FSE 2007-2013. Servizio di Consulenza per l'estensione e la verifica periodica del piano della qualità e delle piste di controllo relative alla programma di attività e di spesa dei percorsi integrati di creazione d'impresa in Provincia di Novara. Determinazione dirigenziale n 774 del 11/03/2010.

---

2010 AFOL Milano. Agenzia per la Formazione Orientamento Lavoro della Provincia di Milano. Analisi organizzativa dell'area lavoro e definizione del nuovo modello di servizio. Lettera d'incarico del 21.10.2010 protocollo n 12336.

---

2010 CESTEC SPA. Incarico di consulenza in semplificazione amministrativa tra il mondo delle Imprese e la Pubblica Amministrazione. Lettera di incarico del 18.01.2010.

---

2010 IIRER Istituto Regionale della Ricerca. Incarico di consulenza per l'individuazione e la comparazione delle differenti impostazioni organizzative, delle differenti procedure operative e dei differenti strumenti metodologici utilizzati al fine di accompagnare il percorso di transizione della Task Force Programmazione Comunitaria di Regione Lombardia. Ricerca Fondo Aree Sottosviluppate 2007-2013. Lettera di incarico del 24.12.2010. Protocollo FR/asm/5535.

---

2010 IIRER Istituto Regionale della Ricerca. Incarico di consulenza di ricerca per il progetto SAPeRe, sviluppo del mercato del lavoro in Romania. SAPeRe - Studii, analize și previziuni asupra pieței muncii pentru a întări capacitatea SPO în România, la nivel Na

---

2010 IIRER Istituto Regionale della Ricerca. Incarico di consulenza di ricerca per il progetto SAPeRe, sviluppo del mercato del lavoro in Romania. SAPeRe - Studii, analize și previziuni asupra pieței muncii pentru a întări capacitatea SPO în România, la nivel Național și local - ID 4734 (codice IIRER 2009E002). Lettera d'incarico del 30 luglio 2010 protocollo FR/asm/ 3939. Convenzione del 29/07/2010. Protocollo FR/AMS/3446.

---

2011 Provincia di Novara. Assistenza tecnica al "Servizio di supporto alle realizzazione delle politiche attive del lavoro, dell'offerta formativa e dei percorsi integrati per la creazione d'impresa" POR FSE 2007/2013 Obiettivo competitività regionale ed occupazione (ID47/2010). ATI con rappresentanza a PricewaterhouseCoopwer Advisory Spa. Lettera d'incarico del partner dell'ATI DTM sri del 01.12.2010. Annualità 2011

Anno Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi

2011	Provincia di Milano. Area sistema produttivo, lavoro e welfare. Assistenza tecnica alla gestione del sistema qualità certificato a norma UNI EN ISO 9001:2008 del Settore Associazionismo e terzo settore. Convenzione del 30/03/2011 fascicolo n. 13.3/2011/73.
2011	Comune di Bareggio. Determinazione n. 127 del 10.10.2011 AFFGEN/614 . Affidamento di incarico per rilevazione customer satisfaction presso alcuni servizi comunali: servizi anagrafici
2011	Comune di Bareggio. Determinazione n. 36 del 25.10.2011 FIN/653 . Affidamento di incarico per intervento di rilevazione customer satisfaction del servizio di igiene urbana
2011	EUPOLIS Lombardia . Incarico di consulenza di ricerca per il progetto SAPeRe, sviluppo del mercato del lavoro in Romania, SAPeRe - Studii, analize și previziuni asupra pieței muncii pentru a întări capacitatea SPO în România, la nivel Național și local - ID 4734 (codice IReR 2009E002). Lettera d'incarico 02.09.2011 protocollo RSF/2011/000013183
2011	Territorio e Cultura ONLUS. Ricerca azione sui temi relativi ai giovani novaresi, la famiglia, la scuola e il lavoro. Incarico del 12.12.2011
2012	Provincia di Milano. Assistenza tecnica al sistema qualità certificato a norma UNI EN ISO 9000:2008, del Settore Associazionismo e terzo settore. Protocollo del 12/marzo/2012 0043378 fascicolo n. 13.3/2012/37.
2012	Provincia di Novara. POR FSE 2007-2013. Servizio di Consulenza per la redazione e la verifica periodica del piano della qualità e delle piste di controllo relative ai percorsi integrati per la creazione di impresa supporto all'imprenditorialità e al lavoro autonomo, previste dalla delibera della Giunta provinciale n. 439 del 8.11.2011. Determinazione 2039/2012 del 05.07.2012.
2012	Provincia di Milano. Settore formazione per le Professioni del welfare e il terzo Settore. Accompagnamento alla gestione del sistema qualità certificato UNI EN ISO 9000:2008. convenzione del 12 marzo 2012.
2012	Afol Milano. Incarico per il progetto "il riordino organizzativo del sistema dei servizi al lavoro della Regione Sicilia". Lettera d'incarico del 18/06/2012, protocollo n° 7078.
2012	Città di Vercelli. Incarico per la progettazione, il monitoraggio, la rendicontazione, la docenza e l'orientamento nella gestione del progetto esecutivo relativo all'Azione 3.3 "Sostegno a modalità flessibili di organizzazione del lavoro, attivazione di soluzioni innovative di Job Sharing e di Job Rotation" . DETERMINAZIONE N. 2862 del 29/08/2012.
2012	Comune di Novara. Progetto di formazione e accompagnamento alla flessibilità organizzativa come opportunità di crescita. Incarico Comune di Novara con determina Personale/0000200 del 26/07/2012. Domanda n° 58 - azione 3 bando regionale per la concessione di contributi finalizzati all'azione 3 di sostegno a modalità flessibili di organizzazione del lavoro, approvato da Regione Piemonte.

Anno	Interventi e consulenze in ambito dell'organizzazione dei servizi
2012	Provincia di Novara. Assistenza tecnica al "Servizio di supporto alle realizzazioni delle politiche attive del lavoro, dell'offerta formativa e dei percorsi integrati per la creazione d'impresa" POR FSE 2007/2013 Obiettivo competitività regionale ed occupazione (ID47/2010). ATI con rappresentanza a PricewaterhouseCoopers Advisory Spa. Lettera d'incarico del partner dell'ATI DTM srl del 02.01.2012.
2013	AFOL MILANO. Incarico di collaborazione relativo al progetto intervento di reingegnerizzazione dei processi e revisione del Sistema Qualità di AFOL. Incarico del 14/02/2013 protocollo n° 1804.
2013	AFOL nord ovest Milano Analisi organizzativa propedeutica alla stesura del piano industriale dell'azienda. Incarico del 10.07.2013 repertorio 129/2013.
2013	Comune di Bareggio. Incarico per la realizzazione del progetto trasparenza e partecipazione dei cittadini. Determinazione n 63 del 24.05.2013.
2013	Èupolis Lombardia. Incarico di collaborazione al "Supporto alla definizione dei Programmi Operativi Regionali della Lombardia. Definizione del Documento Strategico Unitario, dell'analisi di contesto e degli indicatori macro". Codice Èupolis Lombardia: 2012A002. Lettera d'incarico del 11 febbraio 2013.
2014	Comune di Limbiate. (MI) Analisi organizzativa delle attività gestite in front office con l'utenza, cittadini e professionisti. Determinazione S01/335 del 19/12/2013.
2014	Comune di Limbiate (MI). Settore Servizi al Cittadino e Polizia Locale. Intervento di organizzazione per la realizzazione dello sportello polifunzionale, attraverso la ricostruzione di tutti i processi di front-office. Determinazione n. 225 del 25/7/2014 .

## Interventi di docenza e progettazione formativa

Anno	Interventi di docenza e progettazione formativa
1996	Performa srl (Milano). Incarico per corso di formazione "La gestione di una azienda alberghiera". Incarico del 21 ottobre 1996
1997	Comune di Cinisello Balsamo. (Provincia di Milano) Incarico di collaborazione per la gestione dei processi di cambiamento nella gestione del gruppo dirigente. Delibera di Giunta Comunale 829 del 08.09.1997.
1997	Olivetti Solution spa (Ivrea). Incarico per la progettazione del materiale didattico sistema informativo periferico corso POM, sulla gestione delle gare pubbliche. Ordine n. 75041 del 27.06.1997
1998	Città di Cinisello Balsamo. (Provincia di Milano). Programma di formazione per funzionari e istruttori direttivi 1998/1999. Determinazione del Direttore Generale 10 novembre 1998 DG/14.

Il presente CV è scaricato da [www.fabriziogambaro.it](http://www.fabriziogambaro.it) aggiornato a gennaio 2015 la presente copia non costituisce originale rilasciato da [fabrizio gambaro](mailto:gambaro@fabriziogambaro.it). Per ottenere cv inviare mail a [gambaro@fabriziogambaro.it](mailto:gambaro@fabriziogambaro.it)

Anno	Interventi di docenza e progettazione formativa
1998	Comune di Bareggio. Affidamento incarico formativo per l'introduzione alla cultura del lavoro per programmi e progetti attraverso il Piano Esecutivo di Gestione. Delibera di Giunta Comunale 132 del 11.05.1998.
1998	Comune di Civate (Provincia di Lecco). Incarico per un intervento formativo per l'attivazione di un programma di sviluppo congiunto con le altre amministrazioni locali. Delibera di Giunta Comunale 81 del 16 aprile 1998 prot. 3371
1998	Comune di Nova Milanese. (Provincia di Milano). Progetto di intervento formativo sulla comunicazione mirato alla costituzione della banca dati per l'URP e alla individuazione di una rete di referenti interni (agenzie di notizie ADN) di supporto al periodico comunale. Delibera di Giunta Comunale 192 del 1998
1999	Comune di Bareggio. (Provincia di Milano) Incontri di formazione per amministratori. Determinazione del Direttore Generale n. 7 del 15.5.1999.
1999	Comune di Bresso. (Provincia di Milano). Progettazione e gestione dell'intervento di formazione per lo sviluppo dell'URP. Determina del 11.11.99 n 1999/805
1999	Ente Lombardo per la Formazione di Impresa. Attività di Docenza corso "Management Integrato". Incarico del 23 aprile 1999
1999	Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica. IREF.(Milano). Incarico per il progetto di formazione accompagnamento presso la Direzione Generale Attività Produttive Regione Lombardia. Incarico pr. N° 1952/AR/mc. 15.06.1999
1999	Università Cattolica del Sacro Cuore Milano. Docenza presso il Centro di Eccellenza per la P.A. Piacenza - Laboratorio Sportello Unico per le Imprese.
2000	Ancitel Lombardia. (Milano). Docenza Modulo la qualità dei servizi presso il comune di Abbiategrasso. Lettera di incarico del 28.11.2000 prot. 83
2000	Comune di Bareggio. (Provincia di Milano). Progetto formativo per il corso concorso Agenti di Polizia Municipale. Determina 172/P del 12.12.2000
2000	Consorzio STADI - (Milano) Sviluppo tecnologie Avanzate per la Didattica Interattiva. Incarico di docenza relativa al progetto Donna Occupazione. Incarico del 18 gennaio 2000
2000	Provincia di Novara. Progettazione corsi di formazione direttiva occupati Regione Piemonte misura D2. Delibera Giunta Provinciale 877 del 16.11.2000.
2001	Associazione Scuole Professionali di Cinisello Balsamo (MI). Progettazione, coordinamento e docenza corso di formazione FSE asse E n. 4785/2001 Regione Lombardia per donne disoccupate. Ottobre 2001.
2001	Comune di Nichelino. (Provincia di Torino). Docenza modulo "La programmazione e il controllo degli obiettivi gestionali" Incarico DAESEIN srl del 28.06.2001

Anno	Interventi di docenza e progettazione formativa
2001	Comune di Arona (Provincia di Novara). Incarico per la progettazione degli interventi formativi per lo sviluppo delle competenze degli operatori nella gestione dello sportello unico associato dei comuni di Arona Comignago, Dormelletto, Invorio Lesa, Meina, Oleggio Castello, Paruzzaro. Incarico dello Sportello Unico prot. n° 10692/B del 10.08.01.
2001	Comune di Cavenago (Provincia di Milano). Docenza modulo "La programmazione e il controllo degli obiettivi gestionali". Incarico del 10.01.2001 di DAESEIN srl (Torino).
2001	Libera Università Cattaneo Castellanza LIUC. Docenza nell'ambito del Forum sui Sistemi di Controllo e Valutazione nelle Amministrazioni Pubbliche. Lettera di incarico protocollo 50544-PHW-Z01-X (7317) data 05/10/01.
2001	Provincia di Novara. Incarico per progettazione interventi formativi FSE. Determinazione n.2332 novembre 2001. Lettera di comunicazione incarico del 7 novembre 2001 prot. 48474 2° Settore - Personale Organizzazioni Informatizzazione
2001	Ancitel Lombardia. (Milano). Progettazione e assistenza a distanza moduli formativi Sportello Unico delle Attività Produttive. Progetti FSE Regione Lombardia. Lettera di incarico 06.02.2001.
2001	Comune di Pero (Provincia di Milano). Docenza modulo "La programmazione e il controllo degli obiettivi gestionali". Incarico del 10.01.2001 di DAESEIN srl (Torino).
2001	NEOPHAROS MBA, (Milano) Docenza in materia di "Aspetti organizzativi e procedurali relativi alle attività dello Sportello Unico". Incarico del 7 maggio 2001.
2002	Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale SSPAL, Lombardia. Incarico di codocenza del corso "Certificazione di qualità nell'Ente Locale". Lettera di incarico prot. 531/2002/sspal/lo/rm/fm del 6.11.2002
2002	Università degli Studi dell'Insubria. Facoltà di Scienze MM.FF.NN, Como. Docenza del modulo formativo sistemi di qualità per PA all'interno del Master in sistemi informativi per la gestione delle entrate negli Enti Locali. Incarico del 28.08.2002.
2003	Comune di Buccinasco. (Provincia di Milano). Incarico di progettazione ed erogazione dei moduli formativi per gli operatori dello Sportello Unico delle attività Produttive. Delibera GC n 28 del 18/02/2003.
2003	DOLMEN srl. Domanda e Offerta di Lavoro, Matching e Negoziazione srl. Incarico per l'elaborazione del materiale didattico e delle lezioni on line del progetto C.o.s.i.s.i : competenze degli operatori del sistema integrato dei servizi per l'impiego. ID 159336. Data di incarico 16.06.2003
2003	Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale SSPAL, Lombardia. Incarico di docenza corso sviluppo abilità di management. Incarico del 20.02.2003 prot. 206/2003/sspal/lo/rm/fm
2003	Università Cattolica del Sacro Cuore e IAL Nazionale. Master in gestione e direzione della Biblioteca. Library Management. Incarico di docenza. Lettera incarico del 13.5.2003
2003	Università degli Studi dell'Insubria. Facoltà di Scienze MM.FF.NN, Como. Docenza del modulo formativo sistemi di qualità per PA all'interno del Master in sistemi informativi per la gestione delle entrate negli Enti Locali. Incarico del 10.2.2003

Anno	Interventi di docenza e progettazione formativa
2004	Centro Studi e Lavoro Cremeria srl. Incarico di docenza corso: "Sportello Unico alle Imprese nell'ottica delle associazioni". Rif. 0214/Re. Incarico del 23.02.2004
2004	FORMAPER. Azienda Speciale della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Milano. Incarico di consulenza per l'attivazione del SUAP del Comune di LISSONE (MI). Lettera d'incarico protocollo n. 2933 del 27.05.2004
2004	FORMAPER. Azienda Speciale della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Milano. Incarico di consulenza per l'attivazione del SUAP del Comune di BOLLATE (MI). Lettera d'incarico protocollo n. 4751 del 26.10.2004
2004	FORMAPER. Azienda Speciale della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Milano. Incarico di codocenza al corso "Efficienza e network per il miglioramento continuo del sistema della PA nel Comoasco". Incarico del 9.2.2004 prot. 593 AS/rc 06050383
2004	FORMAPER. Azienda Speciale della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Milano. Incarico di consulenza per l'attivazione del SUAP del Comune di LISSONE (MI). Lettera d'incarico protocollo n. 615 AS. Del 09.02.2004
2004	FORMEZ. Centro di formazione studi. Roma. Docenza seminario " dall'iter alle reti: sportelli unici e distretti industriali". Incarico del 27.02.2004 prot. 3526
2004	Università Cattolica del Sacro Cuore e IAL Nazionale. Master in gestione e direzione della Biblioteca. Library Management. Incarico di docenza. Lettera incarico del 13.05.2004
2006	ASTER S.CONSP.A Bologna. Assistenza tecnica territoriale per l'orientamento attraverso reti Inter istituzionali. Attività di docenza. Contratto 13/2006 del 1.09.2006.
2006	Consorzio Scuole Lavoro Milano. Modulo formativo "Dalla formazione superiore alle politiche attive del lavoro". Progetto della Regione Lombardia 7014 del 21.06.2006. Incarico del 23.10.2006
2007	Comune di Casorezzo. (Provincia di Milano).Modulo Formativo alla gestione dei progetto. Determinazione n. 797 del 17.09.2007
2007	Immaginazione Lavoro. Società Cooperativa. Torino. Docenza del corso "Team Management" ID B22-267-0-2005 Determina occupati secondo sportello Provincia di Torino. Incarico di settembre 2007
2007	Università Cattolica del Sacro Cuore e IAL Nazionale. Master in gestione e direzione della Biblioteca. Library Management. Incarico di docenza. Lettera incarico del 15.01.07
2008	Aesseffe. Agenzia Servizi Formativi scpag. Genova. Incarico di docenza per il progetto CONTROVENTO. Competenze e Innovazione per gestire il cambiamento nella PA. Incarico del 3.4.2008.
2008	Cometa Formazione srl. Como. Incarico di docenza corso di formazione superiore "Tutoring, counseling e placement management", FSE Obiettivo 3. Misura A2 C3 E1 Bando 263 ID 448762. Incarico del 29.04.2008.
2008	Comune di Bareggio (Provincia di Milano). Incarico per la realizzazione di un percorso di formazione per il sistema qualità della Biblioteca. Determinazione 23 del 13 marzo 2008.

Anno	Interventi di docenza e progettazione formativa
2008	Stranaidea. Società cooperativa onlus Torino. Docenza corso di formazione "Una formazione per affrontare le sfide del domani", FON.COOP. AVVISO N. 8. Incarico del 3.11.2008 prot. 488 bis/08/pc/fa
2008	Stranaidea. Società cooperativa onlus Torino. Docenza corso di formazione "Valutazione competenze". Incarico del 23.01.2008
2008	Comune di Novara. Progettazione e gestione delle attività formative inerenti alla valutazione del benessere organizzativo per prevenire i rischi di stress lavoro correlato (DGSL 81/2008). Determina Personale del 03.12.2010
2009	Cometa Formazione srl. Como Incarico di docenza corso di formazione "Il mestiere di vivere"-2009-Progetto di rilevanza regionale a carattere innovativo e sperimentale ai sensi DDG n. 15269 del 22.12.2006. lettera di incarico del 19 marzo 2009
2009	Comune di Novara. Incarico di progettazione e gestione dei moduli formativi per operatori socio-assistenziali (bando 2007). Docenza moduli. Determinazione Personale/0000208 del 03/07/2009
2009	Stranaidea. Società cooperativa onlus Torino. Docenza corso di formazione "La condivisione dei strumenti di comunicazione interna e esterna". Lettera di incarico del 1.06.2009
2010	Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica. IREF. LABORLABACCADEMY. Docenza del modulo: "efficacia e qualità del sistema dotale". Lettera d'incarico del 3 settembre 2010. protocollo 12114/2010.
2010	Stranaidea scs. Docenza del modulo formativo i processi organizzativi. Lettera d'incarico del 27 maggio 2010.
2010	IREF Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica. Incarico di consulenza all'interno del Programma Regionale Linee di sviluppo per la valorizzazione del Capitale Umano. Azione Alfa: Formazione degli Operatori delle politiche del lavoro. Task 2 networking. Lettera di incarico del 19 aprile 2010, prot n° 5542/2010.
2010	IREF Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica. Incarico di consulenza all'interno del Programma Regionale Linee di sviluppo per la valorizzazione del Capitale Umano. Azione Alfa: Formazione degli Operatori delle politiche del lavoro. Task 1 Analisi propedeutiche. Lettera di incarico del 30 marzo 2010, prot n° 4426/2010.
2010	ARPA Lazio. Docenza del modulo formativo: nuovi schemi organizzativi per le amministrazioni pubbliche. Incarico con determinazione n 448 del 15.09.2010.
2011	Città di Monza. Provincia di Monza e Brianza. Consulenza sul sistema di networking tra gli operatori del sistema formazione e lavoro. Determinazione n 516/2011 del 18/03/2011.
2011	Istituto Tecnico Leonardo da Vinci. Comune di Borgomanero. Incarico di docenza per il progetto "Work a porter" sul tema del mercato del lavoro. Lettera di incarico del 21 ottobre 2011.
2011	Fondazione Tradini. Roma. Coordinamento del gruppo di lavoro "Progetto ICT e diversamente abili" all'interno del seminario "Information and Communication Technology e debolezze sociali". ROMA 18/05/2011.

Anno	Interventi di docenza e progettazione formativa
2012	Comune di Cerro Maggiore. Intervento formativo "l'ascolto attivo dei cittadini". Determinazione del Dirigente Area Affari Generali n. 26 del 28.02.2012.
2012	Comune di Melzo. (MI). Progettazione e gestione dell'intervento formativo per i responsabili di settore sui temi del management dei servizi, Determinazione numero 57 del 26/06/2012 del Settore Servizi Istituzionali ed Ausiliari.
2012	Comune di Novara. Progettazione e gestione del percorso formativo per il personale amministrativo del Settore Servizi Sociali ed Educativi. Determinazione 0000131 del 17/04/2012.
2012	Comune di Novara. Progetto formativo per il personale amministrativo dei Servizi alla Persona sui temi della gestione dei processi di supporto alla gestione delle politiche di welfare. Incarico del 17.04.2012.
2012	Provincia di Milano. Settore formazione per le Professioni del welfare e il terzo Settore: progettazione e conduzione del corso sull'uso dei social network come strumento di ascolto attivo. Convenzione del 03.09.2012
2013	Comune di Turbigo. Corso di formazione "La gestione dei processi di comunicazione all'interno delle organizzazioni" nei giorni 13/02; 26/02; 4/03 autorizzato in data 06/02/2013. Determinazione n. 400/2012.
2013	Fondazione per Leggere. Percorso formativo sul tema dei social network come strumenti di ascolto attivo. Prima edizione Corbetta: 16 ottobre; 30 ottobre; 13 novembre 2013 Seconda edizione Vanzaghello: 27 novembre; 11 dicembre 2013; 8 gennaio 2014 Lettera d'incarico del 23 settembre 2013.
2013	Provincia di Milano. Coordinamento tecnico e scientifico, progettazione e gestione dell'intervento formativo dal titolo "i social network come strumento di ascolto attivo" nella Pubblica Amministrazione. Incarico con atti Fascicolo 13.3\2012\203.
2014	Comune di Bareggio (MI). Gestione del laboratorio formativo SIAC Sistema Integrato per l'Anti Corruzione. Determinazione n° 53 del 21.03.2014.
2014	Comune di Castronno (VA). Gestione del laboratorio formativo SIAC Sistema Integrato per l'Anti Corruzione. Determinazione. Determinazione N. 424 DEL 06-10-2014 .
2014	Comune di Cislano (MI). Gestione del laboratorio formativo SIAC Sistema Integrato per l'Anti Corruzione.
2014	Comune di Gomate Olona (VA). Gestione del laboratorio formativo SIAC Sistema Integrato per l'Anti Corruzione. Determinazione Determinazione N.14 Reg. del 06-10-2014. CIG: Z21117F58.
2014	Comune di Morazzone (VA). Gestione del laboratorio formativo SIAC Sistema Integrato per l'Anti Corruzione. Determinazione 188/052 del 6.10.2014.
2014	Comune di Mornago (VA). Gestione del laboratorio formativo SIAC Sistema Integrato per l'Anti Corruzione. Determinazione n° 350/20 del 25./09/2014.
2014	Comune di Robecchetto con Induno (MI). Gestione del laboratorio formativo SIAC Sistema Integrato per l'Anti Corruzione. Determinazione n° 90 del 12.03.2014.

Anno	Interventi di docenza e progettazione formativa
2014	Comune di S. Stefano Ticino (MI). Gestione del laboratorio formativo SIAC Sistema Integrato per l'Anti Corruzione. Determinazione n° 31 del 21.03.2014.
2014	Comune di Sizzano (NO). Gestione del laboratorio formativo SIAC Sistema Integrato per l'Anti Corruzione. Determinazione n° 108 del 17 ottobre 2014. CIG: ZC7115641F
2014	Comune di Veduggio (VA). Gestione del laboratorio formativo SIAC Sistema Integrato per l'Anti Corruzione. Determinazione 77 del 26.09.2014
2014	Comune di Venegono Superiore (VA). Gestione del laboratorio formativo SIAC Sistema Integrato per l'Anti Corruzione. Determinazione 316 del 07.10.2014. Saldo.
2014	Unione Novarese 2000, Unione dei Comuni di Fara Novarese, Callignaga, Briona (NO). Gestione del laboratorio formativo SIAC Sistema Integrato per l'Anti Corruzione. Determinazione n° A/308 del 23 ottobre 2014, CIG: Z7311B3949.
2014	Comune di Robecco. Intervento Informativo/formativo sulla comunicazione ai tempi dei social network. Impegno di spesa 2014 n° 48.001 GIG X380B8AE97.
2014	Comune di Vanzaghella (MI). Progetto di formazione sulle potenzialità e le minacce dei social network per gli adolescenti. Intervento rivolto ai genitori all'interno della scuola media. Determina n. 519 del 17/10/2014
2014	GMV consulting. Attività di docenza presso il Consorzio Bonifica di Piacenza. Progetto Fondirigent. Avviso 1/2013. Piano Formativo: 8359 Crescita manageriale e Sviluppo di competenze per processi. Lettera d'incarico, ordine N. 0273 del 25/02/2014.
2014	Iros Piemonte, ISFOL, Regione Piemonte. Relatore al seminario "Le opportunità per il terzo settore in Piemonte" Venerdì 21 novembre 2014".
2014	ASL 2 Milano Lombardia. Docente del corso di formazione sull'utilizzo di social network come strumento di gestione dei servizi per il sistema degli utenti dell' ASL 2 di Milano. Lettera di incarico del 04/06/ 2014, protocollo n° 21334.
2014	Éupolis Lombardia. Istituto Superiore per la Ricerca, la Statistica e la Formazione. Incarico di progettazione e docenza nell'ambito del corso di formazione in europrogettazione (GSC14004/001 - Id GSC14004/001-GPR4038/AI-BI-CI_01), lettera d'incarico prot. N RSF/CC/lc/4152/2014 del 29/04/2014
2014	ALTIS - Università Cattolica del Sacro Cuore Milano. Incarico di progettazione e docenza nell'ambito del corso di formazione in euro-progettazione (GSC14004/001 - Id GSC14004/001-GPR4038/AI-BI-CI_01), lettera d'incarico prot. N RSF/CC/lc/4152/2014 del 29/04/2014

#### AUTOCERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. n. 445 del 28.12.2000)

Il Sottoscritto Fabrizio Gambaro, codice fiscale \_\_\_\_\_, nato il \_\_\_\_\_ a \_\_\_\_\_, Residente in via \_\_\_\_\_, dichiara di avere maturato le esperienze lavorative riportate nel presente curriculum ed è a

Il presente CV è scaricato da [www.fabriziogambaro.it](http://www.fabriziogambaro.it) aggiornato a gennaio 2015 la presente copia non costituisce originale rilasciato da [fabrizio.gambaro](mailto:fabrizio.gambaro). Per ottenere cv inviare mail a [gambaro@fabriziogambaro.it](mailto:gambaro@fabriziogambaro.it)

conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.

Autorizzo al trattamento dei dati personali (D.Lgs n. 196 del 30.06.2003)

12 gennaio 2015

***F.to Fabrizio GAMBARO***

*originale sottoscritto  
conservato agli atti  
c/o la Direzione Sicurezza Urbana*