

INFORMAZIONI PERSONALI

Christina Paci

 Via ***** +***** *****

RUOLO PROFESSIONALE

Esperto Senior Fondi Europei, pubblici ed InternazionaliESPERIENZA
PROFESSIONALE

MAGGIO 2018 - ATTUALE

Consulente per fondi comunitari SIE e progettazione europea diretta

Enti pubblici, Aziende Private , Non profit - Milano

Attività principali:

1) Supporto alla progettazione comunitaria: ideazione intervento progettuale, strutturazione ipotesi di lavoro, creazione partenariato, management del team di lavoro, supervisione elaborazione progetto

2) Supporto alla organizzazione aziendale in materia di utilizzo fondi pubblici, elaborazione di strategie aziendali capaci di facilitare l'acquisizione e la gestione di fondi europei.

Attività o settore Consulente Enti Pubblici, Aziende Profit, Terzo Settore

FEB 2015 – APRILE 2018

Referente progettazione europea e gestione partenariati comunitari

ActionAid International Italia Onlus, Milano

Attività principali:

1) Pianificazione strategia aziendale per utilizzo di fondi europei- Elementi di organizzazione aziendale per utilizzo programmi/ progetti europei;

2) Team Leader: Gestione di Team di progetto

3) Ideazione, scrittura ed invio di proposte di progetto sui fondi europei

4) Supervisione del project management e del grant management

5) Networks e Partenariati - Strutturazione partnership e database contatti transnazionali

6) Formazione e capacity building interno correlato a fondi UE

Tematiche: Resilienza, Partecipazione Civica, Parità di genere e lotta alla violenza, diritto al cibo

Attività o settore NGO Internazionale – Cooperazione allo Sviluppo – Terzo Settore

GEN 2009 – DIC 2014

Direttore Consulente Progettazione europea

Consulente - Rimini

Nel periodo 2009- 2014 ho avviato attività libero professionale creando e gestendo un gruppo di 5 progettisti con i quali sono stati preparati progetti europei per diverse organizzazioni: Autorità e Amministrazioni Pubbliche (Provincia di Rimini, Comune di Rimini, Provincia di Bologna, Istituzione Minguzzi della Provincia di Bologna, Comune di Bologna, Azienda Sanitaria Rimini, Comune di Bellaria Igea Marina), enti di formazione ed Università (ENAIPI Rimini, ENAIPI Forlì-Cesena, Nieuwe Media School, Fondazione Alma Mater, Università di Bologna), Terzo settore e privato sociale (Volontarimini, Teatro del Pratello Società Cooperativa, Cooperativa New Horizon, Associazione Arte e Salute, Cittadinanza Onlus, AVSI ecc) ed imprese (Appier Ltd-UK, Studio Legale Crastolla, Atena srl etc).

I progetti preparati vertevano su: fondi europei strutturali (Fondo Sociale Europeo, FESR; Programmi operativi nazionali e regionali, programmi Interreg e cooperazione territoriale: Interreg 4C, South East Europe, IPA Adriatic, MED e programmi di cross border cooperation), fondi EU diretti (Erasmus, Daphne III; LIFE, EU-Turkey Cooperation, FP7, EuropeAid, Cultura, Europa per i cittadini, LLP), World Bank, USAID, SIDA; DFID; Fondazioni Internazionali, Ministeri Italiani, Fondi EFTA Funds e Agenzie UN. Assieme alla

scrittura delle proposte di progetto abbiamo elaborato anche consulenze correlate al Project Management, alla realizzazione di piani personalizzati per la mobilitazione di risorse finanziarie pubbliche / internazionali esterne, con focus prioritario sui fondi europei. Comparazione fra le esigenze dei clienti e le opportunità di finanziamento esistenti, analisi delle opportunità di aggiudicazione dei fondi, debolezze e punti di forza per strutturare pianificazione strategica delle risorse, anche di lungo periodo. Le consulenze sono state portate avanti da me come Direttore e da 5 collaboratori. Ciò ha comportato: pianificazione delle consulenze, supervisione di tutte le consulenze erogate, comunicazione ed incontri con clienti, allocazione di target per ogni collaboratore, monitoraggio degli incarichi assegnati, coaching dei consulenti, controllo dei budget e delle risorse allocate per ogni cliente e supervisione continua dell'intero portafoglio di proposte progettuali attive.

Attività o settore Consulente Enti Pubblici, Aziende Profit, Terzo Settore

SETT 2010- FEB 2012 **Assistenza Tecnica, Key Expert Senior**

Studio Legale Crastolla, Roma

Assistenza tecnica, amministrativa, finanziaria, procedurale e di contenuto sui seguenti progetti

- 1) progetto di gemellaggio "SATED – Small Ancient Towns and their place in the European Debate" finanziato sul programma Europa per i Cittadini al Comune di Vernole
- 2) progetto di gemellaggio fra comuni denominato "RELTOUR - Religious tourism in small cities" finanziato tramite il programma Europa per i Cittadini al Comune di Erchie
- 3) progetto "SOME- Soul Of the Music Energy", presentato dal Conservatorio di Lecce e finanziato dal programma Grundtvig per creare un network di organizzazioni dedicate alla diffusione della musica locale
- 4) progetto "ACT - Ancient Cities And Their Reflection To Today's World" finanziato dal Programma Grundtvig e presentato dai Comuni di Sternatia ed Ortelle e finalizzato a strutturare un network di piccole città antiche che valorizzano la storia passata per costruire il loro futuro.
- 5) progetto di mobilità Leonardo PLM chiamato "Form-Azione in Europe" presentato dalla Cooperativa Sociale Aporti (Lecce) riferito all'organizzazione di job placement all'estero per giovani svantaggiati

Attività o settore : PMI _ Enti Pubblici- Governo

OCT 2009- FEB 2011 **Project Manager**

Fondazione ENAIP; Rimini

Capacity building interno all'organizzazione sul programma Daphne. Strutturazione di dettaglio del budget e del piano di lavoro così da favorire l'immediata implementazione. Attività riferite al progetto "Media Violence Training via social media", finalizzato alla prevenzione dei giovani rispetto ad Internet ed ai nuovi media, con azione positiva rispetto alla prevenzione della violenza online e del sexting per le donne. Progetto finanziato tramite il programma Daphne III, DG Justice

Attività o settore Formazione Prof.le

SETT 2010- SETT 2012

Assistenza Tecnica

Fondazione ENAIP, Provincia di Rimini

Assistenza Tecnica al capofila del progetto: supporto allo start up progettuale e alla gestione del partenariato, realizzazione kick off meeting, strutturazione impianto di monitoraggio progetto e supervisione reportistica finanziaria. Attività relative al progetto INTERREG South East Europe denominato "CLEAR – Cultural Values and Leisure Environments Accessible Roundly – for all" finalizzato a facilitare pratiche di società inclusiva ed un equo e indiscriminato accesso ai beni culturali da parte delle categorie fragili della popolazione. Valore progetto ca. 2,5 M €

Attività o settore: Formazione Prof.le – Ente pubblico

OTT 09 - FEB 11 **Responsabile del Team di Progettazione– Manager del Network**

Rete di attori per l'inclusione sociale, sotto la guida di Fondazione ENAIP Rimini

Creazione di una rete territoriale per la realizzazione di progetti europei di inclusione sociale (ricerca partner, strutturazione obiettivi rete, formalizzazione accordi). Capofila rete

Fondazione Enaip Rimini. Membri della rete: Confcooperative Rimini, Legacoop, CEIS; Provincia di Rimini, Comune di Rimini, CCAA Rimini, Comune di Riccione, CSV Volontarimini. Analisi dei fabbisogni territoriali, analisi delle opportunità EU a disposizione e strutturazione di una strategia di accesso ai finanziamenti EU. Elementi di analisi rispetto alla gestione progettuale e alla implementazione delle attività. Preparazione di progetti per gli attori della rete locale per l'inclusione sociale

Attività o settore : Formazione Prof.le - Terzo Settore – Ente Pubblico – Governo - PMI

SETT / Dic 2008 **Esperto preparazione Gara d'appalto**

Fondazione ENAIP, Rimini

Gestione della partecipazione alla gara di appalto, per conto di Fondazione Enaip, promossa dalla regione Emilia Romagna e finalizzata a "Sviluppare le abilità e le competenze professionali delle persone disabili assunte dalla Regione E.R". Creazione, Pianificazione, Scrittura, raccolta e preparazione dossier di candidatura.

Attività o settore Formazione Prof.le - PMI

GEN 2007 – MAR 2008 **Project Manager**

AECA, Bologna

PM di "BRIDGE, A network for the Social Economy" progetto riferito alla Iniziativa Equal fase III e vertente sullo sviluppo dell'imprenditorialità sociale. Key Expert per le attività di progetto relative al Mainstreaming, alla comunicazione e all'engagement di attori sociali. Valore complessivo progetto ca 1 M €

Attività o settore Formazione Prof.le - PMI

SETT /Dic 2007 **Content Key Expert e Formatore**

FORMEZ (Roma) e Regione Emilia Romagna

Key Expert per il progetto promosso dal Formez e finanziato dal programma EC PHARE sull'offerta di tutoraggio alla Bulgaria da parte di diverse regioni italiane in tema di programmazione FSE e copertura ruolo di Autorità di Gestione. Il mio ruolo, in rappresentanza della Regione Emilia Romagna, ha riguardato l'offerta di affiancamento al Ministero Bulgaro per la realizzazione dei piani di sviluppo del FSE nonché la formazione sulla valutazione dei progetti FSE e dei contenuti e degli interventi strutturali attivabili con il FSE.

Attività o settore: Ente Pubblico – Governo

SETT 2002 - Dic 2007 **Responsabile Progetti Europei**

Fondazione ENAIP; Rimini

Attività di Responsabile dei Progetti Europei. La mia attività ha riguardato essenzialmente la realizzazione di 7 attività:

- 1) Pianificazione utilizzo strategico dei fondi comunitari per l'organizzazione con gestione dei diversi team di progettazione e gestione progettisti interni /esterni;
- 2) Partecipazione ai seminari, alle conferenze a livello regionale, italiano europeo e alle attività di networking inerenti la programmazione europea SIE e diretta;
- 3) Partecipazione ai tavoli della programmazione negoziata locale/regionale, relativi a Protocollo Inserimento Lavorativo Soggetti Svantaggiati, Piano Tutela Minori, Piani di Zona e Piani per la Salute
- 4) Attività di progettazione sui temi inerenti la formazione, il mondo del lavoro e la creazione di imprese sociali per la strutturazione di progetti da finanziare su bandi europei diretti o sui fondi regionali FSE e FESR;
- 5) Attività di Team Leader e Senior Project Manager per il progetto "Spring Out", finanziato sulla I.C Equal e finalizzato a favorire la creazione di opportunità occupazionali, incluso l'autoimpiego, per le persone con malattia mentale (lug 2005 – dic 2007): gestione della rete nazionale e transnazionale, supervisione scientifica/qualitativa del progetto, supervisione management finanziario e attività di comunicazione. Valore progetto: ca 1,5 M 0€
- 6) Attività di Team Leader e Senior Project Manager per il progetto "OLTRE_ Rete Opportunità Lavorative Disabili", finanziato sul FSE /POR Regione Emilia Romagna (set 2005 / lug 2007) e focalizzato sulle competenze chiave per l'inserimento lavorativo, inclusa la creazione di imprese sociali. Il progetto coinvolge tutta la rete delle sedi ENAIP della

regione Emilia Romagna. Include al proprio interno la creazione dell'Agenzia Lavoro per Persone Svantaggiate CABIRIA: Valore progetto: ca. 1 M €
7) Junior Project Manager del progetto EQUAL "Diverse imprese per diverse abilità" (sett. 2003/ Mag.2005) finalizzato alla creazione di imprese sociali per soggetti svantaggiati e ad attività di responsabilità sociale di impresa per le aziende riminesi (Mag 2002 / Mag 2005). Capofila: Provincia di Rimini. Valore progetto: ca. 1, 5 M €

Attività o settore Formazione Prof.le

GIU 2000 - MAG 2006

Progettista FSE per percorsi di formazione professionale

Fondazione ENAIP Rimini

Progettista a chiamata, anche in team per analisi bisogni territoriali, pianificazione, scrittura e invio candidatura per progetti e corsi di formazione professionale correlati al mondo del lavoro, all'inserimento lavorativo di categorie svantaggiate e alle pari opportunità. Tutti i progetti presentati riguardano il FSE gestito dalla Regione Emilia Romagna e dalla sua rete di organizzazioni accreditate. Tutti i progetti sono stati presentati dalla Fondazione Enaip da sola, in rete con altri membri della Federazione oppure con altri partner territoriali rilevanti.)

Attività o settore Formazione Prof.le

SETT 2003 - GIU 2004

Addetto Part Time Punto Europa Comune di Rimini

Comune di Rimini- Settore Politiche Europee

Addetto al Back Office del Punto Europa del Comune di Rimini. Il Punto Europa è un servizio comunale che offre da un lato servizi di back office per la PA in tema di progettazione europea e partecipazione ad eventi di carattere europeo e dall'altro un servizio di front office per i cittadini interessati a programmi di studio o ad informazioni sull'Europa e la cittadinanza europea. Il mio ruolo è stato quello di avviare assieme al Responsabile del Servizio le prime attività di back-office fra le quali: scooping bandi per la PA, incontri con le scuole per la promozione del Programma Comenius, informazioni sull'allargamento del processo di costruzione europea, e realizzazione di alcuni progetti Europei

Attività o settore : Ente Pubblico – Governo

OTT 2003 – NOV 2005

Ricercatrice Sociale

Azienda Sanitaria Locale di Rimini e Agenzia Sanitaria Regionale E.R

Ricercatrice per progetto "Disuguaglianze sociali e accesso ai servizi sanitari e sociali. Disuguaglianze: meccanismi generativi e identificazione di possibili interventi" finanziato alla Agenzia Sanitaria Regionale in partnership con Azienda Sanitaria di Rimini, il Ministero della Salute e la Regione Emilia Romagna. Il mio ruolo ha riguardato:

- 1) lavoro di ricerca e realizzazione del successivo report sulle disuguaglianze nell'accesso ai servizi socio-sanitari in Europa con raccolta di buone prassi sull'equità nella fruizione dei servizi pubblici in Europa.
- 2) Elaborazione di contenuti e realizzazione di workshop inerenti gli aspetti correlati al progetto attraverso il ciclo di workshop denominati "Sanità, il diritto debole" destinati ad operatori e dirigenti delle Aziende Sanitarie regionali e relativi stakeholders,

Attività o settore: Ente Pubblico – Sanità e Sociale

GEN – DIC 2003

Ricercatrice Sociale

Azienda Sanitaria Locale di Rimini e Istituto degli Innocenti, Firenze

Ricercatrice per il progetto "I diritti negati: osservatorio sulla prostituzione minorile". Il mio ruolo ha comportato la realizzazione di un progetto di ricerca quali-quantitativa in team con i committenti, l'erogazione di interviste semi-strutturate con testimoni privilegiati e la partecipazione alla redazione del report successivo inerente il fenomeno della prostituzione minorile in Italia, con focus sulla Riviera Adriatica.

Attività o settore Ente Pubblico – Sanità e Sociale

SETT 02 - AGO 03

Project Manager Junior

Provincia di Rimini – Settore politiche giovanili e politiche europee

Junior Project Manager con compiti di gestione del partenariato transnazionale e delle

attività internazionali del progetto europeo EQUAL "Diverse Imprese per diverse abilità".
Capofila– Provincia di Rimini, valore progetto 1,5 €

Attività o settore : Ente Pubblico – Governo

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- GEB – GIU 2016** **Esperto Appalti Europei e Gare NATO** 40 ore
Fenice Green Park, Padova
Materie: Quadro normativo appalti europei e gare Nato, caratteristiche appalti europei, appalti EuropeAid per paesi in pre–accesione e paesi Area Esterna, analisi della documentazione standard, fonti di informazione Gare Nato
- FEB 2010 – FEB 2011** **Master in Economia** Master II livello
“Cultura dell’Innovazione, Mercati e Creazione d’Impresa - Istituzioni e Imprese per la Green Economy”
Master interuniversitario Fondazione Alma Mater UniBo, UniMore, UniPr, UniFe
Finanziato dal Consorzio Spinner, per l’Innovazione dell’Emilia Romagna
Direttore Master: Prof. Massimo Neri
Argomenti del Master: Economia industriale; Economia aziendale, Amministrazione e Finanza; Filosofia e Metodologia della Ricerca Scientifica; Organizzazione aziendale; Comportamento organizzativo; Comunicazione ambientale; Diritto del lavoro; Scenario macroeconomico, sociale, culturale e normativo, Social Innovation, Economia Circolare e Green Economy
Tesi: *“Riqualificare i quartieri urbani attraverso approcci olistici di sostenibilità sociale, economica e ambientale – Promuovere nuove città per generare nuove comunità”*
- FEB 2003 – FEB 2004** **Master in Scienze Politiche - Sociologia** Master I livello
“Tecnici di Politiche Territoriali ed Urbane”
Università di Urbino - Istituto La Polis
Direttore Master: Prof Ilvo Diamanti
Argomenti del Master: Metodologia e tecniche della ricerca sociale; Analisi e monitoraggio della domanda sociale; Progettazione e valutazione delle politiche pubbliche; Sviluppo territoriale e governance territoriale; Programmazione dello sviluppo locale, regionale ed europeo; Internazionalizzazione dei sistemi economici locali; Territorio, politica e amministrazione; Europa, regioni ed enti locali: quadro normativo; E-Democracy e reti civiche; Governance urbana e welfare locale.
Tesi: *“Policies e legislazioni europee per la promozione di un equo accesso ai servizi pubblici”*
- SETT 1992 – MARZO 1998** **Laurea Vecchio Ordinamento in Scienze Storiche e Orientalistiche** Laurea vecchio ordinamento
DISCI - Dipartimento Storia, Culture, Civiltà - Archeologia, Antropologia, Orientalistica, Geografia - Facoltà di Lettere e Filosofia
Università di Bologna
Argomenti Percorso di Studi: Geopolitica, Macro Economia, Storia Economica, Economia e Globalizzazione, Comunicazione di Massa, Sociologia, Antropologia, Antropologia delle società complesse, Antropologia culturale, Civiltà Indiana, Islamistica, Storia della Cina Moderna e Contemporanea, Economia dell’Estremo Oriente, Diplomatica. Inglese. Tesi: *“Città orientali e città europee: modelli a confronto. Il caso di Pechino nel XX secolo”* - Relatore: Prof. Carla Giovannini - 100 lode/110

COMPETENZE PERSONALI

LINGUA MADRE Italiano

ALTRE LINGUE	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	ASCOLTO	LETTURA	INTERAZIONE	PRODUZIONE ORALE	
Inglese	C2	C2	C2	C2	C2
Livello Cambridge Advanced, Emerald Institute, Dublino (2003)					
Francese	B1	B1	A1	A1	A1
Spagnolo	B2	B2	A2	A2	A1

COMPETENZE COMUNICATIVE Competenze nella creazione e gestione di relazioni con donatori istituzionali, inclusa le CE e rappresentanze nazionali. Capacità nella pianificazione/mantenimento di potenziali relazioni di partenariato e di strategie di engagement..

COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI Competenze manageriali e di leadership sviluppate attraverso la gestione diretta di gruppi di professionisti. Come Senior Bid Manager esperienza nella gestione di portafogli di progetti e come Project Manager competenze nella direzione di interi progetti complessi

COMPETENZE PROFESSIONALI

- Programmazione e progettazione di interventi di policies territoriali, facilitata anche dalla partecipazione in numerosi processi di governance locale (Partecipazione Piani di Zona, Piani per la Salute, Piani per Tutela Minori, Protocolli di inserimento Lavorativo, Protocolli territoriali di coordinamento- del territorio riminese ed emiliano romagnolo).
- Scrittura e redazione di ricerche e reportistica
- Valutazione di progetti e programmi, con competenze maturate nella valutazione diretta di interventi finanziati con fondi SIE ed europei.
- Rilevanti capacità nella mobilitazione di risorse pubbliche, europee, internazionali o di grandi donatori privati per organizzazioni profit, non profit o pubbliche.
- Project Management: Rispetto al management di progetto competenze relative alle procedure di avvio, kick off, implementazione e chiusura di processi progettuali
- Competenze nella gestione di processi di audit, con particolare attenzione verso i processi di appalto e i requisiti legali delle operazioni progettuali, svolti con auditors esterni e/o relativi a fondi comunitari.
- Capacity Building e Formazione: Competenze nello sviluppo di programmi di capacity building, nella strutturazione di contenuti formativi, nell'erogazione di formazione e nella analisi dei risultati della formazione, anche attraverso la strutturazione di programmi di coaching per colleghi e membri dell'organizzazione.

COMPETENZA DIGITALE

AUTOVALUTAZIONE				
ELABORAZIONE DELLE INFORMAZIONI	COMUNICAZIONE	CREAZIONE DI CONTENUTI	SICUREZZA	RISOLUZIONE DI PROBLEMI
AVANZATO	AVANZATO	AVANZATO	AVANZATO	AVANZATO

ULTERIORI INFORMAZIONI

PUBBLICAZIONI

- “Impact of relationship: tutta l'Europa in campo per un utilizzo corretto dei social network“, in “La rete e il Fattore C”, a cura di Emma Pietrafesa, Flavia Marzano, Sonia Montegiove - E-Book promosso dalla rete Wister , 2015
- “Il progetto SATED” in “L’Unione Europea e i suoi cittadini: Una rassegna di progetti selezionati nell’ambito del Programma Europa per i cittadini”, a cura di Rita Sassu, Roma, 2011
- “The Cabiria Project” in “Diversity Management Handbook”, a cura di Peter Guggemos, AIP, Germania, ISBN 3.937387-41-2, 2007
- “Mental Health Project Tool Kit – An experience in transnational cooperation”, a cura di Fondazione Enaip , Rimini, Italia 2006
- “Le disuguaglianze in ambito sanitario. Quadro normativo ed esperienze europee”, promosso da Regione Emilia Romagna, Bologna, 2005

PRESENTAZIONI Partecipazione in innumerevoli eventi e conferenze per presentare le tematiche oggetto di

studio, i finanziamenti utilizzati e i risultati dei progetti sviluppati.

APPARTENENZA A GRUPPI /
CERTIFICAZIONI

- Esperto dei Processi Valutativi della Regione Emilia Romagna per interventi/progetti finanziati con Fondi SIE/Fondo Sociale Europeo (FSE) dal 2006 al 2010 (posizione 253/2006)
- Esperto ISFOL riconosciuto (dal 2012 – posizione 17802) per Specialista Storia Urbana, Progettazione e Scrittura interventi progettuali inerenti il Lavoro e la Formazione Professionale, Formatore FSE
- Esperto per valutazione di progetti finanziati con Fondi SIE per interventi del Programma Interreg IPA Adriatic Cross Border Cooperation (2007-2013)
- Esperto per valutazione di progetti finanziati con Fondi SIE per interventi del Programma Interreg Central Europe (2014-2018)

DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art.13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

05/06/2020
f.to Christina Paci